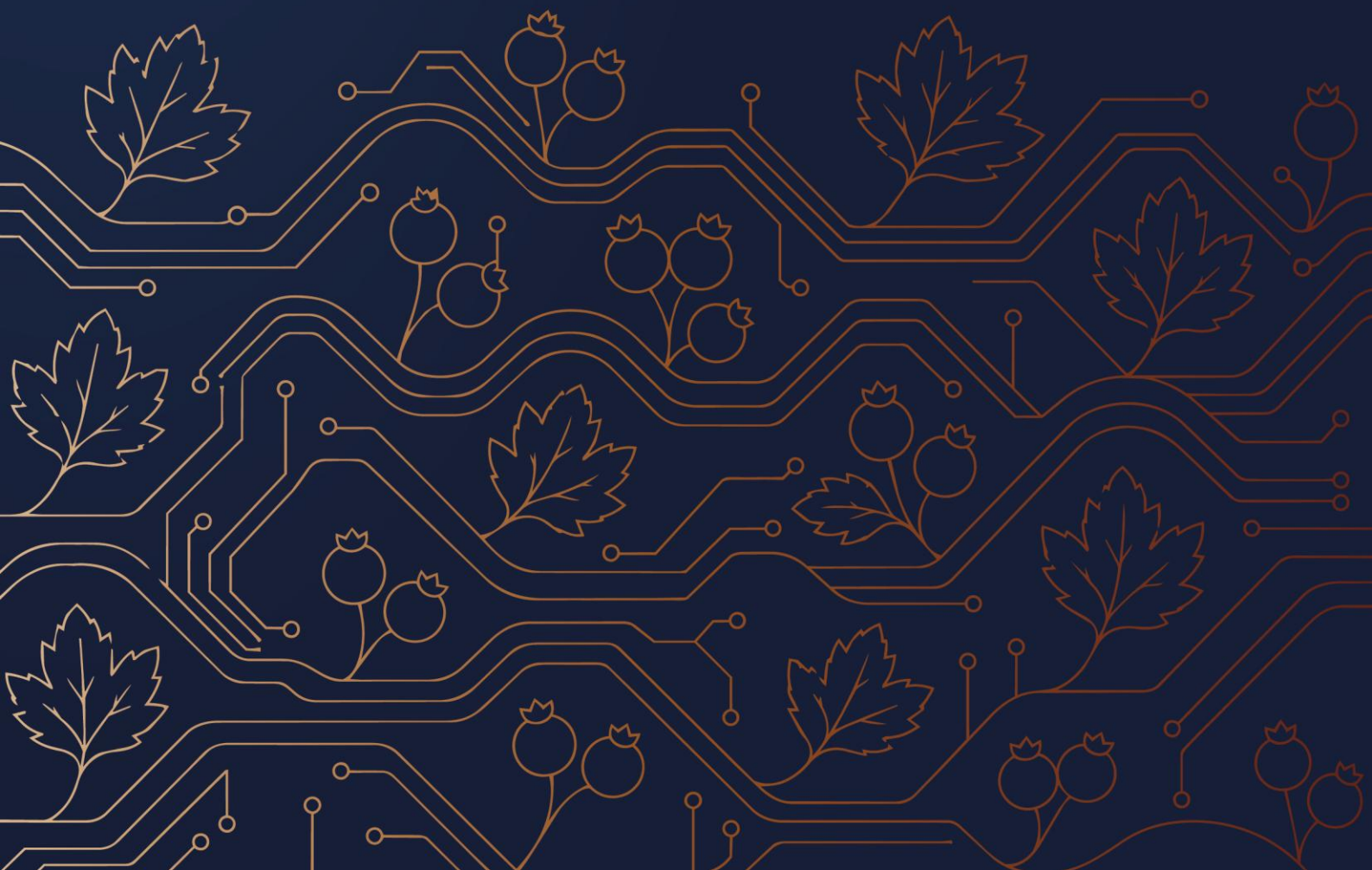




STRATEGIA ROZWOJU GŁOGOWA DO 2035



OPRACOWANE PRZEZ



www.CentrumFunduszyUE.pl

SPIS TREŚCI

	Wprowadzenie	11
	Wizja Głogowa	12
	Wnioski z Diagnozy.....	14
	Sfera społeczna	17
	Sfera gospodarcza	20
	Sfera przestrzenna	22
	Sfera klimatyczno-środowiskowa	25
	Wyniki badań ankietowych	28
	Podsumowanie badania ankietowego przeprowadzonego wśród mieszkańców	28
	Wnioski z prac i badań ankietowych przeprowadzonych wśród zespołów ds. opracowania Strategii Rozwoju Głogowa do 2035 roku	29
	Cele strategiczne w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym i klimatyczno-środowiskowym	43
	Kierunki działań podejmowanych do osiągnięcia celów	46
	Oczekiwane rezultaty planowanych działań i wskaźniki ich osiągnięcia	55
	Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	75
	Struktura sieci osadniczej wraz z rolą i hierarchią jednostek osadniczych	75
	System powiązań przyrodniczych	76
	Główne korytarze i elementy sieci transportowych, w tym pieszych i rowerowych	76
	Główne elementy infrastruktury technicznej i społecznej	77
	Obszary Strategicznej Interwencji.....	82
	Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej	83
	Zasady ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu.....	83

Zasady ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej	84
Kierunki zmian w strukturze zagospodarowania terenów, w tym określenie szczególnych potrzeb zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej	84
Zasady lokalizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego w rozumieniu ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym	86
Zasady lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego	87
Kierunki rozwoju systemów komunikacji, infrastruktury technicznej i społecznej	88
Zasady lokalizacji urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW	88
Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko	89
Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej	90
Zasady kształtowania zagospodarowania przestrzennego na obszarach zdegradowanych i obszarach rewitalizacji oraz obszarach wymagających przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji	91
Plan zagospodarowania wodami	93
Plan zarządzania ryzykiem powodziowym	98
Plan przeciwdziałania skutkom suszy	99
 Obszary Strategicznej Interwencji	101
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	101
Plan zagospodarowania województwa dolnośląskiego	102
 System realizacji Strategii, w tym wytyczne do sporządzania dokumentów	111
Podmioty odpowiedzialne za realizację Strategii	111
Monitoring oraz ewaluacja Strategii	111
Dokumenty wykonawcze	112
 Ramy finansowe i źródła finansowania	117
 Spis tabel	119
Spis map	120

STRATEGIA ROZWOJU GŁOGOWA DO ROKU 2035:**KOMITET STERUJĄCY****Przewodniczący:** Rafael Rokaszewicz – Prezydent Głogowa**Członkowie:**

Piotr Poznański	Zastępca Prezydenta Głogowa
Edyta Owczarek Pręda	Zastępca Prezydenta Głogowa
Anna Malica	Skarbnik Gminy Miejskiej Głogów
Katarzyna Brasse-Jóźwiak	Sekretarz Gminy Miejskiej Głogów
Agnieszka Zalewska	Biuro Zdrowia i Spraw Społecznych Urzędu Miejskiego
Alina Patoła	Wydział Spraw Obywatelskich Urzędu Miejskiego
Anita Stangret	Wydział Ochrony Środowiska Urzędu Miejskiego
Anna Czyrko	Wydział Gospodarki Mieszkaniowej Urzędu Miejskiego
Anna Śliwińska- Całów	Wydział Finansów Publicznych Urzędu Miejskiego
Arkadiusz Rojewski	Biuro Polityki Gospodarczej Urzędu Miejskiego
Daria Jęczmionka	Pełnomocnik ds. Organizacji Pozarządowych i Osób ze Szczególnymi Potrzebami
Elżbieta Brietkopf	Wydział Inwestycji Urzędu Miejskiego
Hanna Różewicz	Biuro Zamówień Publicznych Urzędu Miejskiego
Karol Skowroński	Biuro Zarządzania Kryzysowego i Spraw Obronnych Urzędu Miejskiego
Karolina Duchńska	Miejska Strefa Biznesu
Magdalena Szmidt	Wydział Organizacyjny Urzędu Miejskiego
Marcin Patyk	Biuro Polityki Gospodarczej Urzędu Miejskiego
Marlena Lewczuk-Lis	Biuro Projektów Zewnętrznych Urzędu Miejskiego
Marta Dytwińska-Gawrońska	Wydział Komunikacji Społecznej, Promocji i Turystyki Urzędu Miejskiego
Paweł Koch	Wydział Infrastruktury Miasta Urzędu Miejskiego
Piotr Kukła	Dział Planowania i Architektury Urzędu Miejskiego
Przemysław Powroźnik	Wydział Edukacji, Kultury i Sportu Urzędu Miejskiego
Renata Kapela	Wydział Rozwoju Miasta Urzędu Miejskiego
Stanisław Fietkowski	Pełnomocnik ds. Transformacji Energetycznej Urzędu Miejskiego
Tomasz Dąbrówny	Biuro Audytu Urzędu Miejskiego
Wojciech Najgebauer	Dział Centrum Informacji Turystycznej Urzędu Miejskiego

OPRACOWANIE MERYTORYCZNE, KOORDYNACJA PRAC, REDAKCJA:

dr hab. Dawid Szostek, prof. UMK - Centrum Funduszy UE Sp. z o.o.

Arkadiusz Rojewski – Urząd Miejski w Głogowie

Marcin Patyk – Urząd Miejski w Głogowie

ZESPOŁY TEMATYCZNE:

Zagadnienia z zakresu polityki mieszkaniowej

Kierownik Zespołu – Anna Czyrko (Urząd Miejski w Głogowie)

Radni Miejscy: Kacper Rybak

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Wydział Gospodarki Mieszkaniowej Urzędu Miejskiego w Głogowie, Zakład Gospodarki Mieszkaniowej, Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., Spółdzielnia Mieszkaniowa „Nadodrze”, Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Głogów Sp. z o.o.

Zagadnienia z zakresu zdrowia, pomocy społecznej oraz osób niepełnosprawnych

Kierownik Zespołu – Agnieszka Zalewska (Urząd Miejski w Głogowie)

Radni Miejscy: Bożena Rudzińska, Małgorzata Chudzińska, Bartosz Moskwa.

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Biuro Zdrowia i Spraw Społecznych Urzędu Miejskiego w Głogowie, Pełnomocnik ds. Organizacji Pozarządowych i Osób ze Szczególnymi Potrzebami Urzędu Miejskiego w Głogowie, Centrum Usług Społecznych, Miejskie Centrum Wspierania Rodziny, Miejski Ośrodek Rehabilitacji i Usług Specjalistycznych, Szpital Głogowski, Miejska Rada Działalności Pożytku Publicznego, Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie, Dom Pomocy Społecznej „Magnolia” , Powiatowy Środowiskowy Dom Pomocy Społecznej, Powiatowa Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna, Głogowski Uniwersytet III Wieku, Głogowska Rada Seniorów, Zarządu Stowarzyszenia Emerytów i Rencistów Byłych Pracowników KGHM Polska Miedź S.A., Polskie Stowarzyszenie Diabetyków Oddział w Głogowie.

Zagadnienia z zakresu ekologii

Kierownik Zespołu – Anita Stangret (Urząd Miejski w Głogowie)

Radni Miejscy: Bożena Rudzińska, Żaneta Baczyńska

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Pełnomocnik ds. transformacji energetycznej Urzędu Miejskiego w Głogowie, Wydział Ochrony Środowiska Urzędu Miejskiego w Głogowie, Głogowskie Przedsiębiorstwo Komunalne Sp. z o.o., KGHM Polska Miedź S.A.

Zagadnienia z zakresu kultury, sportu i turystyki

Kierownik Zespołu – Marcin Patyk (Urząd Miejski w Głogowie)

Radni Miejscy: Bożena Rudzińska, Marta Wojtysiak

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Wydział Komunikacji Społecznej, Promocji i Turystyki Urzędu Miejskiego w Głogowie, Wydział Edukacji, Kultury i Sportu Urzędu Miejskiego w Głogowie, Centrum Kultury MOK, Miejska Biblioteka Publiczna, Muzeum Archeologiczno – Historyczne, Głogowskie Obiekty Usługowe, Chrobry Głogów S.A., SPR KGHM Chrobry Głogów, Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Oddział Głogów, Automobil Klub Głogów, Towarzystwo Cyklistów „Chrobry” w Głogowie, Fundacja Viadrus, Głogowskie Stowarzyszenie Active Mind.

Zagadnienia z zakresu infrastruktury, sieci dróg i transportu

Kierownik Zespołu – Elżbieta Brietkopf (Urząd Miejski w Głogowie)

Radni Miejscy: Krzysztof Sarzyński

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Wydział Inwestycji Urzędu Miejskiego w Głogowie, Wydział Infrastruktury Miasta Urzędu Miejskiego w Głogowie, Komunikacja Miejska Sp. z o.o., Tauron Polska Energia, PGNiG S.A. oddz. Głogów, Komenda Powiatowa Policji w Głogowie, Intertrans PKS Sp z o.o.

Zagadnienia z zakresu gospodarki i przedsiębiorczości

Kierownik Zespołu – Arkadiusz Rojewski (Urząd Miejski w Głogowie)

Radni Miejscy: Bartosz Moskwa, Michał Górawski, Sławomir Majewski

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Biuro Polityki Gospodarczej Urzędu Miejskiego w Głogowie, Zespół Projektów Zewnętrznych Urzędu Miejskiego w Głogowie, Miejska Strefa Biznesu, LSSE S.A., Powiatowy Urząd Pracy w Głogowie, Agencja Rozwoju Regionalnego Arleg S.A.

Zagadnienia z zakresu edukacji

Kierownik Zespołu – Przemysław Powroźnik (Urząd Miejski w Głogowie)

Radni Miejscy: Dariusz Czaja, Joanna Michałowska

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Wydział Edukacji, Kultury i Sportu Urzędu Miejskiego w Głogowie, głogowskie szkoły podstawowe i przedszkola, Młodzieżowa Rada Miasta, Państwowa Akademia Nauk Stosowanych PANS, Centra Kształcenia Zawodowego, przedstawiciele głogowskich szkół ponadpodstawowych.

Zagadnienia z zakresu zarządzania kryzysowego i bezpieczeństwa

Kierownik Zespołu – Karol Skowroński (Urząd Miejski w Głogowie)

Radni Miejscy: Łukasz Kogut, Andrzej Koliński, Marcin Zubowski, Sławomir Majewski

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Biuro Zarządzania Kryzysowego i Spraw Obronnych Urzędu Miejskiego w Głogowie, Komenda Powiatowa Policji w Głogowie, Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Głogowie, 4. Głogowski Batalion Inżynieryjny, 162. Batalion Lekkiej Piechoty, 16. Dolnośląskiej Brygady Obrony Terytorialnej, Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Oddział Głogów.

Zagadnienia z zakresu polityki przestrzennej

Kierownik Zespołu – Piotr Kukła (Urząd Miejski w Głogowie)

Przedstawiciele organizacji społecznych, stowarzyszeń, jednostek organizacyjnych gminy:

Wydział Rozwoju Miasta Urzędu Miejskiego w Głogowie, Wydział Inwestycji Urzędu Miejskiego w Głogowie, Miejska Komisja Urbanistyczno-Architektoniczna.

 WPROWADZENIE

Strategia Rozwoju Głogowa do roku 2035 stanowi podstawowy dokument planistyczny określający kierunki, cele oraz priorytety rozwoju miasta w perspektywie średnio- i długoterminowej. Dokument ten wyznacza ramy prowadzenia lokalnej polityki rozwojowej, umożliwiając podejmowanie skoordynowanych, spójnych i długofalowych działań samorządu terytorialnego w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzennej oraz klimatyczno-środowiskowej.

Dokument stanowi narzędzie integrujące działania władz samorządowych oraz innych podmiotów zaangażowanych w rozwój lokalny, w tym instytucji publicznych, organizacji pozarządowych, sektora gospodarczego oraz mieszkańców. Jego celem jest zapewnienie spójności podejmowanych interwencji publicznych oraz ukierunkowanie rozwoju miasta w sposób odpowiadający na zidentyfikowane potrzeby i wyzwania rozwojowe.

Strategia została przede wszystkim sporządzona na podstawie ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662). Ponadto podstawy prawne opracowania Strategii wynikają z przepisów ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2025 r. poz. 198, 1846), która określa zasady planowania, realizacji oraz monitorowania polityki rozwoju na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym. Zgodnie z zapisami ustawy, strategia rozwoju ma charakter dokumentu kierunkowego, służącego koordynacji działań rozwojowych oraz koncentracji wysiłków różnych podmiotów wokół wspólnych celów.

Bezpośrednią podstawę formalną rozpoczęcia prac nad Strategią Rozwoju Głogowa stanowi uchwała nr XXI/171/25 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 24 września 2025 r. w sprawie przystąpienia do opracowania Strategii Rozwoju Głogowa do roku 2035 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji.

Podstawę merytoryczną opracowania Strategii stanowi Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej oraz klimatyczno-środowiskowej Głogowa. Dokument diagnostyczny umożliwił identyfikację kluczowych uwarunkowań rozwojowych, potencjałów oraz barier wpływających na funkcjonowanie i rozwój Gminy Miejskiej Głogów. Wnioski płynące z diagnozy stanowią punkt wyjścia do sformułowania celów strategicznych, celów operacyjnych oraz kierunków działań, a także do zaplanowania interwencji publicznych ujętych w niniejszej Strategii.

WIZJA GŁOGOWA
Głogów 2035 – miasto kompetencji, przyszłości i wysokiej jakości życia

Sformułowanie wizji rozwoju Głogowa w perspektywie do 2035 roku stanowi bezpośrednią odpowiedź na syntezę dotychczasowych uwarunkowań diagnostycznych oraz strategicznych dążeń mieszkańców i władz samorządowych.

Głogów opiera swoją przyszłość na wyjątkowo silnych fundamentach geostrategicznych i gospodarczych, będąc jednym z kluczowych ośrodków przemysłowo-usługowych północnej części Dolnego Śląska.

W 2035 roku Głogów będzie nowoczesnym, dobrze skomunikowanym i otwartym miastem, które wykorzystuje swój przemysłowy potencjał, rozwija konkurencyjną gospodarkę i zapewnia wysoką jakość życia. Będzie miejscem atrakcyjnym do życia, nauki, pracy, prowadzenia działalności gospodarczej i inwestowania, łączącym dynamiczną transformację z troską o mieszkańców, przestrzeń miejską i przyszłe pokolenia.

Znakiem rozpoznawczym Głogowa będzie **zielono-błękitna przestrzeń miejska**, w której zieleń, woda i rozwiązania służące adaptacji do zmian klimatu staną się integralną częścią funkcjonowania miasta. Systematycznie zwiększany będzie udział terenów zieleni, powstaną nowe miejsca rekreacji i wypoczynku, a Odra stanie się ważnym elementem życia mieszkańców – przestrzenią aktywności, edukacji, ochrony zasobów wodnych i budowania odporności klimatycznej.

Głogów będzie konsekwentnie przechodził **transformację energetyczną**, rozwijając odnawialne źródła energii i poprawiając efektywność energetyczną budynków oraz infrastruktury. Ograniczanie emisji gazów cieplarnianych i rozwój gospodarki niskoemisyjnej będą prowadzone równolegle ze wzmacnianiem bezpieczeństwa i niezależności energetycznej miasta.

Silna i zróżnicowana gospodarka będzie jednym z fundamentów rozwoju Głogowa. Miasto wykorzysta potencjał przemysłu miedziowego, położenie oraz rozwijającą się infrastrukturę gospodarczą do przyciągania nowych przedsięwzięć i tworzenia wartościowych miejsc pracy. Rozwijane będą tereny inwestycyjne, zaplecze produkcyjne, usługowe i logistyczne oraz warunki dla działalności lokalnych przedsiębiorców. Szczególne znaczenie zyskają nowoczesne technologie, innowacje, gospodarka obiegu zamkniętego, transformacja przemysłowa i energetyczna oraz branże o wysokiej wartości dodanej. Głogów będzie budował rozpoznawalną markę gospodarczą miasta przyjaznego przedsiębiorczości i inwestycjom.

Dostępność transportowa będzie ważnym atutem Głogowa. Modernizowana infrastruktura drogowa i kolejowa, sprawny transport publiczny oraz rozwijane ciągi piesze i rowerowe ułatwią codzienne przemieszczanie się i poprawią połączenie miasta z regionem oraz najważniejszymi ośrodkami gospodarczymi. Rozwój kolei i układu drogowego wzmocni funkcję Głogowa jako ważnego węzła komunikacyjnego i gospodarczego północnej części Dolnego Śląska.

Największą wartością miasta będą jego mieszkańcy i ich kompetencje. Wysoka jakość edukacji, współpraca szkół z przedsiębiorstwami, rozwój talentów oraz dostęp do nowoczesnej infrastruktury edukacyjnej stworzą warunki do zdobywania kompetencji odpowiadających potrzebom przyszłości. Połączenie wiedzy, przedsiębiorczości i innowacyjności pozwoli młodym ludziom rozwijać swoje perspektywy bez konieczności opuszczania miasta. Aktywna polityka mieszkaniowa, atrakcyjne zatrudnienie i dobre warunki życia będą sprzyjały zatrzymywaniu mieszkańców oraz pozyskiwaniu specjalistów.

Głogów będzie **miastem przyjaznym rodzinie i wszystkim pokoleniom.** Rozwijana będzie oferta dla dzieci i młodzieży, polityka prorodzinna oraz aktywizacja osób starszych. Mieszkańcy będą mieli dostęp do wysokiej jakości usług publicznych, kultury, sportu, rekreacji i ochrony zdrowia. Ważnym elementem polityki miejskiej stanie się profilaktyka, promocja zdrowego stylu życia, aktywność fizyczna oraz działania na rzecz zdrowia psychicznego.

Bezpieczeństwo i odporność miasta będą traktowane jako warunek jego stabilnego funkcjonowania. Głogów będzie wzmacniał przygotowanie na zagrożenia powodziowe, klimatyczne, energetyczne i cyfrowe, rozwijał infrastrukturę krytyczną oraz zdolność do reagowania w sytuacjach kryzysowych. Cyfryzacja administracji, e-usługi i rozwiązania smart city zwiększą dostępność usług publicznych, usprawnią zarządzanie oraz ułatwią współpracę samorządu z mieszkańcami i przedsiębiorcami.

Rozwój miasta będzie odbywał się **z poszanowaniem jego genius loci, dziedzictwa historycznego, kulturowego i tożsamości lokalnej.** Ochrona dziedzictwa będzie łączona z jego współczesnym wykorzystaniem w życiu społecznym, gospodarczym, turystycznym i kulturalnym. Głogów będzie czerpał siłę ze swojej historii, jednocześnie odważnie patrząc w przyszłość.

W 2035 roku Głogów będzie miastem zielonym, nowoczesnym i odpornym, z silną gospodarką, sprawną komunikacją i aktywną wspólnotą mieszkańców – miejscem, które daje dobre warunki do życia, rozwoju, pracy i inwestowania.

WNIOSKI Z DIAGNOZY

Głogów, położony w północnej części województwa dolnośląskiego nad rzeką Odrą, jest jednym z najważniejszych ośrodków miejskich subregionu legnicko-głogowskiego. Strategiczne położenie w pobliżu granicy z Niemcami oraz na styku głównych szlaków transportowych sprawia, że miasto pełni istotną rolę gospodarczą i logistyczną. Położenie w sąsiedztwie głównych korytarzy transportowych, w tym dróg ekspresowych S3 i S5, oraz rozwinięta infrastruktura kolejowa stanowią istotny potencjał rozwojowy Głogowa. Obecna dostępność komunikacyjna Głogowa jest jednak ograniczana przez występujące bariery infrastrukturalne i niewystarczające parametry części połączeń drogowych i kolejowych. Mają one w dużej mierze charakter przejściowy i są związane z trwającą budową obwodnicy miasta oraz planowaną modernizacją infrastruktury kolejowej. Realizacja kluczowych inwestycji, będzie stopniowo poprawiać dostępność miasta i wzmacniać jego znaczenie jako ośrodka gospodarczego i logistycznego.

Historycznym i współczesnym filarem rozwoju gospodarczego miasta pozostaje przemysł miedziowy, związany przede wszystkim z działalnością KGHM Polska Miedź S.A. Od dziesięcioleci sektor ten stanowi podstawę lokalnej gospodarki, tworząc tysiące miejsc pracy oraz generując rozwój licznych przedsiębiorstw współpracujących. Jednocześnie Głogów posiada potencjał do dalszej dywersyfikacji struktury gospodarczej. Obok dominującego sektora miedziowego rozwijają się działalności związane m.in. z logistyką, nowoczesnym przemysłem, usługami dla biznesu, energetyką oraz gospodarką o obiegu zamkniętym.

Miasto konsekwentnie prowadzi działania na rzecz budowy nowoczesnej gospodarki opartej na wiedzy, innowacjach i wysokiej jakości kapitale ludzkim. Istotnym potencjałem Głogowa są strefy inwestycyjne w granicach miasta oraz jeden z największych w Polsce Park Przemysłowy Aglomeracji Głogowskiej.

Ważnym atutem jest rozwinięta sieć szkolnictwa zawodowego i technicznego, oferująca szeroki zakres kierunków kształcenia. Dynamiczne zmiany zachodzące w gospodarce, rozwój nowych technologii oraz ewoluujące potrzeby przedsiębiorstw wymagają jednak stałego dostosowywania oferty edukacyjnej do zmieniających się warunków na lokalnym rynku pracy oraz dalszego zacieśniania współpracy szkół z przedsiębiorcami.

Równolegle z rozwojem gospodarczym Głogów realizuje konsekwentną politykę podnoszenia jakości życia mieszkańców. Jednym z jej najważniejszych elementów jest rozwój mieszkalnictwa. Miasto prowadzi aktywną politykę wspierania budownictwa

społecznego i czynszowego poprzez działalność Towarzystwa Budownictwa Społecznego, zwiększając dostępność nowoczesnych i energooszczędnych mieszkań czynszowych o umiarkowanych kosztach najmu. Rozwój zasobu mieszkaniowego stanowi istotny element przeciwdziałania niekorzystnym trendom demograficznym oraz zwiększania atrakcyjności Głogowa jako miejsca do życia i pracy.

Dużą wagę przywiązuje się również do zapewnienia wysokiej jakości usług edukacyjnych i opiekuńczych. Na terenie Głogowa funkcjonuje rozbudowana sieć żłobków, przedszkoli, szkół podstawowych i ponadpodstawowych gwarantując mieszkańcom dostęp do edukacji na każdym etapie życia. Inwestycje w nowoczesną infrastrukturę oświatową, cyfryzację szkół oraz rozwój kompetencji uczniów wspierają budowę społeczeństwa opartego na wiedzy i innowacyjności.

Istotnym elementem polityki miejskiej pozostaje także rozwój przestrzeni publicznych oraz infrastruktury sportowej, rekreacyjnej i kulturalnej. Miasto systematycznie modernizuje parki, tereny zielone, ścieżki rowerowe oraz miejsca aktywnego wypoczynku. Rozwijana jest baza sportowa obejmująca hale sportowe, boiska, baseny i obiekty rekreacyjne, sprzyjająca aktywności fizycznej mieszkańców w każdym wieku. Jednocześnie Głogów inwestuje w rozwój instytucji kultury, organizację wydarzeń artystycznych i historycznych oraz ochronę dziedzictwa kulturowego, którego symbolem jest sukcesywnie odbudowywana historyczna część miasta.

Ważnym kierunkiem rozwoju pozostaje także transformacja energetyczna i działania na rzecz zrównoważonego rozwoju. Miasto wspiera inwestycje zwiększające efektywność energetyczną budynków, rozwój odnawialnych źródeł energii, gospodarkę niskoemisyjną oraz rozwiązania służące ochronie środowiska i adaptacji do zmian klimatu. Rozwijane są projekty związane z zieloną infrastrukturą, retencją wód opadowych oraz poprawą jakości przestrzeni miejskiej, wpisujące się w europejskie cele klimatyczne.

Połączenie silnych fundamentów przemysłowych, nowoczesnej infrastruktury, wysokiej jakości kapitału ludzkiego, konsekwentnie rozwijanej polityki mieszkaniowej oraz troski o jakość życia mieszkańców sprawia, że Głogów jest miastem nowoczesnym, otwartym na inwestorów i przygotowanym na wyzwania przyszłości. To ośrodek, który skutecznie łączy tradycję przemysłową z nowoczesnymi kierunkami rozwoju, budując trwałe podstawy dla wzrostu gospodarczego, spójności społecznej i zrównoważonego rozwoju.

Jednocześnie, podobnie jak wiele średnich miast w Polsce, Głogów mierzy się z wyzwaniami demograficznymi, które w perspektywie długoterminowej mogą wpływać na tempo i kierunki jego rozwoju. Zaobserwować można systematyczny spadek liczby ludności, a także ujemny

przyrost naturalny, co wpływa na pogłębianie się występującego w mieście zjawiska starzenia się społeczeństwa.

Przygotowana *Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej Głogowa* jest osobnym dokumentem i stanowi podstawę do opracowania *Strategii Rozwoju Głogowa do roku 2035*.

Celem Diagnozy było przedstawienie aktualnego stanu Głogowa z uwzględnieniem uwarunkowań lokalnych oraz czynników zewnętrznych oddziałujących na procesy rozwojowe. Przeprowadzona analiza stanowi podstawę do formułowania celów i kierunków działań rozwojowych Głogowa.

Diagnoza stanowi analizę bieżącej sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej oraz klimatycznej Głogowa, a także zawiera szczegółowe dane w zakresie wielu obszarów ważnych dla funkcjonowania Głogowa. Dokument został opracowany w zgodzie z zasadą zrównoważonego rozwoju i obejmuje cztery sfery:

- sfera społeczna, w tym: analizę procesów demograficznych, sektora edukacji, ochrony zdrowia, kultury, sportu i rekreacji, pomocy społecznej i bezpieczeństwa,
- sfera gospodarcza, w tym: analiza podmiotów gospodarczych, rynku pracy, sytuacji finansowej miasta,
- sfera przestrzenna, w tym: w tym charakterystykę infrastruktury technicznej,
- sfera klimatyczno-środowiskowa, w tym: ocena elementów środowiska naturalnego i jego ochrony.

Poniżej przedstawiono najważniejsze kwestie zawarte w poszczególnych rozdziałach. Szczegółowy opis wszystkich zagadnień znajduje się w pełnej treści Diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej Głogowa.

SFERA SPOŁECZNA

Diagnoza sfery społecznej Głogowa stanowi kompleksową analizę procesów demograficznych, jakości kapitału ludzkiego oraz poziomu zaspokojenia potrzeb mieszkańców w zakresie usług publicznych. Niniejsza synteza obejmuje kluczowe obszary funkcjonowania wspólnoty lokalnej – od zmian w strukturze ludności, przez edukację, opiekę nad dziećmi i seniorami, po pomoc społeczną, ochronę zdrowia, kulturę, bezpieczeństwo oraz aktywność obywatelską. Wskazane w opracowaniu trendy i wskaźniki stanowią podstawę do identyfikacji głównych potencjałów oraz barier rozwojowych miasta. Służą one wyznaczeniu priorytetowych kierunków interwencji strategicznej, ukierunkowanej na przeciwdziałanie niekorzystnym zjawiskom demograficznym, podnoszenie jakości życia mieszkańców oraz wzmacnianie pozycji Głogowa jako lidera i centrum usługowego w strukturze regionalnej.

Diagnoza sfery społecznej Głogowa wskazuje na wyraźną dominację ogólnokrajowych i regionalnych trendów depopulacyjnych oraz starzenia się społeczeństwa. W latach 2020–2024 populacja miasta zmniejszyła się o 5,03% (do 61 206 mieszkańców), przy ujemnym przyroście naturalnym oraz utrzymującym się ujemnym saldzie migracji ogółem. Głównym motorem ruchów wędrowniczych są migracje wewnętrzne na obszary wiejskie, stanowiące ponad 66% wymeldowań i potwierdzające intensywny proces suburbanizacji.

Przekształceniom ulega również struktura wiekowa – odnotowano spadek udziału osób w wieku produkcyjnym (do 55,19%) oraz przedprodukcyjnym (do 16,24%), przy jednoczesnym wzroście odsetka seniorów do 28,57%. Długoterminowe prognozy GUS zapowiadają dalszy regres demograficzny do 2060 roku. Mimo niekorzystnych tendencji demograficznych, Głogów bardzo skutecznie umacnia swoją pozycję jako ponadlokalne centrum edukacyjne i usługowe. Wysokie wskaźniki objęcia dzieci opieką żłobkową (33,8%) i przedszkolną (115,5%) oraz wskaźnik skolaryzacji brutto w szkołach podstawowych wynoszący 117,31% jednoznacznie wskazują, że z miejskiej infrastruktury oświatowej masowo korzystają mieszkańcy ościennych gmin. Miejskowa młodzież osiąga przy tym wyniki z egzaminów ósmoklasisty z języka angielskiego przewyższające średnią krajową.

W obszarze wsparcia społecznego i ochrony zdrowia widoczna jest stopniowa poprawa warunków bytowych mieszkańców, o czym świadczy ponad 56-procentowy spadek liczby osób pobierających zasiłki celowe w analizowanym okresie. Miasto sprawnie dostosowuje system świadczeń do wyzwań starzejącego się społeczeństwa, co potwierdza przekształcenie MOPS w Centrum Usług Społecznych (CUS) oraz rozwój bogatej infrastruktury senioralnej.

Odnotowano również wysoki stopień wykorzystania infrastruktury medycznej, objawiający się dynamicznym wzrostem liczby udzielanych porad lekarskich w POZ i opiece ambulatoryjnej.

Głogów posiada rozwiniętą infrastrukturę ochrony zdrowia i pomocy społecznej, a podejmowane w ostatnich latach działania, tym przejęcie udziałów i wsparcie finansowe głogowskiego szpitala oraz rozwój Centrum Usług Społecznych i infrastruktury senioralnej, wzmacniają lokalny system wsparcia mieszkańców.

Jednocześnie zmiany demograficzne oraz rosnące potrzeby społeczne powodują konieczność dalszego zwiększania dostępności do wybranych usług, w szczególności specjalistycznej opieki zdrowotnej, rehabilitacji, wsparcia psychologicznego i psychiatrycznego oraz usług asystenckich. Ważnym wyzwaniem pozostaje również dalsza integracja działań ochrony zdrowia i pomocy społecznej oraz ograniczanie barier architektonicznych, komunikacyjnych, informacyjnych i cyfrowych.

Istotnym atutem Głogowa jest dobrze rozwinięta sieć szkolnictwa i funkcjonowanie uczelni wyższej PANS. Tworzy ona solidne podstawy do kształcenia specjalistów na potrzeby lokalnej gospodarki. Jednocześnie dalszego wzmacniania wymaga współpraca szkół z przedsiębiorcami, systematyczne rozpoznawanie potrzeb rynku pracy oraz dostosowywanie kierunków i programów kształcenia do zachodzących zmian gospodarczych i technologicznych.

Głogowskie placówki oświatowe zapewniają szeroki dostęp do edukacji i osiągają zróżnicowane wyniki kształcenia, przy szczególnie dobrych wynikach uczniów z języka angielskiego. Istniejąca oferta edukacyjna stanowi dobrą podstawę do dalszego rozwoju, jednak zmieniające się potrzeby uczniów oraz rozwój nowych kompetencji wymagają jej systematycznego wzbogacania o zajęcia rozwijające zainteresowania i talenty, a także dalszego wzmacniania doradztwa zawodowego oraz wsparcia psychologiczno-pedagogicznego. Istotnym kierunkiem pozostaje również systematyczna modernizacja infrastruktury oświatowej i poprawa jej dostępności.

Głogów dysponuje rozbudowaną i zróżnicowaną ofertą kulturalną, sportową i rekreacyjną, która stanowi ważny element jakości życia mieszkańców. Systematycznie rozwijana i modernizowana infrastruktura oraz aktywność miejskich instytucji, klubów sportowych i organizacji społecznych tworzą dobre podstawy do dalszego rozwoju tej sfery. Jednocześnie potencjał miasta, wynikający z jego bogatego dziedzictwa historycznego, zespołu fortyfikacji oraz położenia nad Odrą, może być wykorzystany w jeszcze większym stopniu. Dalszego wzmocnienia wymaga rozwój i koordynacja oferty kulturalnej i turystycznej, modernizacja

wybranych obiektów sportowo-rekreacyjnych oraz tworzenie spójnych produktów turystycznych wykorzystujących potencjał Twierdzy Głogów, Odry i dziedzictwa miasta.

Głogów posiada rozwiniętą strukturę instytucjonalną systemu bezpieczeństwa, jednak poziom bezpieczeństwa w poszczególnych obszarach miasta pozostaje zróżnicowany i wymaga dalszego doskonalenia. Dotychczasowa współpraca służb stanowi istotny potencjał miasta w zakresie reagowania na zagrożenia i sytuacje kryzysowe. Jednocześnie bezpieczeństwo w przestrzeni miejskiej ma charakter zróżnicowany i wymaga stałego monitorowania oraz doskonalenia. Szczęólnego znaczenia nabiera dalszy rozwój monitoringu i oświetlenia, zwiększanie bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz prowadzenie działań profilaktycznych dotyczących przemocy, wandalizmu i innych zagrożeń społecznych. Istotnym wyzwaniem pozostaje również systematyczne podnoszenie wiedzy mieszkańców w zakresie zasad postępowania w sytuacjach kryzysowych oraz funkcjonowania systemów ostrzegania i alarmowania.

Diagnoza w sferze społecznej wskazuje, że głównym zadaniem strategicznym dla Głogowa jest elastyczna adaptacja miasta do zmian demograficznych. Przyszłe działania powinny opierać się na tworzeniu warunków sprzyjających zatrzymywaniu młodych ludzi, zakładaniu przez nich rodzin i budowaniu swojej przyszłości w Głogowie, a także przyciąganiu nowych mieszkańców i specjalistów. Ważne jest zapewnienie atrakcyjnej oferty edukacyjnej, mieszkaniowej, zawodowej, kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej, odpowiadającej potrzebom młodego pokolenia.

Jednocześnie konieczna jest optymalizacja posiadanych zasobów, rozwój innowacji społecznych, budowanie „srebrnej gospodarki” oraz pełne wykorzystanie roli Głogowa jako atrakcyjnego centrum usługowego i edukacyjnego. Polityka społeczna miasta powinna zatem łączyć działania skierowane do młodych i rodzin z aktywnym wykorzystaniem potencjału osób starszych, wzmacniając więzi międzypokoleniowe i budując atrakcyjne warunki życia dla wszystkich grup mieszkańców.

SFERA GOSPODARCZA

Diagnoza sfery gospodarczej Gminy Miejskiej Głogów obejmuje kompleksową analizę struktury przedsiębiorczości, lokalnego rynku pracy oraz kondycji finansowej samorządu w latach 2020–2024. Analiza tych obszarów pozwala na ocenę poziomu aktywności ekonomicznej mieszkańców, potencjału inwestycyjnego oraz samodzielności budżetowej miasta, stanowiąc kluczowy punkt wyjścia do sformułowania celów rozwoju gospodarczego w Strategii Rozwoju.

Podstawą gospodarki miasta pozostaje przemysł wydobywczo-przetwórczy miedzi, reprezentowany przez KGHM Polska Miedź S.A., który pełni kluczową rolę jako główny pracodawca oraz generator dochodów lokalnych. Dostępność miejsc pracy w Głogowie jest umiarkowana i spolaryzowana sektorowo. Rynek pracy oferuje relatywnie stabilne zatrudnienie, przede wszystkim w sektorze wydobywczo-przetwórczym miedzi. Jednocześnie dostępność zatrudnienia poza tym sektorem jest ograniczona, co dotyczy w szczególności kobiet, osób młodych, wysoko wykwalifikowanych specjalistów oraz mieszkańców poszukujących pracy w branżach nowoczesnych i usługowych.

Analiza sfery gospodarczej Głogowa wskazuje na stabilny i stopniowy rozwój przedsiębiorczości, oparty przede wszystkim na mikropodmiotach oraz sektorze usługowo-handlowym i budowlanym. W latach 2020–2024 liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych wzrosła o 3,58%, osiągając na koniec 2024 roku poziom 6 820 przedsiębiorstw. O strukturze wielkościowej lokalnego biznesu decydują niemal wyłącznie mikroprzedsiębiorstwa, które w 2024 roku stanowiły aż 96,14% wszystkich podmiotów (6 557 firm). Dopelnieniem tkanki gospodarczej są małe (3,09%) i średnie firmy oraz 4 duże przedsiębiorstwa, których liczba pozostała niezmienna w całym badanym okresie. Pod względem gałęziowym dominują firmy prowadzące działalność w zakresie handlu i naprawy pojazdów (sekcja G), budownictwa (sekcja F), a także działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej (sekcja M) oraz usług pozostałych. Sytuacja na lokalnym rynku pracy charakteryzuje się wysokim stopniem stabilizacji oraz stopniową poprawą w obszarze bezrobocia rejestrowanego. Choć liczba osób pracujących w latach 2022–2024 nieznacznie spadła (o 1,91%, do poziomu 22 380 osób), w strukturze zatrudnienia stale przeważają mężczyźni (ok. 55%). Z kolei liczba osób bezrobotnych zmniejszyła się o 19,87% w porównaniu z rokiem 2020 (z 1 565 do 1 254 osób), wykazując trend spadkowy z lekkim odchyleniem w latach 2023–2024. Na rynku pracy wyraźna jest dysproporcja płci – kobiety stanowią większość osób pozostających bez pracy. Istotnym wyzwaniem strukturalnym pozostaje wysoki udział osób długotrwale bezrobotnych, utrzymujący się na poziomie

bliskim 50% ogółu zarejestrowanych, co wymaga dedykowanych programów aktywizacyjnych.

Głogów konsekwentnie wykorzystuje swoje silne podstawy przemysłowe do stopniowej dywersyfikacji lokalnej gospodarki. Obok dominującego sektora miedziowego rozwijają się działalności związane m.in. z logistyką, nowoczesnym przemysłem, usługami dla biznesu, energetyką i gospodarką o obiegu zamkniętym. Proces ten wymaga jednak dalszego wzmacniania, w szczególności poprzez pozyskiwanie nowych inwestorów, rozwój sektora MŚP oraz tworzenie atrakcyjnych miejsc pracy poza tradycyjnym sektorem przemysłowym.

Istotnymi wyzwaniami pozostają dostępność odpowiednio przygotowanych terenów inwestycyjnych, niedobór pracowników o specjalistycznych kompetencjach technicznych i technologicznych oraz potrzeba zatrzymywania w mieście młodych i wysoko wykwalifikowanych mieszkańców. Kluczowe znaczenie dla dalszego rozwoju gospodarczego będzie miało przygotowanie kolejnych terenów inwestycyjnych, w tym wykorzystanie potencjału Parku Przemysłowego Aglomeracji Głogowskiej, poprawa dostępności transportowej oraz dalsze wzmacnianie współpracy przedsiębiorstw z edukacją i szkolnictwem wyższym.

Gospodarka finansowa Głogowa cechuje się wysokim stopniem samodzielności i niezależności od zewnętrznych zasileń transferowych. Udział dochodów własnych w budżecie miasta w latach 2020–2024 przekraczał 60%, a w ostatnich latach zbliżył się do 70%, przy jednoczesnym wzroście dochodów ogółem o 14,69% (do 445,7 mln zł w 2024 r.). Po stronie wydatkowej, które w 2024 roku osiągnęły 511,96 mln zł, priorytetami finansowymi miasta pozostają oświata i wychowanie (188,24 mln zł), gospodarka mieszkaniowa (53,55 mln zł) oraz transport i łączność (47,21 mln zł). Odnotowany w 2024 roku deficyt budżetowy (-66,26 mln zł) wynikał przede wszystkim z konstrukcji budżetu oraz zaangażowania środków otrzymanych w poprzednich latach z Funduszu Doplát BGK na realizację inwestycji mieszkaniowych.

Wnioski płynące z diagnozy sfery gospodarczej potwierdzają, że Głogów posiada stabilną bazę podatkową oraz duży potencjał do budowania nowoczesnej, odpornej i konkurencyjnej gospodarki lokalnej. Głównymi kierunkami interwencji strategicznej powinny być: dalszy rozwój i przygotowanie terenów inwestycyjnych oraz infrastruktury gospodarczej, aktywne pozyskiwanie nowych inwestorów, a także wzmacnianie i rozwój sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (MŚP). Istotne pozostaje wspieranie przedsiębiorstw w podnoszeniu poziomu zaawansowania technologicznego i cyfrowego, zwiększaniu innowacyjności oraz dostosowywaniu się do zmian zachodzących w gospodarce.

Ważnym kierunkiem będzie również aktywizacja zawodowa kobiet oraz osób długotrwale bezrobotnych, rozwój kompetencji odpowiadających potrzebom zmieniającego się rynku pracy oraz wzmacnianie współpracy pomiędzy przedsiębiorcami, szkołami i instytucjami rynku pracy. Jednocześnie wysoka samodzielność finansowa miasta powinna być wykorzystywana do realizacji kluczowych inwestycji infrastrukturalnych, gospodarczych i mieszkaniowych, które zwiększają atrakcyjność Głogowa zarówno jako miejsca do życia, jak i prowadzenia działalności gospodarczej oraz inwestowania.

SFERA PRZESTRZENNA

Głogów to historycznie ukształtowany ośrodek miejski o powierzchni 3 512 ha, położony w północnej części województwa dolnośląskiego nad Odrą, stanowiący rdzeń i główny ośrodek dyspozycyjno-usługowy subregionu głogowskiego. Układ funkcjonalno-przestrzenny miasta podzielony na 15 dzielnic, charakteryzuje się niejednorodną strukturą – od obszaru Starego Miasta objętego procesami rewitalizacji przez osiedla wielorodzinne z okresu planowania centralnego, po tereny przemysłowe skupione głównie w zachodniej części miasta (z dominującą rolą Huty Miedzi „Głogów”). Podstawą kształtowania ładu przestrzennego w mieście jest wysoki stopień pokrycia planistycznego. Na terenie Głogowa obowiązuje 156 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego (MPZP), obejmujących 3 015 ha, co stanowi ok. 86% całkowitej powierzchni miasta, zgodnie z najnowszymi wymogami ustawowymi. Istotnym elementem systemu planowania przestrzennego jest również plan ogólny gminy, przyjęty uchwałą nr XXXI/281/26 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 12 sierpnia 2026 r.

Układ funkcjonalno-przestrzenny Głogowa wymaga dalszego integrowania poszczególnych części miasta oraz wzmacniania powiązań pomiędzy osiedlami, centrum, terenami zielonymi i obszarami aktywności gospodarczej. Szczęólnego znaczenia nabiera poprawa dostępności przestrzeni dla pieszych i osób o ograniczonej mobilności, dalszy rozwój infrastruktury rowerowej, racjonalizacja systemu parkingowego oraz poprawa spójności komunikacyjnej miasta.

W sferze gospodarki mieszkaniowej w latach 2020–2024 odnotowano stałą i systematyczną poprawę warunków bytowych mieszkańców. Ogólna liczba mieszkań w mieście wzrosła o 2,81% (do poziomu 27 491 lokali), a liczba budynków mieszkalnych zwiększyła się z 3 388 do 3 585. Dzięki dynamicznemu przyrostowi substancji mieszkaniowej przy jednoczesnych procesach depopulacji, wskaźnik liczby mieszkań na 1 000 mieszkańców wzrósł z 414,9 do 449,2, przeciętna powierzchnia użytkowa przypadająca na jedną osobę zwiększyła się

z 24,3 m² do 26,4 m², a średnia liczba osób przypadających na jedno mieszkanie spadła do 2,23. Gminny zasób mieszkaniowy obejmuje 1 713 lokali (w tym 570 socjalnych), z czego ponad 68% budynków znajduje się w stanie dobrym lub bardzo dobrym.

Istotnym filarem lokalnej polityki mieszkaniowej, zaspokajającym potrzeby lokalnej społeczności o średnich dochodach, jest Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. w Głogowie, utworzone w 1998 roku jako jednoosobowa spółka Gminy Miejskiej Głogów. Działalność TBS ukierunkowana jest na budowę mieszkań na wynajem dla rodzin, których dochody uniemożliwiają zakup lokalu na rynku komercyjnym, a zarazem przekraczają kryteria uprawniające do lokali komunalnych czy socjalnych. Od momentu oddania do użytku pierwszego budynku w 1999 roku (TBS Nr 1), zasób spółki dynamicznie się powiększał. Aktualnie TBS Sp. z o.o. zarządza 22 budynkami wielorodzinnymi z 1182 lokalami mieszkalnymi, oferując mieszkańcom również towarzyszącą infrastrukturę rekreacyjną (place zabaw). Spółka planuje dalsze zadania inwestycyjne, wpisując się w długofalową strategię rozwoju budownictwa czynszowego w mieście.

Infrastruktura techniczna Głogowa wykazuje bardzo wysoki poziom zaawansowania i dostępności, znacznie przewyższający wskaźniki regionalne i krajowe. Poziom zwodociągowania miasta wynosi 98,3% (sieć o długości 151 km zasilana z ujęcia podziemnego Serby), a poziom skanalizowania osiąga 98,4% (sieć o długości 188,2 km powiązana z mechatroniczno-biologiczną Miejską Oczyszczalnią Ścieków). Choć dostępność sieci gazowej (140,56 km) jest wysoka, a korzysta z niej 87,5% populacji, w analizowanym okresie odnotowano niewielki spadek liczby odbiorców indywidualnych. Miejski system ciepłowniczy opiera się na dalekosiężnej sieci wodnej zasilanej z Ciepłowni Głogów z 644 węzłami (prawie w całości zautomatyzowanymi), zaś system szerokopasmowego internetu dociera do 98,11% punktów adresowych. Miasto intensywnie inwestuje w odnawialne źródła energii – m.in. poprzez montaż instalacji fotowoltaicznych na obiektach publicznych oraz transformację taboru Komunikacji Miejskiej poprzez zakup bezemisyjnych autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą ładowania. Układ transportowy miasta opiera się na sieci 118,21 km dróg (w tym 235 drogach gminnych o łącznej długości 108,2 km, z których ponad 70% posiada nawierzchnię bitumiczną), drodze krajowej nr 12 oraz drogach wojewódzkich i powiatowych. Kluczowym elementem szkieletu drogowego i wyzwaniem spójnościowym pozostaje jedyna przeprawa mostowa na Odrze w ciągu DK12. Transport zbiorowy zapewnia Komunikacja Miejska Sp. z o.o. obsługująca 12 linii autobusowych, uzupełniana przez przewoźników prywatnych i regionalnych. Połączenia kolejowe w oparciu o linie nr 273 (C-E 59) i nr 14 zapewniają sprawne dojazdy do

Wrocławia, Zielonej Góry, Leszna oraz kluczowych metropolii krajowych i zagranicznych (Berlin).

Głogów dysponuje rozwiniętym systemem transportu autobusowego i kolejowego. Dalszego doskonalenia wymaga jednak konkurencyjność transportu zbiorowego wobec samochodu, w szczególności poprzez poprawę częstotliwości i czasu przejazdów, lepszą koordynację rozkładów oraz integrację komunikacji miejskiej z transportem kolejowym i połączeniami międzygminnymi.

Ustalenia diagnozy przestrzenno-infrastrukturalnej potwierdzają, że Głogów dysponuje w pełni wykształconą, dojrzałą infrastrukturą techniczną, rozbudowanym zasobem budownictwa społecznego oraz wysokim pokryciem planistycznym, co stanowi trwały atut inwestycyjny i osadniczy. Główne kierunki interwencji strategicznej w sferze przestrzennej powinny koncentrować się na:

- Porządkowaniu i integracji struktury urbanistycznej.
- Rozwoju zrównoważonego sektora mieszkaniowego. Dalszym wspieraniu budownictwa społecznego (TBS) i komunalnego jako kluczowego instrumentu zatrzymywania i przyciągania kadr oraz młodych rodzin w mieście.
- Transformacji energetycznej i klimatycznej. Dalszym zwiększaniu udziału OZE w zasilaniu obiektów miejskich, rozwoju zielono-niebieskiej infrastruktury oraz pełnej elektryfikacji taboru transportu zbiorowego.
- Poprawie spójności komunikacyjnej. Wzmocnieniu układu drogowo-mostowego i rozwoju zintegrowanej mobilności miejskiej (w tym sieci ścieżek rowerowych i połączeń z ościennymi gminami).

SFERA KLIMATYCZNO-ŚRODOWISKOWA

Diagnoza sfery klimatyczno-środowiskowej Gminy Miejskiej Głogów obejmuje szczegółową analizę warunków fizycznogeograficznych, zasobów naturalnych, form ochrony przyrody, zasobów i jakości wód, a także podatności obszaru na zagrożenia naturalne i sprawności systemu gospodarki odpadami komunalnymi w latach 2020–2024. Analiza ta stanowi podstawę do oceny odporności ekologicznej miasta, określenia wyzwań w zakresie adaptacji do zmian klimatu oraz sformułowania priorytetowych celów środowiskowych w Strategii Rozwoju.

Głogów pod względem fizycznogeograficznym zlokalizowany jest na obszarze Pradoliny Głogowskiej w obrębie Śląsko-Wielkopolskiego regionu klimatycznego, zaliczanego do najcieplejszych w Polsce (średnia temperatura roczna ok. 10°C, opady 600–700 mm). Wpływy oceaniczne zapewniają łagodne zimy i długie, ciepłe lata, przy dominacji wiatrów zachodnich i południowo-zachodnich. Środowisko przyrodnicze miasta charakteryzuje się unikalnymi walorami ekologicznymi, związanymi przede wszystkim z doliną rzeki Odry i jej dopływów. System ochrony przyrody opiera się na dwóch wielkoobszarowych terenach Natura 2000 – obszarze specjalnej ochrony ptaków Łęgi Odrzańskie (PLC020002.B) oraz specjalnym obszarze ochrony siedlisk Łęgi Odrzańskie (PLC020002.H), chroniących cenny ekosystem lasów łęgowych, starorzeczy oraz liczne rzadkie gatunki fauny i flory. Cenny kompleks przyrodniczy tworzy również użytek ekologiczny Łęgi Głogowskie położony w sąsiedztwie Huty Miedzi „Głogów” oraz 19 pomników przyrody. Stan zasobów wodnych i jakość wód stanowią jedno z najbardziej istotnych wyzwań ekologicznych Głogowa. Cały obszar miasta leży w dorzeczu Odry, a pod jego powierzchnią zlokalizowane są dwa Główne Zbiorniki Wód Podziemnych (Pradolina Barycz-Głogów oraz Wschowa). Spośród 6 występujących w granicach miasta jednolitych części wód powierzchniowych (JCWP), w większości przypadków ich stan ogólny oceniany jest jako zły – głównie z uwagi na obniżony potencjał ekologiczny i wskaźniki chemiczne, co stawia je w grupie zagrożonych nieosiągnięciem celów środowiskowych. Wyjątkiem pozostaje jednolita część wód podziemnych (JCWPd nr GW600078), której stan ogólny, ekologiczny i chemiczny jest dobry, choć zakwalifikowano ją jako zagrożoną chemicznie. Głogów wykazuje znaczną podatność na ekstremalne zjawiska i zagrożenia naturalne wynikające ze zmian klimatycznych. Obszary przyległe do rzeki Odry objęte są ryzykiem wystąpienia powodzi w trzech klasach prawdopodobieństwa (10%, 1% oraz 0,2%). Jednocześnie miasto dotknięte jest problemem suszy; zgodnie z klasyfikacją ISOK całe terytorium Głogowa jest ekstremalnie zagrożone suszą atmosferyczną oraz rolniczą, a w ujęciu łącznym obszar miasta zakwalifikowano jako

teren silnie zagrożony suszą, co obniża wilgotność gleb i generuje presję na miejską zieleni oraz bilans wodny.

Głogów posiada cenne zasoby przyrodnicze związane przede wszystkim z doliną Odry oraz podejmuje działania służące poprawie jakości środowiska, zwiększaniu efektywności energetycznej, rozwojowi odnawialnych źródeł energii i adaptacji miasta do zmian klimatu.

Jednocześnie, ze względu na przemysłowy charakter miasta, istotnym wyzwaniem pozostaje ograniczanie presji środowiskowej, w tym zanieczyszczenia powietrza, uciążliwości pyłowych i zapachowych, hałasu oraz dalsza poprawa jakości i równomiernego rozmieszczenia terenów zielonych. Ważne znaczenie ma również monitoring potencjalnych zagrożeń środowiskowych związanych z infrastrukturą przemysłową (np. zbiornik Żelazny Most).

System gospodarki odpadami wymaga dalszej optymalizacji, szczególnie w zakresie jakości selektywnej zbiórki, zwiększania poziomu recyklingu, rozwoju infrastruktury oraz edukacji mieszkańców. Kierunkiem dalszych zmian powinno być konsekwentne przechodzenie w stronę gospodarki o obiegu zamkniętym, ograniczanie ilości wytwarzanych odpadów oraz poszukiwanie efektywnych sposobów zagospodarowania frakcji problemowych.

Wnioski płynące z diagnozy sfery klimatyczno-środowiskowej jednoznacznie wskazują na potrzebę podjęcia zdecydowanych i wielokierunkowych działań z zakresu adaptacji do zmian klimatu oraz ochrony lokalnych zasobów naturalnych w Głogowie. Kluczowym kierunkiem interwencji strategicznej powinno być wzmacnianie odporności klimatycznej miasta poprzez konsekwentny rozwój błękitno-zielonej infrastruktury oraz wdrażanie rozwiązań z zakresu małej retencji, co pozwoli skutecznie łagodzić dotkliwe skutki suszy atmosferycznej i rolniczej, a także usprawni ochronę przeciwpowodziową w obszarach nadrzecznych. Równie istotne jest podejmowanie działań na rzecz sukcesywnej poprawy stanu ekologicznego miejskich cieków i wód powierzchniowych, przy jednoczesnym zachowaniu unikalnej bioróżnorodności doliny Odry oraz terenów objętych formami ochrony przyrody, takimi jak obszary Natura 2000 i Użytek Ekologiczny Łęgi Głogowskie. Dopetnieniem priorytetów środowiskowych musi być dalsza optymalizacja systemu gospodarki odpadami w kierunku modelu obiegu zamkniętego, ze szczególnym uwzględnieniem podnoszenia wskaźników selektywnej zbiórki u źródła, rozbudowy infrastruktury PSZOK oraz intensywnej edukacji ekologicznej mieszkańców.

Przeprowadzona diagnoza wskazuje, że Głogów posiada silne fundamenty rozwojowe wynikające z potencjału gospodarczego, rozwiniętej infrastruktury technicznej i społecznej, aktywnej polityki inwestycyjnej oraz wysokiej jakości usług publicznych. Jednocześnie dalszy

rozwój miasta wymaga konsekwentnej odpowiedzi na wyzwania demograficzne, potrzebę dywersyfikacji gospodarki, zmieniające się potrzeby rynku pracy, poprawę dostępności wybranych usług społecznych i transportowych oraz wzmacnianie odporności środowiskowej i klimatycznej. Wnioski te pozostają spójne z ocenami i rekomendacjami wypracowanymi przez Zespoły Robocze uczestniczące w procesie przygotowania Strategii.



WYNIKI BADAŃ ANKIETOWYCH

PODSUMOWANIE BADANIA ANKIETOWEGO
PRZEPROWADZONEGO WŚRÓD MIESZKAŃCÓW

W celu uzupełnienia diagnozy sytuacji społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej Głogowa przeprowadzono badanie ankietowe wśród mieszkańców, którego celem było poznanie opinii na temat jakości życia oraz identyfikacja najważniejszych potrzeb i oczekiwań wobec rozwoju miasta. Badanie zrealizowano w okresie od 1 grudnia 2025 r. do 8 lutego 2026 r., uzyskując 371 prawidłowo wypełnionych ankiet. W badaniu uczestniczyli przede wszystkim wieloletni mieszkańcy Głogowa, co sprawia, że uzyskane wyniki stanowią wiarygodne źródło informacji o postrzeganiu miasta przez jego społeczność. Należy jednak zauważyć, że zaprezentowano wyniki nie odzwierciedlają opinii i poglądów wszystkich mieszkańców miasta, są jednak cennymi wskazówkami do opracowania dokumentu Strategii Rozwoju Głogowa do roku 2035.

W dalszej części opracowania przedstawiono najważniejsze kwestie i wnioski z poszczególnych obszarów tematycznych badania. Szczegółowy opis wszystkich zagadnień został przedstawiony w Diagnozie.

Najwyżej ocenionymi obszarami funkcjonowania miasta okazały się dostępność szkół podstawowych oraz przedszkoli i żłobków, a także jakość oferty edukacyjnej. Mieszkańcy pozytywnie ocenili również dostępność instytucji kultury, terenów rekreacyjnych oraz ogólny poziom bezpieczeństwa publicznego. Ocenom tym często towarzyszyły jednak odpowiedzi wskazujące na poziom „średni”, co oznacza, że mieszkańcy dostrzegają możliwości dalszej poprawy jakości usług publicznych.

Relatywnie niżej oceniono funkcjonowanie ochrony zdrowia. Respondenci zwracali uwagę przede wszystkim na potrzebę dalszego zwiększania dostępności infrastruktury medycznej oraz poszerzania oferty i jakości świadczonych usług zdrowotnych. Obszarem wymagającym dalszego wzmocnienia pozostaje również rynek pracy. Mieszkańcy wskazywali na potrzebę zwiększania liczby atrakcyjnych ofert zatrudnienia, poszerzania możliwości rozwoju zawodowego oraz tworzenia warunków sprzyjających przedsiębiorczości.

Badanie wykazało również potrzebę wzmocnienia aktywności społecznej mieszkańców oraz rozwoju współpracy z organizacjami pozarządowymi. Znaczna część respondentów oceniła poziom zaangażowania społecznego jako przeciętny lub niski. Stosunkowo częste odpowiedzi „trudno powiedzieć” dotyczące działalności organizacji pozarządowych

i pomocy społecznej mogą wynikać zarówno z niewystarczającej znajomości ich działalności i dostępnych form wsparcia, jak i z ograniczonego zainteresowania części mieszkańców aktywnością społeczną i obywatelską.

W zakresie bezpieczeństwa mieszkańcy zwracali uwagę przede wszystkim na potrzebę dalszego rozwoju systemów monitoringu i inteligentnych rozwiązań zwiększających bezpieczeństwo ruchu drogowego. Za najbardziej problematyczne miejsca uznano okolice dworca kolejowego i przystanków komunikacyjnych oraz parki i tereny zielone, natomiast do najczęściej wskazywanych problemów należały natężenie ruchu drogowego i akty wandalizmu.

Przeprowadzone badanie potwierdza, że mieszkańcy pozytywnie oceniają przede wszystkim dostępność usług edukacyjnych, infrastruktury społecznej oraz poziom bezpieczeństwa. Jednocześnie wskazują obszary, w których oczekują dalszego rozwoju i podnoszenia jakości życia, w szczególności w zakresie ochrony zdrowia, lokalnego rynku pracy, atrakcyjności inwestycyjnej oraz warunków dla rozwoju przedsiębiorczości. Ważne miejsce w oczekiwaniach mieszkańców zajmuje również dalsze wzbogacanie oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.

Wyniki ankiety stanowią cenne uzupełnienie danych statystycznych i wskazują kierunki działań, które powinny znaleźć odzwierciedlenie w Strategii Rozwoju Głogowa do 2035 roku.

WNIOSKI Z PRAC I BADAŃ ANKIETOWYCH PRZEPROWADZONYCH WŚRÓD ZESPOŁÓW DS. OPRACOWANIA STRATEGII ROZWOJU GŁOGOWA DO 2035 ROKU

W celu poszerzenia środowiska konsultacyjnego oraz poznania realnych potrzeb, oczekiwań i problemów mieszkańców Głogowa, Prezydent Głogowa powołał specjalistyczne Zespoły Robocze. Stworzenie tych gremiów miało na celu włączenie do procesu planowania strategicznego ekspertów, praktyków oraz przedstawicieli kluczowych obszarów funkcjonowania miasta, co pozwoliło na prowadzenie pogłębionego dialogu partycypacyjnego. W ramach prac nad przygotowaniem Strategii Rozwoju Głogowa do 2035 roku ze wszystkimi powołanymi zespołami przeprowadzono szerokie konsultacje oraz indywidualne badanie ankietowe. Pozyskane w ten sposób opinie i wskazówki stanowiły istotny materiał analityczny, pozwalający na precyzyjne ukierunkowanie celów oraz działań strategicznych.

Badaniem ankietowym objęto łącznie 9 wyspecjalizowanych Zespołów Roboczych, odpowiadających kluczowym sferom rozwoju miasta.

Warto podkreślić, że diagnoza oraz ocena sytuacji miasta przedstawiana z perspektywy samorządu, w kluczowych obszarach pozostaje spójne z konstruktywnymi opiniami i wnioskami wypracowanymi przez Zespoły Robocze. Takie spojrzenie wynika z dostrzegalnych efektów konsekwentnie realizowanych inwestycji oraz zmian, jakie zaszły w Głogowie w ostatnich latach. Jednocześnie nie oznacza ono pomijania istniejących wyzwań, lecz uwzględnia zarówno osiągnięcia rozwojowe miasta, jak i potrzebę dalszych działań w obszarach wymagających interwencji.

EDUKACJA

Przeprowadzone badanie wskazuje, że system edukacji w Głogowie jest oceniany pozytywnie pod względem jakości kształcenia, jednak wymaga dalszego rozwoju zarówno w zakresie infrastruktury, jak i organizacji procesu edukacyjnego. Członkowie Zespołu zwrócili uwagę na potrzebę dalszego prowadzenia kompleksowych modernizacji placówek oświatowych, obejmujących remonty budynków, poprawę efektywności energetycznej, dostosowanie obiektów do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami, rozwój nowoczesnych pracowni oraz poprawę bezpieczeństwa i zagospodarowania terenów przyszkolnych. Szczególnie podkreślano potrzebę utworzenia nowoczesnego Miejskiego Centrum Nauki, które stanowiłoby zaplecze dla edukacji technicznej, zawodowej i popularyzacji nauki.

W odniesieniu do jakości nauczania wskazano, że szkoły zapewniają odpowiedni poziom edukacji, jednak konieczne jest większe wsparcie uczniów zarówno uzdolnionych, jak i mających trudności w nauce. Za istotne uznano rozwój kompetencji przyszłości, w tym kompetencji cyfrowych, matematycznych, technicznych oraz społecznych, zwiększenie liczby zajęć praktycznych i projektowych, poprawę dostępności specjalistów oraz rozwój edukacji włączającej. Członkowie Zespołu zwracali również uwagę na potrzebę ograniczenia liczebności klas oraz lepszego przygotowania uczniów do kolejnych etapów edukacji.

Jednym z najczęściej powtarzających się wniosków była, konieczność dalszego wzmacniania i rozwijania systemowych rozwiązań wspierających rozwój talentów i zainteresowań dzieci i młodzieży. Obecna oferta zajęć pozalekcyjnych stanowi dobrą podstawę, jednak wymaga dalszego poszerzania i dostosowywania do potrzeb oraz oczekiwań młodych mieszkańców, zwłaszcza w obszarach nauk ścisłych, nowych technologii, robotyki, sztuki czy przedsiębiorczości. W odpowiedziach wielokrotnie pojawiała się propozycja utworzenia Miejskiego Centrum Wspierania Uzdolnień lub Centrum Aktywności Twórczej, które integrowałoby szkoły, uczelnię, instytucje kultury oraz lokalnych przedsiębiorców i umożliwiałoby rozwijanie pasji oraz kompetencji przyszłości.

Członkowie Zespołu ocenili, że oferta edukacyjna w coraz większym stopniu odpowiada potrzebom rynku pracy, jednak wymaga dalszego wzmacniania i lepszego dostosowania do zmieniających się potrzeb gospodarki. Wskazywano na potrzebę systematycznego monitorowania zapotrzebowania pracodawców na określone kwalifikacje, dalszego rozwoju doradztwa zawodowego oraz pogłębiania powiązań kierunków kształcenia z lokalnym rynkiem pracy. Podkreślano również zasadność kontynuacji i wzmacniania współpracy szkół z przedsiębiorstwami poprzez rozwój praktyk, staży, klas patronackich oraz działań z zakresu orientacji zawodowej, rozpoczynanych już na etapie szkoły podstawowej.

Za jeden z kluczowych kierunków rozwoju uznano kontynuowanie budowy trwałego systemu współpracy pomiędzy szkołami, uczelniami, organizacjami pozarządowymi oraz przedsiębiorcami. Wśród proponowanych działań znalazły się m.in. utworzenie miejskiej platformy współpracy, organizacja wspólnych projektów edukacyjnych, konkursów, laboratoriów innowacji, targów edukacyjno-zawodowych oraz powołanie koordynatora odpowiedzialnego za współpracę edukacji z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

W odpowiedziach podkreślono również potrzebę zwiększenia atrakcyjności edukacji poprzez rozwój nowoczesnych metod nauczania, inwestycje w laboratoria i pracownie, poszerzenie oferty zajęć dodatkowych, rozwój kompetencji cyfrowych, językowych i społecznych oraz budowanie wizerunku Głogowa jako miasta przyjaznego rodzinom i młodym ludziom. Istotnym elementem powinno być także wzmacnianie współpracy z Państwową Akademią Nauk Stosowanych oraz wykorzystanie potencjału miejskich instytucji kultury w procesie edukacyjnym.

ZDROWIE, POMOC SPOŁECZNA ORAZ OSOBY Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIĄ

W ocenie Zespołu podstawowa opieka zdrowotna funkcjonuje na zadowalającym poziomie, jednak istotnym problemem pozostaje ograniczona dostępność lekarzy specjalistów, długi czas oczekiwania na świadczenia finansowane przez NFZ oraz utrudniony dostęp do usług rehabilitacyjnych, psychiatrycznych i psychologicznych. Wskazano również na potrzebę usprawnienia systemu rejestracji do świadczeń zdrowotnych oraz zwiększenia dostępności opieki w godzinach popołudniowych i świątecznych.

Pozytywnie oceniono poziom rozwoju infrastruktury Szpitala Głogowskiego oraz efekty zrealizowanych w ostatnich latach inwestycji modernizacyjnych. Jednocześnie podkreślono konieczność dalszego rozwoju infrastruktury medycznej, doposażania placówek w nowoczesny sprzęt oraz wdrażania rozwiązań telemedycznych i cyfrowych wspierających diagnostykę i obsługę pacjentów. Istotnym kierunkiem rozwoju wskazanym przez Zespół jest budowa Centrum Diagnostyki i Profilaktyki, które ma zwiększyć dostępność badań

diagnostycznych, rozwinąć działania profilaktyczne oraz wzmocnić rolę szpitala jako ośrodka medycznego o znaczeniu ponadlokalnym.

Zdaniem Zespołu działania profilaktyczne realizowane przez Gminę Miejską Głogów stanowią istotny element lokalnej polityki zdrowotnej, jednak wymagają dalszego rozszerzania zarówno pod względem zakresu tematycznego, jak i liczby odbiorców. Za szczególnie istotne uznano rozwój programów dotyczących zdrowia psychicznego, chorób cywilizacyjnych, otyłości dzieci, promocji aktywności fizycznej oraz edukacji prozdrowotnej prowadzonej we współpracy z organizacjami pozarządowymi i instytucjami lokalnymi.

W obszarze pomocy społecznej wskazano na potrzebę dalszego rozwoju usług środowiskowych i opiekuńczych, wsparcia rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej oraz tworzenia nowych form pomocy dla seniorów i osób z niepełnosprawnościami. Szczególną uwagę zwrócono na rozwój mieszkań wspomaganych i treningowych, usług asystenckich, dziennych form opieki oraz rozwiązań zapewniających wsparcie dorosłym osobom z niepełnosprawnościami po utracie opiekunów. Podkreślono również konieczność przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu oraz rozwijania kompleksowych usług wspierających aktywność i samodzielność mieszkańców.

Zespół zwrócił również uwagę na postępujące starzenie się społeczeństwa i wynikającą z tego konieczność dalszego rozwoju polityki senioralnej, obejmującej zarówno zwiększenie dostępności usług zdrowotnych i rehabilitacyjnych, jak i rozwój oferty aktywizującej, opieki środowiskowej oraz nowych form wsparcia dla osób wymagających codziennej pomocy. Jednocześnie wskazano na potrzebę skuteczniejszego docierania z ofertą do seniorów pozostających poza systemem aktywizacji społecznej.

W ocenie Zespołu jednym z najważniejszych kierunków działań powinno być także wzmacnianie współpracy pomiędzy systemem ochrony zdrowia, pomocą społeczną, organizacjami pozarządowymi oraz innymi instytucjami publicznymi. Integracja działań tych podmiotów ma umożliwić zapewnienie mieszkańcom kompleksowego wsparcia, zwiększyć skuteczność podejmowanych działań oraz ograniczyć zjawisko wykluczenia społecznego i zdrowotnego.

Istotnym problemem wskazanym przez respondentów pozostaje także dostępność wsparcia psychologiczno-pedagogicznego. Zwracano uwagę na rosnące potrzeby uczniów w zakresie zdrowia psychicznego, niewystarczającą liczbę psychologów, pedagogów i terapeutów, długi czas oczekiwania na diagnozę oraz konieczność utworzenia nowoczesnego systemu wsparcia obejmującego Centrum Zdrowia Psychicznego Dzieci i Młodzieży, rozwój edukacji

włączającej, zwiększenie dostępności specjalistycznych usług oraz lepszą koordynację działań pomiędzy placówkami edukacyjnymi i instytucjami wsparcia.

KULTURA, SPORT I TURYSTYKA

Prace Zespołu wskazują, że Głogów dysponuje dobrze rozwiniętą bazą instytucjonalną i infrastrukturą w analizowanych obszarach, jednak ich dalszy rozwój wymaga ciągłej koordynacji działań, modernizacji wybranych obiektów oraz pełniejszego wykorzystania istniejącego potencjału. Szczególny nacisk położono na zwiększenie współpracy pomiędzy instytucjami miejskimi, organizacjami pozarządowymi oraz lokalnymi liderami, a także na większe zaangażowanie mieszkańców w tworzenie oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej.

W obszarze kultury wskazano, że oferta kulturalna miasta jest szeroka i zróżnicowana, a podejmowane działania odpowiadają na potrzeby mieszkańców. Jednocześnie podkreślono potrzebę ich dalszego rozwijania i lepszego dostosowywania do oczekiwań różnych grup odbiorców, zwłaszcza młodzieży. Za istotne kierunki uznano dalszą poprawę koordynacji kalendarza wydarzeń, rozwijanie decentralizacji działań kulturalnych poprzez szersze wykorzystanie przestrzeni publicznych oraz kontynuację wsparcia dla inicjatyw oddolnych. Wskazano również na potrzebę wzmacniania organizacji wydarzeń o znaczeniu ponadregionalnym, zwiększających rozpoznawalność Głogowa i jego potencjał promocyjny.

Wskazano również na konieczność dalszej modernizacji starszych obiektów kultury oraz tworzenia elastycznych przestrzeni umożliwiających organizację lokalnych wydarzeń artystycznych.

Zdaniem Zespołu infrastruktura sportowa zapewnia dobre warunki do uprawiania sportu i rekreacji, stanowiąc istotny atut Głogowa. Jednocześnie wskazano na potrzebę jej sukcesywnego unowocześniania i dostosowywania do współczesnych standardów oraz oczekiwań mieszkańców. Za priorytetowe kierunki działań uznano modernizację Stadionu Miejskiego, Hali Widowiskowo-Sportowej, infrastruktury basenowej oraz kortów miejskich. Podkreślono również zasadność pełniejszego wykorzystania istniejących obiektów, w szczególności infrastruktury przyszkolnej i basenów szkolnych, a także dalszego rozwoju funkcji sportowych, rekreacyjnych i turystycznych Toru Motocrossowego, pozwalającego na pełniejsze wykorzystanie jego potencjału.

Istotnym kierunkiem działań jest zwiększanie aktywności fizycznej mieszkańców poprzez promocję zdrowego stylu życia, rozwój oferty rekreacyjnej oraz zapewnienie stabilnego wsparcia dla klubów sportowych i organizacji pozarządowych. Wskazano na potrzebę

uproszczenia procedur związanych z finansowaniem działalności sportowej, pozyskiwania środków zewnętrznych i sponsorów oraz rozwoju kompetencji kadry szkoleniowej. Równocześnie podkreślono znaczenie poprawy dostępności infrastruktury sportowej dla wszystkich grup wiekowych.

W zakresie turystyki Zespół ocenił, że Głogów dysponuje znaczącym potencjałem opartym na bogatym dziedzictwie historycznym, położeniu nad Odrą oraz unikatowych obiektach Twierdzy Głogów. Podkreślono, że podejmowane działania konsekwentnie wzmacniają atrakcyjność turystyczną miasta, jednak wymagają dalszego rozwijania i integracji. Za najważniejsze kierunki uznano kontynuację rewitalizacji i udostępniania obiektów fortecznych, dalszy rozwój turystyki nadodrzańskiej, podnoszenie atrakcyjności Starego Miasta oraz rozwój nowoczesnej i spójnej oferty turystycznej. Wskazano również na potrzebę dalszego rozwoju infrastruktury rekreacyjnej nad Odrą, stopniowego zwiększania bazy noclegowej oraz wzmacniania działań promocyjnych opartych na historycznej tożsamości Głogowa i organizacji wydarzeń o zasięgu ponadregionalnym.

BEZPIECZEŃSTWO

Odpowiedzi Zespołu wskazują, że poziom bezpieczeństwa w Głogowie jest oceniany jako dobry, jednak wymaga dalszego wzmacniania poprzez działania infrastrukturalne, organizacyjne i edukacyjne. Za mocne strony systemu uznano dobrą współpracę służb z samorządem, systematyczny rozwój monitoringu miejskiego oraz poprawę infrastruktury oświetleniowej. Jednocześnie zwrócono uwagę na problemy związane z zatłoczeniem układu komunikacyjnego, deficytem miejsc parkingowych oraz zastawianiem dróg pożarowych, które utrudniają działania służb ratowniczych i wpływają na wydłużenie czasu reakcji w sytuacjach zagrożenia. Wśród kierunków działań wskazano potrzebę kontynuowania rozwoju infrastruktury drogowej, poprawy przejezdności, dalszej rozbudowy monitoringu oraz wdrażania rozwiązań zwiększających odporność miasta na sytuacje kryzysowe.

Za obszary wymagające szczególnej uwagi uznano tereny nadodrzańskie, Stare Miasto, obrzeża miasta oraz miejsca organizacji imprez masowych. Zespół zwrócił również uwagę na zagrożenia pożarowe wynikające z niewłaściwego przechowywania materiałów łatwopalnych oraz urządzeń wyposażonych w baterie litowo-jonowe w budynkach wielorodzinnych. W odpowiedzi na te wyzwania wskazano konieczność zwiększenia liczby patroli, rozbudowy monitoringu i oświetlenia oraz prowadzenia działań edukacyjnych dotyczących bezpiecznego użytkowania budynków mieszkalnych.

W ocenie Zespołu funkcjonowanie służb odpowiedzialnych za bezpieczeństwo należy ocenić pozytywnie, jednak dla zwiększenia skuteczności działań konieczne jest wzmocnienie patroli

politycznych, dalsza rozbudowa monitoringu oraz rozwój działań prewencyjnych. Istotne znaczenie przypisano również podnoszeniu świadomości społecznej w zakresie właściwego postępowania w sytuacjach zagrożenia oraz przygotowania mieszkańców do reagowania na zdarzenia kryzysowe, takie jak powódzie, pożary czy awarie infrastruktury.

Za priorytetowe kierunki działań strategicznych uznano rozwój edukacji i profilaktyki w zakresie bezpieczeństwa, przygotowanie miasta i mieszkańców do sytuacji kryzysowych, rozbudowę infrastruktury ochronnej oraz rozwój systemów zarządzania kryzysowego. Wśród proponowanych działań znalazły się m.in. organizacja szkoleń i ćwiczeń z udziałem służb, modernizacja i budowa schronów oraz pomieszczeń ochronnych, rozwój systemów ostrzegania i alarmowania, poprawa współpracy pomiędzy służbami ratowniczymi, wdrożenie systemu opasek ratunkowych dla seniorów oraz prowadzenie szeroko zakrojonych kampanii edukacyjnych dotyczących zagrożeń naturalnych, pożarowych i cywilizacyjnych.

GOSPODARKA

Zespół ds. gospodarki wskazał, że Głogów dysponuje stabilnymi fundamentami rozwoju gospodarczego, opartymi przede wszystkim na działalności KGHM Polska Miedź S.A. oraz rozbudowanym zapleczu przedsiębiorstw współpracujących z sektorem miedziowym. Jednocześnie zwrócono uwagę, że silna koncentracja gospodarki wokół jednego dominującego sektora ogranicza jej odporność na zmiany koniunktury oraz utrudnia dywersyfikację rynku pracy. Za jedno z najważniejszych wyzwań uznano tworzenie nowych miejsc pracy poza przemysłem miedziowym, zwłaszcza dla osób młodych, kobiet oraz wysoko wykwalifikowanych specjalistów, a także lepsze dostosowanie systemu edukacji do zmieniających się potrzeb gospodarki.

Zdaniem Zespołu kluczowym kierunkiem rozwoju powinno być zwiększenie różnorodności gospodarczej miasta poprzez przyciąganie inwestycji z sektorów nowoczesnych technologii, przemysłu zaawansowanego, usług oraz działalności wykorzystujących lokalne kompetencje techniczne. Wskazano potrzebę wzmocnienia współpracy pomiędzy przedsiębiorcami, instytucjami rynku pracy i sektorem edukacji, rozwoju kompetencji przyszłości oraz skuteczniejszego monitorowania losów absolwentów jako narzędzia wspierającego dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb pracodawców.

Istotnym ograniczeniem dalszego rozwoju gospodarczego pozostaje niewystarczająca liczba przygotowanych terenów inwestycyjnych oraz bariery infrastrukturalne, w tym ograniczona dostępność komunikacyjna. Zespół podkreślił, że priorytetem dla regionu jest rozwój Parku Przemysłowego Aglomeracji Głogowskiej, w tym współpraca gmin w zakresie planowania

przestrzennego i tworzenia wspólnej oferty inwestycyjnej. Za szczególnie ważną inwestycję uznano budowę obwodnicy Głogowa oraz rozwój infrastruktury drogowej i kolejowej, które zwiększą atrakcyjność inwestycyjną miasta oraz poprawią warunki prowadzenia działalności gospodarczej.

Wśród perspektywicznych kierunków rozwoju wskazano rozwój przemysłu wykorzystującego potencjał sektora miedziowego, nowoczesnych technologii, energetyki, magazynowania energii, zielonych źródeł energii oraz działalności wpisujących się w proces transformacji przemysłowej i skracania łańcuchów dostaw. Podkreślono również znaczenie wzmacniania sektora małych i średnich przedsiębiorstw, rozwoju przedsiębiorczości lokalnej oraz tworzenia warunków sprzyjających inwestycjom o wysokiej wartości dodanej i wysokim poziomie innowacyjności.

Zespół zwrócił także uwagę na rosnące znaczenie odporności infrastruktury krytycznej, bezpieczeństwa energetycznego oraz zmian demograficznych dla przyszłego rozwoju gospodarczego Głogowa. Wskazano potrzebę rozwoju lokalnych źródeł energii, infrastruktury technicznej oraz działań wspierających adaptację gospodarki do procesu starzenia się społeczeństwa. Za istotny kierunek uznano również rozwój srebrnej gospodarki, świadome wykorzystanie migracji zarobkowej oraz przekształcenie Miejskiej Strefy Biznesu w nowoczesny obszar inwestycyjny dla lokalnych firm.

W ocenie Zespołu największe wyzwania rozwojowe Głogowa obejmują ograniczoną dostępność uzbrojonych terenów inwestycyjnych, odpływ młodych i wykwalifikowanych mieszkańców, niedobór specjalistów oraz uzależnienie gospodarki od jednego dominującego sektora. Jednocześnie podkreślono, że miasto posiada istotne atuty w postaci silnego zaplecza przemysłowego, korzystnego położenia komunikacyjnego, rozwijającej się infrastruktury transportowej, potencjału do rozwoju zielonej energii oraz dobrze przygotowanych kadr technicznych. Wykorzystanie tych przewag powinno stanowić podstawę dalszej dywersyfikacji gospodarki i budowania konkurencyjności Głogowa w skali regionalnej i krajowej.

POLITYKA MIESZKANIOWA

Odpowiedzi Zespołu wykazały, że jednym z najważniejszych kierunków rozwoju Głogowa powinno być kontynuowanie aktywnej polityki mieszkaniowej, wspierającej poprawę jakości życia mieszkańców oraz wzmacniającą potencjał demograficzny i gospodarczy miasta. Za priorytet uznano dalszy rozwój budownictwa mieszkaniowego oraz systematyczną modernizację istniejących zasobów komunalnych, obejmującą poprawę efektywności energetycznej budynków, wymianę systemów grzewczych, likwidację barier

architektonicznych oraz podnoszenie standardu technicznego lokali. Jednocześnie wskazano na potrzebę zapewnienia odpowiednich terenów pod nowe inwestycje mieszkaniowe oraz pozyskiwania środków zewnętrznych na rozwój budownictwa.

Zespół podkreślił zasadność dalszego rozwijania oferty mieszkań dostępnych na wynajem, w tym kontynuacji rozwoju budownictwa społecznego realizowanego przez Towarzystwo Budownictwa Społecznego spółka z o.o. Za istotny kierunek polityki mieszkaniowej uznano również wzmacnianie programów skierowanych do grup kluczowych z punktu widzenia rozwoju miasta, takich jak młodzi specjaliści, absolwenci szkół średnich i wyższych oraz osób podejmujących pracę w Głogowie.

Wskazano także na potrzebę rozwoju Społecznych Agencji Najmu jako instrumentu zwiększającego dostępność mieszkań dla osób aktywnych zawodowo.

Istotnym kierunkiem działań jest dostosowanie zasobu mieszkaniowego do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami, w tym seniorów i osób z niepełnosprawnościami. Zespół wskazał na konieczność zwiększania liczby mieszkań w pełni dostępnych oraz rozwijania mieszkań wspomaganych i treningowych we współpracy z Centrum Usług Społecznych. Jednocześnie podkreślono potrzebę utrzymania odpowiedniej oferty mieszkań socjalnych przeznaczonych dla osób znajdujących się w najtrudniejszej sytuacji życiowej.

W ocenie Zespołu polityka mieszkaniowa powinna być ściśle powiązana z rozwojem społecznym, gospodarczym i przestrzennym miasta. Rozbudowa atrakcyjnej oferty mieszkaniowej ma sprzyjać zatrzymywaniu młodych mieszkańców, przyciąganiu nowych osób oraz poprawie sytuacji demograficznej Głogowa. Odpowiednio rozwinięty zasób mieszkaniowy, uzupełniony o dostęp do usług publicznych, edukacji, komunikacji, kultury i rekreacji, powinien wzmacniać konkurencyjność miasta jako miejsca do życia i pracy oraz tworzyć warunki do jego zrównoważonego rozwoju.

POLITYKA PRZESTRZENNA

W toku prac Zespołu określono najważniejsze kierunki dalszego rozwoju przestrzennego Głogowa. Podkreślono, że Miasto posiada zróżnicowaną i czytelnie ukształtowaną strukturę przestrzenną, opartą na wyraźnie zdefiniowanych funkcjach poszczególnych osiedli, co stanowi solidną podstawę do dalszego rozwoju. Wskazano jednocześnie na zasadność dalszego wzmacniania spójności funkcjonalnej miasta oraz sukcesywnego podnoszenia jakości zagospodarowania przestrzeni publicznych. Za istotne kierunki działań uznano rozwijanie powiązań pomiędzy poszczególnymi częściami miasta, dalsze doskonalenie układu komunikacyjnego oraz uzupełnianie przestrzeni o tereny zieleni, funkcje

mieszkaniowe, usługi i infrastrukturę społeczną. Podkreślono również, że planowanie przestrzenne powinno konsekwentnie uwzględniać długofalowe zmiany demograficzne oraz strategiczne kierunki rozwoju Głogowa.

Zespół wskazał, że Śródmieście, Stare Miasto, osiedla Kopernika i Piastów Śląskich oraz obszary o dużym potencjale rozwojowym, w tym Ostrów Tumski, stanowią kluczowe przestrzenie dla dalszych działań podnoszących funkcjonalność i estetykę miasta. Podkreślono zasadność kontynuacji działań służących wzmacnianiu powiązań komunikacyjnych pomiędzy poszczególnymi częściami Głogowa, rozwojowi tras pieszych i rekreacyjnych oraz dostosowywaniu organizacji ruchu do zmieniających się uwarunkowań komunikacyjnych, w tym po realizacji obwodnicy Głogowa. Wskazano również na potrzebę dalszego podnoszenia jakości i estetyki przestrzeni publicznych oraz eksponowania elementów budujących tożsamość i rozpoznawalność miasta.

Istotnym zagadnieniem poruszonym podczas prac Zespołu była potrzeba przeciwdziałania fragmentaryzacji przestrzeni miejskiej oraz wzmacniania roli historycznego centrum jako miejsca integrującego mieszkańców. Wskazano na zasadność lokalizowania w centrum funkcji publicznych oraz tworzenia atrakcyjnych przestrzeni sprzyjających aktywności społecznej i kulturalnej. Za ważny kierunek działań uznano również rewitalizację ruin kościoła św. Mikołaja z zachowaniem ich historycznego charakteru i przystosowaniem do organizacji wydarzeń kulturalnych.

W trakcie dyskusji podkreślono, że Głogów dysponuje dużym potencjałem rekreacyjnym związanym z terenami nad Odrą oraz Bulwarem Nadodrzańskim, które stanowią ważny element przestrzeni miejskiej i atrakcyjności miasta. Wskazano na potrzebę dalszego rozwijania tych obszarów poprzez sukcesywne wzbogacanie oferty rekreacyjnej i rozbudowę infrastruktury służącej mieszkańcom oraz odwiedzającym. Za istotne kierunki działań uznano tworzenie całorocznych atrakcji o znaczeniu ponadlokalnym, dalszy rozwój nowoczesnych przestrzeni rekreacyjnych dla rodzin z dziećmi, analizę możliwości utworzenia kąpieliska naturalnego oraz pełniejsze wykorzystanie potencjału terenów nadrzecznych jako miejsc aktywnego wypoczynku, integracji społecznej i promocji miasta.

W ocenie Zespołu głównymi barierami rozwoju przestrzennego są ograniczenia wynikające z granic administracyjnych miasta, przebiegu linii kolejowej i rzeki Odry, uwarunkowań demograficznych, lokalizacji Huty Miedzi oraz braku drugiej przeprawy przez Odrę. Jako priorytetowe kierunki rozwoju wskazano zagospodarowanie Ostrowa Tumskiego, rozwój Widziszowa oraz Zachodniej Dzielnicy Przemysłowo-Składowej. Jednocześnie podkreślono potrzebę ograniczania dalszego rozpraszania zabudowy oraz dostosowania istniejącej

struktury mieszkaniowej do potrzeb starzejącego się społeczeństwa, przy jednoczesnym doskonaleniu rozwiązań komunikacyjnych w istniejącej tkance miejskiej.

INFRASTRUKTURA, SIEĆ DRÓG I TRANSPORTU

Analiza przeprowadzona przez Zespół pozwoliła określić najważniejsze kierunki dalszego rozwoju systemu transportowego oraz infrastruktury technicznej Głogowa. Wskazano, że stan infrastruktury drogowej jest zadowalający i zapewnia sprawne funkcjonowanie układu komunikacyjnego miasta. Jednocześnie podkreślono potrzebę kontynuowania działań modernizacyjnych, ukierunkowanych na dalsze podnoszenie jakości infrastruktury, poprawę standardu dróg lokalnych, rozwój komfortowych ciągów pieszych oraz zwiększanie dostępności przestrzeni miejskiej dla osób o ograniczonej mobilności. Szczególną uwagę zwrócono na konsekwentną eliminację barier architektonicznych i dostosowywanie infrastruktury do współczesnych standardów.

Ważnym obszarem prac Zespołu był dalszy rozwój infrastruktury rowerowej. Podkreślono, że miasto konsekwentnie rozbudowuje sieć tras, stwarzając coraz dogodniejsze warunki zarówno do rekreacji, jak i codziennych dojazdów. Aby w pełni wykorzystać ten potencjał, wskazano na konieczność zwiększania spójności całego układu — poprzez tworzenie ciągłych korytarzy transportowych, bezpieczną integrację z ruchem kołowym oraz rozwój infrastruktury towarzyszącej, zachęcającej mieszkańców do wyboru roweru jako ekologicznego środka lokomocji.

Istotnym kierunkiem dalszych działań jest konsekwentne podnoszenie dostępności i komfortu korzystania z przestrzeni publicznych dla wszystkich mieszkańców, w szczególności osób z niepełnosprawnościami, seniorów oraz rodzin z dziećmi. Wskazano na potrzebę kontynuacji działań związanych z modernizacją chodników, dostosowywaniem przejść dla pieszych, poprawą funkcjonalności ciągów komunikacyjnych oraz dalszym eliminowaniem barier architektonicznych. Podkreślono, że zasady projektowania uniwersalnego są ważnym elementem planowania i realizacji inwestycji miejskich, zarówno w zakresie modernizacji istniejącej infrastruktury, jak i tworzenia nowych przestrzeni przyjaznych mieszkańcom.

W ocenie Zespołu dalszego doskonalenia wymaga organizacja systemu parkowania w mieście, szczególnie w kontekście rosnących potrzeb mieszkańców i zmieniających się uwarunkowań komunikacyjnych. Podkreślono, że podejmowane działania powinny koncentrować się na optymalnym wykorzystaniu dostępnej przestrzeni, poprawie rozmieszczenia miejsc postojowych oraz efektywnym zarządzaniu infrastrukturą parkingową. Jako istotne kierunki rozwoju wskazano możliwość rozwoju parkingów

wielopoziomowych i systemu Park & Ride, a także kontynuację działań związanych z doskonaleniem organizacji ruchu oraz funkcjonowania stref płatnego parkowania.

Zespół wskazał, że transport publiczny w Głogowie stanowi ważny element miejskiego systemu mobilności i wymaga dalszego wzmacniania, aby w jeszcze większym stopniu odpowiadać na potrzeby mieszkańców oraz pełnić funkcję atrakcyjnej alternatywy dla transportu indywidualnego. Podkreślono znaczenie kontynuacji działań ukierunkowanych na zwiększanie częstotliwości kursów, optymalizację rozkładów jazdy, poprawę integracji komunikacji miejskiej z transportem kolejowym oraz dalszą modernizację taboru, w tym wykorzystanie rozwiązań niskoemisyjnych. Wskazano również na potrzebę dalszego rozwoju inteligentnych systemów zarządzania ruchem oraz wzmacniania roli transportu zbiorowego jako istotnego elementu zrównoważonej mobilności miejskiej.

Duży nacisk położono również na poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego. Wśród rekomendowanych działań wskazano kontynuowanie doświetlania przejść dla pieszych, stosowanie inteligentnych systemów zarządzania ruchem, skuteczniejsze egzekwowanie ograniczeń prędkości oraz rozwiązania projektowe sprzyjające uspokojeniu ruchu. Podkreślono, że poprawa bezpieczeństwa powinna opierać się przede wszystkim na odpowiednim projektowaniu przestrzeni drogowej, zwiększającym bezpieczeństwo wszystkich uczestników ruchu.

Podsumowując prace Zespołu wskazano, że rozwój infrastruktury transportowej powinien prowadzić do budowy spójnego systemu mobilności, w którym priorytet otrzymają bezpieczeństwo, dostępność oraz zrównoważone formy przemieszczania się. Za najważniejsze wyzwania uznano ograniczenie dominacji transportu samochodowego, poprawę jakości przestrzeni pieszej, rozwój transportu publicznego oraz lepsze zarządzanie mobilnością w skali całego miasta.

EKOLOGIA I GOSPODARKA ODPADAMI

W wyniku prac Zespołu roboczego ds. ekologii i gospodarki odpadami zidentyfikowano najważniejsze wyzwania środowiskowe oraz kierunki działań, które powinny wspierać zrównoważony rozwój Głogowa. Podkreślono, że mimo zauważalnej poprawy jakości powietrza nadal występują okresowe przekroczenia norm, szczególnie w sezonie grzewczym. Do głównych źródeł zanieczyszczeń zaliczono emisje przemysłowe, niską emisję z indywidualnych źródeł ogrzewania oraz transport drogowy. Wskazano na potrzebę kontynuowania monitoringu jakości powietrza oraz działań ograniczających emisję zanieczyszczeń komunikacyjnych.

Zespół zwrócił uwagę, że Głogów podejmuje szereg działań ukierunkowanych na poprawę jakości środowiska i zwiększanie odporności miasta na współczesne wyzwania. Wśród istotnych kierunków dalszego rozwoju wskazano kontynuację działań na rzecz poprawy jakości powietrza, ograniczania uciążliwości związanych z działalnością przemysłową, zwiększania udziału zieleni miejskiej, ograniczania hałasu komunikacyjnego oraz doskonalenia systemu gospodarki odpadami. Podkreślono również znaczenie dalszego rozwoju rozwiązań związanych z retencją wód opadowych, infrastrukturą przeciwpowodziową, adaptacją do zmian klimatu oraz odpowiedzialnym zarządzaniem zielenią miejską.

W ocenie Zespołu rozwój świadomości ekologicznej mieszkańców powinien stanowić jeden z priorytetów polityki miejskiej. Podkreślono potrzebę wzmocnienia działań w długofalowej edukacji ekologicznej skierowanej do wszystkich grup wiekowych, ze szczególnym uwzględnieniem osób dorosłych. Rekomendowane działania obejmują kampanie informacyjne, rozwój edukacji w szkołach i przedszkolach, organizację warsztatów, wydarzeń plenerowych oraz wspieranie lokalnych inicjatyw i organizacji działających na rzecz ochrony środowiska.

Istotnym kierunkiem działań jest zwiększanie odporności miasta na skutki zmian klimatu. Zespół wskazał na potrzebę dalszego rozwoju błękitno-zielonej infrastruktury, zwiększania powierzchni biologicznie czynnych, ograniczania uszczelniania terenu, rozwoju systemów retencji wód opadowych oraz kontynuowanie ochrony i rozbudowy terenów zieleni. Podkreślono również znaczenie wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz działań poprawiających efektywność energetyczną.

Zespół pozytywnie ocenił potencjał terenów zieleni miejskiej, które stanowią ważny element jakości życia mieszkańców oraz atrakcyjności przestrzeni Głogowa. Podkreślono znaczenie dalszego rozwijania i wzmacniania tych zasobów poprzez zapewnienie ich równomiernego rozmieszczenia, podnoszenie jakości zagospodarowania oraz tworzenie atrakcyjnych miejsc rekreacji i wypoczynku. Za istotne kierunki działań uznano kontynuację działań związanych z właściwą pielęgnacją zieleni, zwiększaniem funkcjonalności przestrzeni publicznych oraz szerszym wykorzystaniem rozwiązań opartych na przyrodzie w kształtowaniu przyjaznego i odpornego na zmiany klimatu miejskiego krajobrazu.

W zakresie gospodarki odpadami wskazano, że Głogów posiada rozwinięty system gospodarowania odpadami, który wymaga dalszego doskonalenia i dostosowywania do rosnących wymagań środowiskowych oraz regulacyjnych. Za istotne kierunki dalszych działań uznano podnoszenie jakości selektywnej zbiórki odpadów, zwiększanie poziomu

recyklingu oraz optymalizację kosztów funkcjonowania systemu. Podkreślono znaczenie kontynuacji działań edukacyjnych skierowanych do mieszkańców, rozwoju infrastruktury wspierającej gospodarkę odpadami oraz wdrażania nowoczesnych rozwiązań zgodnych z zasadami gospodarki o obiegu zamkniętym, obejmujących m.in. ponowne wykorzystanie surowców oraz odzysk energii z frakcji nienadających się do recyklingu.

W odniesieniu do odnawialnych źródeł energii Zespół wskazał, że możliwości lokalizacji dużych instalacji OZE na terenie miasta są ograniczone uwarunkowaniami przestrzennymi. Rekomendowano rozwój rozproszonych instalacji wykorzystujących potencjał budynków i terenów przemysłowych oraz prowadzenie inwestycji poprzedzonych kompleksową analizą techniczną, ekonomiczną i środowiskową.

☉ CELE STRATEGICZNE W WYMIARZE SPOŁECZNYM, GOSPODARCZYM, PRZESTRZENNYM I KLIMATYCZNO-ŚRODOWISKOWYM

Ustawa z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662) wskazuje, że wyznaczenie celów strategicznych rozwoju w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej jest obowiązkowym punktem w strategii rozwoju gminy.

Przeprowadzona diagnoza wskazuje cztery kluczowe obszary, które będą determinować rozwój Głogowa w perspektywie obowiązywania Strategii i powinny stanowić podstawę działań wdrożeniowych:

1. Wymiar społeczny.

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa. Przeciwdziałanie niekorzystnym zmianom demograficznym i podnoszenie jakości życia.

Opis obszaru: Tworzenie warunków sprzyjających zatrzymaniu obecnych i przyciąganiu nowych mieszkańców poprzez rozwój atrakcyjnego rynku pracy, bazy mieszkaniowej oraz bogatej oferty rekreacyjnej. Kluczowe jest zapewnienie wysokiej jakości usług publicznych – w obszarze ochrony zdrowia, edukacji i bezpieczeństwa – a także konsekwentne wzmacnianie integracji społecznej i przeciwdziałanie wszelkim przejawom wykluczenia.

2. Wymiar gospodarczy.

Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa. Dywersyfikacja i transformacja lokalnej gospodarki.

Opis obszaru: Rozwój nowych funkcji gospodarczych poprzez przygotowanie terenów inwestycyjnych w Parku Przemysłowym Aglomeracji Głogowskiej, wspieranie przedsiębiorczości, łagodzenie skutków bezrobocia, transformacja technologiczna i energetyczna przedsiębiorstw oraz rozwój korytarzy transportowych. Celem jest zwiększenie odporności lokalnej gospodarki.

3. Wymiar przestrzenny.

Zapewnienie zrównoważonego i funkcjonalnego rozwoju Głogowa. Spójność przestrzenna, rozwój infrastruktury i dostępność komunikacyjna.

Opis obszaru: Rozwój nowoczesnego systemu transportowego (układ drogowy, kolejowy, transport publiczny, infrastruktura rowerowa i pieszna) oraz poprawa dostępności miasta.

Podniesienie funkcjonalności przestrzeni miejskich, nowoczesny rozwój budownictwa mieszkaniowego, rozwój smart city oraz rewitalizacja strategicznych obszarów (np. Ostrowa Tumskiego) jako czynnika integrującego przestrzeń.

4. Wymiar klimatyczno-środowiskowy.

Wzmacnianie równowagi środowiskowej i klimatycznej Głogowa. Odporność środowiskowa, adaptacja do zmian klimatu i transformacja energetyczna.

Opis obszaru: Wzmacnianie odporności miasta poprzez rozwój zielono-błękitnej infrastruktury, zwiększanie retencji wód, ochronę powietrza i zwiększanie efektywności energetycznej. Ważnym kierunkiem jest wykorzystanie potencjału Odry jako elementu poprawiającego jakość środowiska, bezpieczeństwo i atrakcyjność miasta.

Cele strategiczne stanowią priorytety rozwoju gminy i określają długoterminowe kierunki rozwoju, natomiast cele operacyjne dotyczą średniego okresu i wskazują sposób realizacji celów strategicznych.

Kolejne tabele przedstawiają cele strategiczne i operacyjne w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej określone dla Głogowa.

Tabela 1 Cele strategiczne i cele operacyjne

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa
Tworzenie zintegrowanego systemu zdrowia i opieki mieszkańców
Udoskonalenie jakości usług edukacyjnych
Poprawa bezpieczeństwa i porządku publicznego
Upowszechnianie aktywnego i zdrowego stylu życia wśród społeczności lokalnej
Wzmacnianie potencjału turystycznego i kulturowego Głogowa
Wzmacnianie integracji społecznej i przeciwdziałanie wykluczeniu
Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa
Wspieranie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości

Przeciwdziałanie i łagodzenie skutków bezrobocia

Rozwój korytarzy transportowych

Dywersyfikacja struktury gospodarczej, w tym rozwój terenów inwestycyjnych

Transformacja technologiczna i energetyczna przedsiębiorstw

Zapewnienie zrównoważonego i funkcjonalnego rozwoju Głogowa

Poprawa dostępności do infrastruktury kolejowej, drogowej i rowerowo/pieszej

Podniesienie atrakcyjności i funkcjonalności przestrzeni publicznej Głogowa

Rozwój terenów rekreacyjnych i zielonych

Rozwój inteligentnych usług miejskich i cyfryzacja miasta

Zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej Głogowa poprzez rozwój nowoczesnego budownictwa mieszkaniowego, rewitalizacja strategicznych obszarów miasta

Wzmacnianie równowagi środowiskowej i klimatycznej Głogowa

Zwiększenie efektywności energetycznej i ciepłej

Ochrona zasobów środowiska naturalnego

Adaptacja do zmian klimatu

Poprawa jakości powietrza

Wzmocnienie roli Odry jako filaru odporności klimatycznej i równowagi środowiskowej Głogowa

Źródło: opracowanie własne

KIERUNKI DZIAŁAŃ PODEJMOWANYCH DO OSIĄGNIĘCIA CELÓW

Zgodnie z ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym, strategia musi określać kierunki działań, które gmina zamierza podejmować w celu realizacji celów strategicznych.

Kierunki działań wskazują przyjęty sposób postępowania, a także służą realizacji wyznaczonych celów, stanowiąc tym podstawę wdrażania Strategii. Kierunki obejmują również konkretne przedsięwzięcia rozwojowe, najczęściej o charakterze inwestycyjnym, których realizacja będzie miała istotne znaczenie dla prowadzenia polityki rozwoju Głogowa do roku 2035.

Następne tabele przedstawiają planowane kierunki działań dla osiągnięcia celów strategicznych w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej dla Głogowa.

SFERA SPOŁECZNA

Tabela 2 Kierunki działań w sferze społecznej

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa	
Tworzenie zintegrowanego systemu zdrowia i opieki mieszkańców	Realizacja programów profilaktycznych oraz działań edukacyjnych w obszarze zdrowia
	Budowa Centrum Diagnostyki i Profilaktyki, rozwój i poprawa odporności systemu ochrony zdrowia
	Rozwój oferty usług dziennych, teleopieki i środowiskowych form pomocy
	Rozwijanie systemu wsparcia społecznego i opiekuńczego dla dzieci i dorosłych
	Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu i zapewnienie równych szans mieszkańcom
	Rozwój usług skierowanych do seniorów i osób ze szczególnymi potrzebami
	Wspieranie działań przeciwdziałających negatywnym skutkom zmian demograficznych
Udoskonalenie jakości usług edukacyjnych	Poszerzenie oferty zajęć dodatkowych w szkołach podstawowych

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa	
	Modernizacja sieci placówek oświatowych
	Podnoszenie kompetencji nauczycieli
	Cyfryzacja procesu nauczania i rozwój nowoczesnych metod edukacyjnych (kompetencje przyszłości)
	Rozwój szkolnictwa zawodowego zgodnego z potrzebami gospodarki regionu (klastry edukacyjne)
	Rozwijanie kompetencji cyfrowych, technologicznych, językowych i technicznych dzieci i młodzieży szkolnej
Poprawa bezpieczeństwa i porządku publicznego	Prowadzenie działań edukacyjnych i profilaktycznych w zakresie ochrony i bezpieczeństwa mieszkańców
	Rozwijanie zdolności Głogowa w zakresie reagowania na zagrożenia i sytuacje kryzysowe
	Wzmacnianie współpracy samorządu, służb mundurowych i organizacji społecznych w zakresie bezpieczeństwa
	Rozwój i modernizacja infrastruktury służącej poprawie ochrony i bezpieczeństwa mieszkańców, w tym cyberbezpieczeństwa
Upowszechnianie aktywnego i zdrowego stylu życia wśród społeczności lokalnej	Budowa placów zabaw, obiektów sportowych oraz obiektów/ miejsc służących rekreacji i wypoczynku
	Modernizacja istniejących obiektów sportowych
	Promocja zdrowego trybu życia, profilaktyki zdrowotnej i badań przesiewowych
	Rozszerzanie oferty zajęć sportowych, rekreacyjnych i prozdrowotnych
Wzmacnianie potencjału turystycznego Głogowa	Prowadzenie działań promocyjnych w zakresie turystyki
	Kształtowanie ładu przestrzennego miasta na cele kulturalno- turystyczne

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa	
	Wzbogacenie oferty kulturalnej
	Wykorzystanie potencjału historycznego i wielokulturowego miasta
	Rozwój turystyki rzecznej, kulturowej i militarnej
	Kreowanie produktów turystycznych opartych na dziedzictwie miasta
	Edukacja kulturalna
	Tworzenie miejsc kultury o charakterze multidyscyplinarnym dla mieszkańców/ turystów
	Dbłość o dziedzictwo kulturowe miasta - zabytki materialne i niematerialne
Wzmacnianie integracji społecznej i przeciwdziałanie wykluczeniu	Rozbudowa kompleksowego systemu wsparcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym
	Wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych (NGO) i inicjatyw sąsiedzkich
	Kompensowanie barier dostępności architektonicznej, cyfrowej i informacyjnej

Źródło: opracowanie własne

SFERA GOSPODARCZA

Tabela 3 Kierunki działań w sferze gospodarczej

Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa	
Wspieranie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości	Tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi przedsiębiorczości
	Wzmacnianie sektora małych i średnich przedsiębiorstw
	Wykorzystanie potencjału przemysłowego regionu – miedź i srebro
Przeciwdziałanie i łagodzenie skutków bezrobocia	Wspieranie działań na rzecz aktywizacji społeczno-zawodowej osób bezrobotnych zagrożonych wykluczeniem społecznym
	Tworzenie warunków sprzyjających powstawaniu nowych i wysokiej jakości miejsc pracy w Głogowie
	Rozwijanie kompetencji zawodowych odpowiadających potrzebom lokalnego rynku pracy oraz wymogom zielonej i cyfrowej gospodarki
	Wspieranie zatrudnienia młodych mieszkańców oraz osób powracających na rynek pracy
	Wydłużenie aktywności ekonomicznej osób starszych
Rozwój korytarzy transportowych	Wspieranie i inicjowanie działań na rzecz modernizacji i rozwoju linii kolejowych obsługujących Głogów, we współpracy z zarządcą infrastruktury kolejowej
	Wspieranie realizacji obwodnicy Głogowa w ciągu DK12 oraz integracja inwestycji z lokalnym układem transportowym. Wspieranie koncepcji budowy S12 pomiędzy S3 i S5
	Zwiększenie dostępności komunikacji zbiorowej/Centrum przesiadkowe
Dywersyfikacja struktury gospodarczej	Aktywne pozyskiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych

Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa	
	Przygotowanie nowych terenów inwestycyjnych (Park Przemysłowy Aglomeracji Głogowskiej) oraz ich promocja gospodarcza
	Rozwój współpracy przedsiębiorstw z sektorem edukacji i szkolnictwa wyższego
	Wspieranie wdrażania innowacji i transformacji cyfrowej przedsiębiorstw
Transformacja technologiczna i energetyczna przedsiębiorstw	Wspieranie cyfryzacji i wdrażania nowoczesnych technologii (Przemysł 4.0) w MŚP
	Stymulowanie zielonej transformacji i efektywności energetycznej lokalnego biznesu
	Tworzenie ekosystemu dla rozwoju startupów technologicznych i innowacji
	Transformacja w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej

Źródło: opracowanie własne

SFERA PRZESTRZENNA

Tabela 4 Kierunki działań w sferze przestrzennej

Zapewnienie zrównoważonego i funkcjonalnego rozwoju Głogowa	
Poprawa dostępności do infrastruktury kolejowej, drogowej oraz pieszo-rowerowej.	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury drogowej
	Budowa i modernizacja ciągów pieszo-rowerowych, w tym połączeń z Dolnośląską Cyklostradą
	Poprawa jakości i bezpieczeństwa ruchu drogowego
	Rozwój inteligentnych systemów zarządzania ruchem i informacji dla użytkowników transportu
	Wzmacnianie spójności połączeń komunikacyjnych pomiędzy osiedlami, strefami aktywności gospodarczej i kluczowymi usługami publicznymi
	Rozbudowa i modernizacja parkingów, w tym parkingów typu Park&Ride i Bike&Ride
Podniesienie atrakcyjności i funkcjonalności przestrzeni publicznej Głogowa	Remonty i modernizacja budynków komunalnych
	Rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich
	Modernizacja przestrzeni publicznych
	Recykling oraz adaptacja obiektów i przestrzeni miejskiej
	Likwidacja barier architektonicznych w budynkach użyteczności publicznej
	Przywrócenie i rozwój funkcji miejskich na prawobrzeżnej części Głogowa
Rozwój terenów rekreacyjnych i zielonych	Tworzenie nowych parków, skwerów i terenów zieleni urządzonej
	Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej

Zapewnienie zrównoważonego i funkcjonalnego rozwoju Głogowa	
	Zagospodarowanie terenów nadodrzańskich, zielonych i innych obszarów przyrodniczych na cele rekreacyjne
Rozwój inteligentnych usług miejskich i cyfryzacja miasta	Rozwój e-usług dla mieszkańców
	Cyfryzacja procesów administracyjnych
	Wdrażanie rozwiązań Smart City
Zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej Głogowa poprzez rozwój nowoczesnego budownictwa mieszkaniowego	Rozwój nowoczesnego budownictwa
	Rozwój formuły mieszkań czynszowych

Źródło: opracowanie własne

SFERA KLIMATYCZNO-ŚRODOWISKOWA

Tabela 5 Kierunki działań w sferze klimatyczno-środowiskowej

Wzmacnianie równowagi środowiskowej i klimatycznej Głogowa	
Zwiększenie efektywności energetycznej i cieplnej	Promowanie i wprowadzanie OZE
	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej, wspieranie inwestycji termomodernizacyjnych i poprawiających efektywność energetyczną w sektorze mieszkaniowym i gospodarczym
	Rozwój społeczności energetycznych (spółdzielni i klastrów energii)
	Rozwój inteligentnych systemów i sieci energetycznych oraz systemów magazynowania energii
	Podnoszenie efektywności procesów wytwórczych w zakładach, odzysk ciepła odpadowego oraz rozwój i modernizacja efektywnych systemów ciepłowniczych
Ochrona zasobów środowiska naturalnego	Prowadzenie edukacji ekologicznej i klimatycznej wśród mieszkańców
	Promowanie recyklingu i gospodarki odpadami
	Rozwój błękitno-zielonej infrastruktury
Adaptacja do zmian klimatu	Minimalizowanie zagrożenia powodziowego i ochrona przeciwpowodziowa
	Efektywne zarządzanie gospodarką wodną
	Ochrona i wzmacnianie miejskich ekosystemów oraz bioróżnorodności
Poprawa jakości powietrza	Monitorowanie jakości powietrza
	Redukcja emisji zanieczyszczeń powietrza
	Rozwój transportu niskoemisyjnego

Wzmacnianie równowagi środowiskowej i klimatycznej Głogowa	
Wzmocnienie roli Odry jako filaru odporności klimatycznej i równowagi środowiskowej Głogowa	Rozwój terenów zalewowych i retencyjnych ograniczających skutki powodzi i suszy
	Monitoring stanu środowiska wodnego i przeciwdziałanie zanieczyszczeniom
	Integracja Odry z systemem terenów zielonych miasta
	Transformacja w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej

Źródło: opracowanie własne

OCZEKIWANE REZULTATY PLANOWANYCH DZIAŁAŃ I WSKAŹNIKI ICH OSIĄGNIĘCIA

Zgodnie z ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662), strategia rozwoju gminy określa w szczególności oczekiwane rezultaty planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, oraz wskaźniki ich osiągnięcia.

Rezultatami nazywa się wszelkie przewidywane, a także nie dające się przewidzieć skutki realizacji poszczególnych kierunków działań. Należy zaznaczyć, że muszą one być weryfikowalne i mierzalne, w związku z czym dla każdego z oczekiwanych rezultatów określone zostały wskaźniki, które pozwalają ocenić stopień realizacji Strategii.

W tabelach zaprezentowano oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia przyporządkowane do poszczególnych kierunków działań w sferze społecznej, gospodarczej, przestrzennej i klimatyczno-środowiskowej.

Tabela 6 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego wyznaczonego w sferze społecznej

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa				
Cel operacyjny	Kierunek działania	Oczekiwany rezultat	Miernik osiągnięcia	Wartość docelowa
Tworzenie zintegrowanego systemu zdrowia i opieki mieszkańców	Realizacja programów profilaktycznych oraz działań edukacyjnych w obszarze zdrowia	Podnoszenie świadomości mieszkańców w zakresie zdrowia	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój i poprawa odporność systemu ochrony zdrowia, budowa Centrum Diagnostyki i Profilaktyki	Poprawa jakości usług medycznych	Stopień realizacji zadań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój oferty usług dziennych, teleopieki i środowiskowych form pomocy	Zwiększenie dostępności usług dziennych, teleopieki i środowiskowych form pomocy	Liczba usług	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwijanie systemu wsparcia społecznego i opiekuńczego dla dzieci i dorosłych	Poprawa dostępności i skuteczności usług wsparcia społecznego i opiekuńczego	Liczba inicjatyw i programów wsparcia opiekuńczego	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu i zapewnienie równych szans mieszkańcom	Ograniczenie zjawiska wykluczenia społecznego	Liczba inicjatyw i programów wsparcia opiekuńczego kierowanych do osób	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa				
			zagrożonych wykluczeniem objętych aktywizacją społeczną	
	Rozwój usług skierowanych do seniorów i osób ze szczególnymi potrzebami	Aktywizacja i wsparcie osób starszych i osób ze szczególnymi potrzebami	Liczba inicjatyw i programów wsparcia opiekuńczego	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wspieranie działań przeciwdziałających negatywnym skutkom zmian demograficznych	Minimalizacja skutków negatywnych zmian demograficznych	Liczba wdrożonych programów wspierających	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Udoskonalenie jakości usług edukacyjnych	Poszerzenie oferty zajęć dodatkowych w szkołach podstawowych	Rozwój zainteresowań i zdolności dzieci i młodzieży	Liczba zajęć dodatkowych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Modernizacja sieci placówek oświatowych	Zapewnienie odpowiednich warunków do nauki, racjonalizacja polityki oświatowej	Liczba zmodernizowanych obiektów	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Podnoszenie kompetencji nauczycieli	Zwiększenie poziomu nauczania w szkołach	Liczba programów wsparcia kompetencji	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa				
	Cyfryzacja procesu nauczania i rozwój nowoczesnych metod edukacyjnych (kompetencje przyszłości)	Poprawa efektywności systemu edukacji	Liczba wyposażonych pracowni	Tendencja rosnąca względem roku bazowego
	Rozwijanie kompetencji cyfrowych, technologicznych, językowych i technicznych dzieci i młodzieży szkolnej	Wzrost kompetencji cyfrowych, językowych (program dwujęzyczności) i umiejętności techniczno-wykonawczych dzieci i młodzieży szkolnej	Liczba programów wsparcia kompetencji	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Poprawa bezpieczeństwa i porządku publicznego	Prowadzenie działań edukacyjnych i profilaktycznych w zakresie ochrony i bezpieczeństwa mieszkańców	Zwiększenie świadomości lokalnej społeczności w zakresie bezpieczeństwa	Liczba ćwiczeń, szkoleń i przedsięwzięć przygotowujących do sytuacji kryzysowych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwijanie zdolności Głogowa w zakresie reagowania na zagrożenia i sytuacje kryzysowe	Zwiększenie skuteczności Głogowa w reagowaniu na sytuacje kryzysowe	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa				
	Wzmacnianie współpracy samorządu, służb mundurowych, uczelni i organizacji społecznych w zakresie bezpieczeństwa	Poprawa koordynacji działań w zakresie bezpieczeństwa	Liczba wspólnych przedsięwzięć	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój i modernizacja infrastruktury służącej poprawie ochrony i bezpieczeństwa mieszkańców, w tym cyberbezpieczeństwa	Zapewnienie poczucia bezpieczeństwa lokalnej społeczności	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Upowszechnianie aktywnego i zdrowego stylu życia wśród społeczności lokalnej	Budowa placów zabaw, obiektów sportowych oraz obiektów/ miejsc służących rekreacji i wypoczynkowi	Zwiększenie dostępności infrastruktury sportowej i rekreacyjnej	Liczba wybudowanych/zmodernizowanych lub wyposażonych obiektów	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Modernizacja istniejących obiektów sportowych	Poprawa jakości dostępnej infrastruktury sportowej	Liczba zmodernizowanych/ wyposażonych obiektów	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Promocja zdrowego trybu życia, profilaktyki zdrowotnej i badań przesiewowych	Profilaktyka i poprawa stanu zdrowia mieszkańców	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa				
	Rozszerzanie oferty zajęć sportowych, rekreacyjnych i prozdrowotnych	Wzrost aktywności fizycznej mieszkańców	Liczba zajęć	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Wzmacnianie potencjału turystycznego i kulturowego Głogowa	Prowadzenie działań promocyjnych w zakresie turystyki	Wzrost atrakcyjności Głogowa jako celu turystycznego	Liczba funkcjonujących produktów/ofert turystycznych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Kształtowanie ładu przestrzennego miasta na cele kulturalno- turystyczne	Efektywne wykorzystanie przestrzeni miasta, w tym terenów nadodrzańskich	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wzbogacenie oferty kulturalnej	Rozwój aktywności kulturalnej mieszkańców i turystów	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wykorzystanie potencjału historycznego wielokulturowego miasta Głogów	Wzrost zainteresowania dziejami historycznymi Głogowa	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój turystyki rzecznej, kulturowej i militarnej, produktów turystycznych opartych na dziedzictwie miasta	Dywersyfikacja oferty turystycznej Głogowa	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa				
	Edukacja kulturalna	Wzrost kompetencji kulturalnych mieszkańców	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Tworzenie miejsc kultury o charakterze multidyscyplinarnym dla mieszkańców/ turystów	Zwiększenie atrakcyjności miasta	Liczba utworzonych lub zaadaptowanych wielofunkcyjnych przestrzeni kultury	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Dbłość o dziedzictwo kulturowe miasta- zabytki materialne i niematerialne	Zachowanie dziedzictwa miasta	Liczba zabytków materialnych i niematerialnych poddawanych odbudowie, renowacji, rewaloryzacji	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Wzmacnianie integracji społecznej i przeciwdziałanie wykluczeniu	Rozbudowa kompleksowego systemu wsparcia dla osób zagrożonych wykluczeniem społecznym	Wyższą skuteczność reintegracji społecznej i zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych (NGO) i inicjatyw sąsiedzkich	Poszerzenie i rozbudowa programów skierowanych do NGO	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Poprawa jakości życia i dobrostanu mieszkańców Głogowa				
	Kompensowanie barier dostępności architektonicznej, cyfrowej i informacyjnej	Likwidacja barier dostępności	Liczba obiektów/przestrzeni, w których zlikwidowano bariery dostępności	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Źródło: opracowanie własne

Tabela 7 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego wyznaczonego w sferze gospodarczej

Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa				
Cel operacyjny	Kierunek działania	Oczekiwany rezultat	Miernik osiągnięcia	Wartość docelowa
Wspieranie rozwoju lokalnej przedsiębiorczości	Tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi przedsiębiorczości	Wzrost przedsiębiorczości Głogowa	Liczba podmiotów gospodarczych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wzmacnianie sektora małych i średnich przedsiębiorstw	Zwiększenie konkurencyjności małych i średnich przedsiębiorstw	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wykorzystanie potencjału przemysłowego regionu – miedź i srebro	Rozwój gospodarki w sektorze przemysłowym	Liczba inicjatyw wspierających lokalny łańcuch dostaw	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa				
			i kooperację przemysłową	
Przeciwdziałanie i łagodzenie skutków bezrobocia	Wspieranie działań na rzecz aktywizacji społeczno-zawodowej osób bezrobotnych zagrożonych wykluczeniem społecznym	Zwiększanie kompetencji osób bezrobotnych	Liczba programów aktywizacji zawodowej	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Tworzenie warunków sprzyjających powstawaniu nowych i wysokiej jakości miejsc pracy w Głogowie	Wzrost zatrudnienia mieszkańców	Stopa bezrobocia	Tendencja malejąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwijanie kompetencji zawodowych odpowiadających potrzebom lokalnego rynku pracy oraz wymogom zielonej i cyfrowej gospodarki	Lepsze dopasowanie kwalifikacji mieszkańców do rynku pracy	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wspieranie zatrudnienia młodych mieszkańców oraz osób powracających na rynek pracy	Zwiększenie aktywności zawodowej mieszkańców	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa				
	Wydłużanie aktywności ekonomicznej osób starszych	Zwiększenie transferu doświadczenia i specjalistycznych umiejętności z pokolenia na pokolenie	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Rozwój korytarzy transportowych	Wspieranie i inicjowanie działań na rzecz modernizacji i rozwoju linii kolejowych obsługujących Głogów, we współpracy z zarządcą infrastruktury kolejowej	Poprawa dostępności transportowej	Czas przejazdu, liczba połączeń kolejowych	Zwiększona liczba par połączeń, skrócone czasy przejazdów w stosunku do roku bazowego
	Wspieranie realizacji obwodnicy Głogowa w ciągu DK12 oraz integracja inwestycji z lokalnym układem transportowym. Wspieranie koncepcji budowy S12 jako łącznika pomiędzy S3 a S5	Odciążenie ruchu na terenie miasta	Średni Dobowy Ruch Roczny (SDRR) pojazdów na dotychczasowym, miejskim odcinku DK12	Zmniejszenie natężenia ruchu na istniejącym przebiegu DK12 przez miasto
	Zwiększenie dostępności komunikacji zbiorowej	Usprawnienie powiązań między różnymi środkami transportu	Liczba wozokilometrów zrealizowanych w ramach transportu zbiorowego	Wzrost wozokilometrów w stosunku do roku bazowego.

Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa				
Dywersyfikacja struktury gospodarczej	Aktywne pozyskiwanie inwestorów krajowych i zagranicznych	Poprawa aktywności inwestycyjnej Głogowa	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Przygotowanie nowych terenów inwestycyjnych (Park Przemysłowy Aglomeracji Głogowskiej) oraz ich promocja gospodarcza	Zwiększenie dostępności terenów inwestycyjnych	Powierzchnia przygotowanych terenów inwestycyjnych	Wzrost powierzchni terenów inwestycyjnych
	Rozwój współpracy przedsiębiorstw z sektorem edukacji i szkolnictwa wyższego	Lepsze dostosowanie kształcenia do potrzeb rynku pracy	Liczba podjętych współprac	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wspieranie wdrażania innowacji i transformacji cyfrowej przedsiębiorstw	Cyfryzacja lokalnych przedsiębiorstw	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Transformacja technologiczna i energetyczna przedsiębiorstw	Wspieranie cyfryzacji i wdrażania nowoczesnych technologii (Przemysł 4.0) w MŚP	Podniesienie poziomu dojrzałości cyfrowej i technologicznej przedsiębiorstw z sektora MŚP	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Stymulowanie zielonej transformacji i efektywności energetycznej lokalnego biznesu	Zmniejszenie śladu węglowego i spadek kosztów operacyjnych lokalnych przedsiębiorstw	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Rozwój lokalnej gospodarki Głogowa				
	Tworzenie ekosystemu dla rozwoju startupów technologicznych i innowacji	Powstanie dynamicznego i trwałego otoczenia wspierającego innowacje	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Transformacja w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej	Mniejsze zużycie środowiska naturalnego oraz wzrost innowacyjności	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Źródło: opracowanie własne

Tabela 8 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego wyznaczonego w sferze przestrzennej

Zapewnienie zrównoważonego i funkcjonalnego rozwoju Głogowa				
Cel operacyjny	Kierunek działania	Oczekiwany rezultat	Miernik osiągnięcia	Wartość docelowa
Poprawa dostępności do infrastruktury kolejowej, drogowej oraz rowerowo-pieszej	Modernizacja i rozbudowa infrastruktury drogowej	Stworzenie spójnej sieci bezpiecznych dróg	Długość zmodernizowanych/ rozbudowanych dróg	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Budowa i modernizacja ciągów pieszo-rowerowych, w tym połączeń z Dolnośląską Cyklostradą	Rozwój bezpiecznej i funkcjonalnej infrastruktury pieszo-rowerowej	Długość wybudowanych/ zmodernizowanych ciągów pieszo-rowerowych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Poprawa jakości i bezpieczeństwa ruchu drogowego	Zwiększenie bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego/ dążenie do unijnej „Wizji zero” tj. całkowitej eliminacji wypadków śmiertelnych	Liczba wypadków i zdarzeń	Tendencja malejąca do roku bazowego
	Rozwój inteligentnych systemów zarządzania ruchem i informacji dla użytkowników transportu	Usprawnienie zarządzania ruchem na terenie Głogowa	Liczba skrzyżowań/elementów sieci objętych inteligentnym systemem zarządzania ruchem	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Zapewnienie zrównoważonego i funkcjonalnego rozwoju Głogowa				
	Wzmacnianie spójności połączeń komunikacyjnych pomiędzy osiedlami, strefami aktywności gospodarczej i kluczowymi usługami publicznymi	Poprawa spójności przestrzennej miasta	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozbudowa i modernizacja parkingów, w tym parkingów typu Park&Ride i Bike&Ride	Zwiększenie dostępności miejsc parkingowych	Liczba wybudowanych/zmodernizowanych parkingów/miejsc postojowych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Podniesienie atrakcyjności i funkcjonalności przestrzeni publicznej Głogowa	Remonty i modernizacja budynków komunalnych	Poprawa warunków mieszkaniowych	Liczba wyremontowanych/zmodernizowanych budynków komunalnych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich	Przywrócenie funkcji społecznych, gospodarczych i przestrzennych obszarów	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Modernizacja przestrzeni publicznych	Poprawa stanu technicznego przestrzeni publicznych	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Zapewnienie zrównoważonego i funkcjonalnego rozwoju Głogowa				
	Recykling oraz adaptacja obiektów i przestrzeni miejskiej	Poprawa wykorzystania istniejącej infrastruktury	Liczba obiektów/ przestrzeni miejskich poddanych recyklingowi i adaptacji	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Likwidacja barier architektonicznych w budynkach użyteczności publicznej i w przestrzeni miejskiej	Poprawa dostępności Głogowa	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Przywrócenie i rozwój funkcji miejskich na prawobrzeżnej części Głogowa	Aktywizacja prawobrzeżnej części Głogowa	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Rozwój terenów rekreacyjnych i zielonych	Tworzenie nowych parków, skwerów i terenów zieleni urządzonej	Zwiększenie powierzchni terenów zielonych	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Budowa i modernizacja infrastruktury rekreacyjnej	Stworzenie miejsc sprzyjających rekreacji	Liczba wybudowanych/zmodernizowanych obiektów	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Zagospodarowanie terenów nadodrzańskich, zielonych i innych obszarów przyrodniczych na cele rekreacyjne	Wykorzystanie walorów przyrodniczych Głogowa w celu stworzenia miejsc rekreacji	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Zapewnienie zrównoważonego i funkcjonalnego rozwoju Głogowa				
Rozwój inteligentnych usług miejskich i cyfryzacja miasta	Rozwój e-usług dla mieszkańców	Poprawa dostępu do usług publicznych	Liczba usług publicznych dostępnych elektronicznie	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Cyfryzacja procesów administracyjnych	Usprawnienie procesów administracyjnych	Liczba procesów/procedur obsługiwanych cyfrowo	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Wdrażanie rozwiązań Smart City	Zwiększenie efektywności zarządzania miastem	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Zwiększenie atrakcyjności osiedleńczej Głogowa poprzez rozwój nowoczesnego budownictwa mieszkaniowego	Rozwój nowoczesnego budownictwa komunalnego	Poprawa standardu budownictwa komunalnego na terenie Głogowa	Liczba nowych/zmodernizowanych lokali lub budynków komunalnych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój formuły mieszkań czynszowych	Zwiększenie dostępności mieszkań na wynajem	Liczba nowych mieszkań czynszowych oddanych do użytkowania	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Źródło: opracowanie własne

Tabela 9 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego wyznaczonego w sferze klimatyczno-środowiskowej

Wzmacnianie równowagi środowiskowej i klimatycznej Głogowa				
Cel operacyjny	Kierunek działania	Oczekiwany rezultat	Miernik osiągnięcia	Wartość docelowa
Zwiększenie efektywności energetycznej i ciepłej	Promowanie i wprowadzanie OZE	Zwiększenie wykorzystania OZE	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej, wspieranie inwestycji termomodernizacyjnych i poprawiających efektywność energetyczną w sektorze mieszkaniowym i gospodarczym	Obniżenie kosztów eksploatacji budynków	Liczba budynków poddanych termomodernizacji	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój społeczności energetycznych (spółdzielni i klastrów energii)	Rozwój współpracy w zakresie wytwarzania i wykorzystania energii zielonej	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój inteligentnych systemów i sieci energetycznych oraz	Zwiększenie efektywności wykorzystywania energii odnawialnej	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Wzmacnianie równowagi środowiskowej i klimatycznej Głogowa				
	systemów magazynowania energii			
	Podnoszenie efektywności procesów wytwórczych w zakładach, odzysk ciepła odpadowego oraz rozwój i modernizacja efektywnych systemów ciepłowniczych	Zwiększenie efektywności wykorzystywania energii cieplnej	Liczba zrealizowanych przedsięwzięć poprawiających efektywność systemów ciepłowniczych/odzysk ciepła	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Ochrona zasobów środowiska naturalnego	Prowadzenie edukacji ekologicznej i klimatycznej wśród mieszkańców	Zwiększenie świadomości mieszkańców w zakresie ekologii i klimatu	Liczba podjętych działań edukacyjnych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Promowanie recyklingu i gospodarki odpadami	Zwiększenie poziomu segregacji odpadów	Liczba podjętych działań promocyjnych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój błękitno-zielonej infrastruktury	Wzmocnienie funkcji przyrodniczych przestrzeni miejskiej	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Adaptacja do zmian klimatu	Minimalizowanie zagrożenia powodziowego i ochrona przeciwpowodziowa	Ograniczenie ryzyka wystąpienia podtopień i powodzi	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Wzmacnianie równowagi środowiskowej i klimatycznej Głogowa				
	Efektywne zarządzanie gospodarką wodną	Racjonalne wykorzystanie zasobów wodnych Głogowa	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Ochrona i wzmacnianie miejskich ekosystemów oraz bioróżnorodności	Ograniczenie degradacji środowiska naturalnego	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Poprawa jakości powietrza	Monitorowanie jakości powietrza	Ocena ryzyka dla zdrowia i środowiska	Średnioroczne stężenie PM10/PM2,5	Spadek wartości średniorocznej
	Redukcja emisji zanieczyszczeń powietrza	Poprawa jakości życia mieszkańców	Wskaźnik jakości powietrza oparty na oficjalnych danych monitoringu	Tendencja malejąca w stosunku do roku bazowego
	Rozwój transportu niskoemisyjnego	Poprawa jakości życia mieszkańców	Liczba zakupionych niskoemisyjnych/zeroemisyjnych środków transportu	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
Wzmocnienie roli Odry jako filaru odporności klimatycznej	Rozwój terenów zalewowych i retencyjnych ograniczających skutki powodzi i suszy	Wzmocnienie funkcji retencyjnych	Liczba inicjatyw wspierających retencję nadrzeczną i ochronę doliny Odry	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Wzmacnianie równowagi środowiskowej i klimatycznej Głogowa				
i równowagi środowiskowej Głogowa	Monitoring stanu środowiska wodnego i przeciwdziałanie zanieczyszczeniom	Poprawa lub zachowanie obecnego stanu środowiska wodnego	Liczba akcji kontrolnych i monitorujących stan cieków wodnych	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Integracja Odry z systemem terenów zielonych miasta	Stworzenie spójnego systemu terenów zielonych i nadrzecznych	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego
	Transformacja w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej	Mniejsze zużycie środowiska naturalnego oraz wzrost innowacyjności	Liczba podjętych działań	Tendencja rosnąca w stosunku do roku bazowego

Źródło: opracowanie własne



MODEL STRUKTURY FUNKCJONALNO-PRZESTRZENNEJ

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej Głogowa przedstawia docelowy układ elementów składowych przestrzeni miasta w perspektywie do 2035 roku, zgodnie z art. 10e ust. 3 pkt 4 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym. Punktem wyjścia dla określenia modelu są istniejące elementy struktury funkcjonalno-przestrzennej Głogowa opisane poniżej. Elementy te, o ile w dalszej części Strategii, w ustaleniach i rekomendacjach dotyczących polityki przestrzennej lub w części graficznej nie wskazano ich przekształcenia, rozbudowy albo uzupełnienia, przyjmuje się jako elementy trwałe docelowej struktury przestrzennej miasta.

Docelowy model zakłada zatem zachowanie, rozwój i wzajemne integrowanie istniejącej struktury sieci osadniczej, systemu powiązań przyrodniczych, głównych korytarzy i elementów sieci transportowych oraz głównych elementów infrastruktury technicznej i społecznej, z uwzględnieniem kierunków zmian wynikających z celów Strategii oraz ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej.

Model obejmuje część opisową oraz część graficzną, które należy interpretować łącznie. Część graficzna została ujęta w formie załącznika do Strategii i stanowi zobrazowanie docelowego układu funkcjonalno-przestrzennego miasta.

STRUKTURA SIECI OSADNICZEJ WRAZ Z ROLĄ I HIERARCHIĄ JEDNOSTEK OSADNICZYCH

Gmina Miejska Głogów zlokalizowana jest w północnej części województwa dolnośląskiego, nad rzeką Odrą, w centralnej części powiatu głogowskiego. Powierzchnia Głogowa wynosi 3 512 ha.

Głogów sąsiaduje z następującymi gminami:

- od zachodu z Gminą Żukowice,
- od północy z Gminą Kotla,
- od wschodu i południa z Gminą Głogów,
- od południa z Gminą Jerzmanowa.

Zgodnie z Planem zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego Głogów w hierarchii jednostek osadniczych został zaklasyfikowany jako ośrodek ponadlokalny, a dokładniej ośrodek subregionalny.

SYSTEM POWIĄZAŃ PRZYRODNICZYCH

Zgodnie z Centralnym Rejestrem Form Ochrony Przyrody na terenie Głogowa znajdują się następujące formy ochrony przyrody:

- obszary Natura 2000:
 - Łęgi Odrzańskie PLC020002.B
 - Łęgi Odrzańskie PLC020002.H,
- użytek ekologiczny – Łęgi Głogowskie,
- pomniki przyrody (19 obiektów).

Ponadto przez teren Głogowa przebiega korytarz ekologiczny - Dolina Odry Środkowej KPdC-19E.

GŁÓWNE KORYTARZE I ELEMENTY SIECI TRANSPORTOWYCH, W TYM PIESZYCH I ROWEROWYCH

W skład sieci układu komunikacyjnego wchodzi następujące drogi:

- droga krajowa nr 12 Łęknica – Dorohusk,
- drogi wojewódzkie: nr 292, nr 329 Głogów – Potoczek, nr 330 Głogów - Luboszyce, 319
- drogi powiatowe: nr 1042 D, 1048 D, 1050 D, 1035 D, 1037 D, 1038 D, 1039 D, 1040 D, 1041 D, 1043 D, 1044 D, 1047 D, 1033 D, 1051 D,
- 235 dróg gminnych.

Ponadto w okolicy miasta znajdują się inne drogi krajowe oraz drogi ekspresowe S5 i S3.

Przez teren Głogowa przebiegają 2 linie kolejowe, które są używane do ruchu pasażerskiego oraz towarowego. Wyróżnić można linię kolejową nr 273 CE-59 Wrocław Główny – Szczecin Główny i linię kolejową nr 14 Łódź Kaliska – Tuplice.

Łączna długość ścieżek rowerowych na terenie Głogowa wynosi 32,4 km, a przez teren miasta przebiegają następujące trasy rowerowe:

- Trasa Dolina Baryczy,
- Blue Velo,

- Kolej na rowery.

GŁÓWNE ELEMENTY INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ

Infrastruktura techniczna w obrębie Głogowa obejmuje:

- infrastrukturę wodociągową:
 - sieć o długości 151 km, użytkowaną przez 98,3% mieszkańców,
 - 18 studni głębinowych
- infrastrukturę kanalizacyjną:
 - sieć o długości 188,2 km, użytkowaną przez 98,4% mieszkańców,
 - Miejska Oczyszczalnia Ścieków w Głogowie,
- infrastrukturę gazową:
 - sieć o długości: 140,56 km, wykorzystywaną przez 87,5% mieszkańców,
- infrastrukturę ciepłowniczą:
 - główna sieć magistralna 2x Dn 500,
 - sieć 2 x Dn 500 zasilająca centralną i wschodnią część miasta,
 - sieć 2x Dn 300 zasilająca kierunek Południowy (os. Kopernika),
 - Ciepłownia Głogów,
- infrastrukturę energoelektryczną:
 - 18 linii WN należących do TAURON Dystrybucja S.A.,
 - 3 linie elektroenergetyczne będące własnością KGHM Polska Miedź S.A.,
- infrastrukturę telekomunikacyjną:
 - 6 296 punktów adresowych, z czego 98,11% z nich posiada dostęp do usług szerokopasmowych.

Ponadto na terenie miasta funkcjonują:

- Zakłady budżetowe Gminy Miejskiej Głogów:
 - Samorządowy Zakład Budżetowy Głogowskie Obiekty Usługowe,
 - Zakład Gospodarki Mieszkaniowej;
- Spółki z udziałem Gminy Miejskiej Głogów:
 - Chrobry Głogów S.A.,
 - GPK Głogów Sp. z o.o.,
 - Komunikacja Miejska Sp. z o.o.,
 - Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. - ul. Piotra Skarg.

- Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji w Głogowie Sp. z o.o.,
- Szpital Głogowski Sp. z o.o.

W skład infrastruktury społecznej na terenie Gminy Miejskiej Głogów wchodzi:

- Infrastruktura oświatowa i wychowawcza:
 - szkoły podstawowe prowadzone przez Gminę Miejską Głogów:
 - Szkoła Podstawowa Nr 2 w Głogowie. im. Ratowników Górniczo-Hutniczych w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 3 im. Noblistów Polskich w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 6 im. Tadeusza Kościuszki w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 7 im. Stanisława Staszica w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 8 z Oddziałami Integracyjnymi im. Jana z Głogowa w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 9 im. Polskich Odkrywców w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 10 im. Mikołaja Kopernika w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 11 im. Polskich Olimpijczyków w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 12 z Oddziałami Integracyjnymi im. Kawalerów Orderu Uśmiechu w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 13 im. Orłów Lwowskich w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 14 im. Henryka III Głogowskiego w Głogowie,
 - szkoły podstawowe prowadzone przez inne organy:
 - Specjalna Szkoła Podstawowa w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Aslan im. C. S. Lewisa w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Dla Dorosłych w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa dla Dzieci ze Spektrum Autyzmu "Dalej Razem" w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Mistrzostwa Sportowego Chrobry Głogów w Głogowie,
 - Szkoła Podstawowa Nr 4 w Zakładzie Poprawczym i Schronisku dla Nieletnich w Głogowie,
 - Przedszkola prowadzone przez Gminę Miejską Głogów:
 - Przedszkole Publiczne Nr 1 w Głogowie,
 - Przedszkole Publiczne Nr 2 w Głogowie,
 - Przedszkole Publiczne Nr 3 w Głogowie,
 - Przedszkole Publiczne Nr 5 w Głogowie,

- Przedszkole Publiczne Nr 6 w Głogowie,
- Przedszkole Publiczne Nr 7 w Głogowie,
- Przedszkole Publiczne Nr 9 w Głogowie,
- Przedszkole Publiczne Nr 10 „Sto Pociągów” w Głogowie,
- Przedszkole Publiczne Nr 15 w Głogowie,
- Przedszkole Publiczne Nr 17 w Głogowie,
- Przedszkole Publiczne Nr 19 „Bajka” w Głogowie,
- Przedszkole Publiczne Nr 20 z Oddziałami Integracyjnymi w Głogowie,
- Przedszkole Publiczne Nr 21 w Głogowie,
- Szkoła Podstawowa nr 13 im. Orłów Lwowskich w Głogowie – oddział
- przedszkola niepubliczne:
 - Językowy Plac Zabaw S. C. w Głogowie,
 - Niepubliczne Katolickie Przedszkole "Boży Domek" im. Św. Klemensa Hofbauera w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne "Jarzębinki" w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne "Wyspa Skarbów" Cichych Pracowników Krzyża w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Akademia Pana Kleksa w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Bajkonet w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Dom Montessori w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Kubuś Puchatek w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Małych Piastów w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Ocean Edukacji Rybka w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Poziomka Z Oddziałami Integracyjnymi w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Promyk w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Słoneczko w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Stokrotka w Głogowie,
 - Przedszkole Niepubliczne Tęczowe Nutki w Głogowie,
- Szkoły i placówki edukacyjne prowadzone przez Starostwo Powiatowe w Głogowie, znajdujące się na terenie miasta:
 - I Liceum Ogólnokształcące im. Bolesława Krzywoustego w Głogowie,
 - II Liceum Ogólnokształcące im. Mikołaja Kopernika w Głogowie,

- Zespół Szkół Politechnicznych w Głogowie,
- Zespół Szkół im. Jana Wyżykowskiego w Głogowie,
- Zespół Szkół Ekonomicznych im. Jana Pawła II w Głogowie,
- Zespół Szkół Przyrodniczych i Branżowych w Głogowie,
- Zespół Szkół Samochodowych i Budowlanych im. Leonarda da Vinci w Głogowie,
- Zespół Szkół Technicznych i Ogólnokształcących w Głogowie,
- Głogowskie Centrum Kształcenia Zawodowego w Głogowie,
- Zespół Placówek Szkolno-Wychowawczych w Głogowie,
Powiatowe Centrum Poradnictwa Psychologiczno-Pedagogicznego
i Doskonalenia Nauczycieli w Głogowie.
- Infrastruktura kulturalna Gminy Miejskiej Głogów:
 - Centrum Kultury MOK w Głogowie,
 - Teatr im. Andreea Gryphiusa w Głogowie,
 - Klub Mayday,
 - Miejska Biblioteka Publiczna im. Galla Anonima w Głogowie (wraz z 3 filiami)
 - Muzeum Archeologiczno-Historyczne w Głogowie,
- Infrastruktura sportowa i rekreacyjna Gminy Miejskiej Głogów:
 - Odrzańskie Centrum Przyrodniczo-Rekreacyjne Neptun,
 - Hala Widowiskowo-Sportowa im. Ryszarda Matuszaka,
 - marina Głogów,
 - park linowy (survivalowy),
 - stadion z naturalną nawierzchnią oraz bieżnią lekkoatletyczną,
 - dwa boiska piłkarskie ze sztuczną oraz naturalną nawierzchnią,
 - boisko wielofunkcyjne,
 - cztery korty tenisowe,
 - kompleks zespołu basenów odkrytych,
 - kryta pływalnia wraz z częścią rekreacyjną,
 - skatepark,
 - boisko wielofunkcyjne o powierzchni tartanowej, które zostanie zastąpione boiskiem treningowym,
 - boisko do mini Beach Soccer o nawierzchni piaszczystej,
 - dwa boiska do gier plażowych o nawierzchni piaszczystej,
 - boisko do gry w boule o nawierzchni piaszczystej,

- tor motocrossowy,
- 22 place zabaw,
- 14 siłowni zewnętrznych,
- 3 tężnie solankowe,
- tor przeszkód do hobby horsingu.
- Infrastruktura zdrowotna Gminy Miejskiej Głogów:
 - Szpital Głogowski Sp. z o.o,
 - 43 podmioty ambulatoryjne zlokalizowane na terenie gminy.
 - Miejski Ośrodek Rehabilitacji i Usług Specjalistycznych w Głogowie,
- Jednostki Gminy Miejskiej Głogów działające w obszarze pomocy społecznej, wspierania rodziny, profilaktyki uzależnień:
 - Centrum Usług Społecznych w Głogowie (wraz z Domem Dziennego Pobytu i Miejskim Centrum Integracji "Jubilat"),
 - Miejskie Centrum Wspierania Rodziny w Głogowie (wraz z Centrum Pomocy Osobom Bezdomnym i Uzależnionym).
- Jednostki pomocy społecznej, pieczy zastępczej, dla których organem prowadzącym jest Powiat Głogowski:
 - Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Głogowie,
 - Dom Pomocy Społecznej „Magnolia” w Głogowie (wraz z Filią Domu Pomocy Społecznej „Magnolia” w Głogowie – Domem Pomocy Społecznej dla Osób Niepełnosprawnych Intellektualnie),
 - Powiatowy Środowiskowy Dom Samopomocy w Głogowie,
 - Powiatowe Centrum Administracyjne w Głogowie (wraz z poszczególnymi domami dziecka będącymi w strukturach tej jednostki).
- Infrastruktura bezpieczeństwa publicznego:
 - Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej w Głogowie,
 - Jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej Gminy Miejskiej (OSP Oddział Ratownictwa Wodnego oraz OSP Jednostka Ratownictwa Specjalistycznego),
 - Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe (WOPR) w Głogowie,
 - Komenda Powiatowa Policji w Głogowie,
 - 4. Głogowski Batalion Inżynieryjny,
 - 162. Batalion Lekkiej Piechoty 16. Dolnośląskiej Brygady Obrony Terytorialnej.

OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

Na poziomie krajowym Głogów został zaklasyfikowany jako miasto średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze.

Na poziomie regionalnym Głogów należy do:

- Legnicko-Głogowskiego Obszaru Funkcjonalnego (dalej: LGOF),
- gmin, w granicach obszaru funkcjonalnego cennego przyrodniczo,
- gmin, w granicach których zlokalizowane są tereny zamknięte, strefy ochronne dla terenów zamkniętych, obszary ograniczonego użytkowania oraz kolejowe tereny zamknięte i ich strefy ochronne,
- gmin, w których zlokalizowane są udokumentowane niezagospodarowane złoża kopalin o znaczeniu krajowym i regionalnym oraz obszary ochrony zbiorników wód podziemnych.

USTALENIA I REKOMENDACJE W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA I PROWADZENIA POLITYKI PRZESTRZENNEJ

ZASADY OCHRONY ŚRODOWISKA I JEGO ZASOBÓW, W TYM OCHRONY POWIETRZA, PRZYRODY I KRAJOBRAZU

Zasady ochrony środowiska i jego zasobów, w tym ochrony powietrza, przyrody i krajobrazu, powinny opierać się na zachowaniu równowagi pomiędzy rozwojem przestrzennym a koniecznością ochrony cennych walorów przyrodniczych i krajobrazowych Głogowa. W szczególności należy dążyć do ograniczania presji inwestycyjnej na obszary o wysokich wartościach środowiskowych, zachowania ciągłości systemów ekologicznych oraz racjonalnego gospodarowania zasobami naturalnymi.

W zakresie ochrony przyrody rekomendowane jest zachowanie istniejących form ochrony przyrody, w tym obszarów Natura 2000, użytków ekologicznych oraz pomników przyrody.

Na obszarach objętych formami ochrony przyrody należy stosować zakazy i ograniczenia właściwe dla danej formy ochrony, wynikające z przepisów oraz obowiązujących aktów i planów ochronnych. Należy uwzględniać ograniczenia wynikające z przepisów odrębnych oraz dokumentów ochronnych ustanowionych dla tych obszarów, w szczególności zakazy dotyczące lokalizacji nowej zabudowy, likwidacji zadrzewień śródpolnych i nadwodnych, przekształcania rzeźby terenu, zmian stosunków wodnych oraz likwidacji naturalnych zbiorników wodnych i terenów podmokłych.

Na obszarze użytku ekologicznego Łęgi Głogowskie obowiązują odrębne zakazy zawarte w rozporządzeniu Wojewody Dolnośląskiego z dnia 28 października 2005 r. w sprawie uznania za użytki ekologiczne.

W zakresie ochrony powietrza rekomenduje się ograniczanie emisji zanieczyszczeń poprzez wykorzystanie niskoemisyjnych źródeł ciepła, poprawę efektywności energetycznej budynków oraz wspieranie wykorzystania odnawialnych źródeł energii. Należy wybierać rozwiązania pozwalające na ograniczenie emisji pyłów i gazów cieplarnianych, w tym rozbudowa infrastruktury energetycznej i wykorzystanie ekologicznych systemów grzewczych. Ponadto lokalizacja instalacji OZE powinna uwzględniać ochronę walorów przyrodniczych i krajobrazowych, a także ograniczenia wynikające z występowania obszarów chronionych.

ZASADY OCHRONY DZIEDZICTWA KULTUROWEGO I ZABYTEKÓW ORAZ DÓBR KULTURY WSPÓŁCZESNEJ

W zakresie ochrony dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej rekomenduje się:

- zachowanie historycznych form architektonicznych budynków,
- zachowanie oryginalnego wyglądu obiektów,
- zachowanie i rewitalizację historycznego układu przestrzennego,
- dostosowanie nowych obiektów do historycznej kompozycji przestrzennej i historycznej architektury.

Inwestycje na obszarach stanowisk archeologicznych i w strefach ich ochrony należy prowadzić zgodnie z przepisami o ochronie zabytków oraz warunkami właściwych organów konserwatorskich. W przypadku stanowisk archeologicznych oraz w ich bezpośrednim sąsiedztwie należy przeprowadzać ratownicze badania archeologiczne, zgodnie z odpowiednimi przepisami odrębnymi dotyczącym ochrony zabytków.

W odniesieniu do zabytków i obiektów objętych ochroną konserwatorską rozwiązania termomodernizacyjne oraz lokalizacja urządzeń technicznych powinny uwzględniać ochronę wartości zabytkowych i wymagania konserwatorskie.

Ponadto zakazuje się umieszczania elementów technicznego wyposażenia budynków na fasadach, ocieplania budynków od zewnątrz.

Ochroną należy również objąć budynek Miejskiego Centrum Integracji Jubilat. W przypadku jego dalszej przebudowy, modernizacji, remontu lub zmiany sposobu użytkowania należy dążyć do zachowania jego historycznych cech i elementów architektonicznych.

KIERUNKI ZMIAN W STRUKTURZE ZAGOSPODAROWANIA TERENÓW, W TYM OKREŚLENIE SZCZEGÓLNYCH POTRZEB ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

Nowa zabudowa powinna harmonijnie wpisywać się w istniejące zagospodarowanie, nawiązywać skalą i formą do otoczenia oraz zapewniać zachowanie ładu przestrzennego i walorów krajobrazowych Głogowa. W zagospodarowaniu terenów należy mieć na uwadze odpowiedni udział powierzchni biologicznie czynnej, rozwój terenów zieleni oraz ochronę zasobów przyrodniczych. Dopuszcza się lokalizację infrastruktury technicznej, układu

komunikacyjnego, miejsc postojowych oraz innych urządzeń niezbędnych do prawidłowego funkcjonowania terenów.

Zagospodarowanie terenów powinno uwzględniać wymagania wynikające z przepisów dotyczących ochrony środowiska, ochrony przeciwpowodziowej, bezpieczeństwa oraz ochrony dziedzictwa kulturowego.

SZCZEGÓLNE POTRZEBY W ZAKRESIE NOWEJ ZABUDOWY MIESZKANIOWEJ

Założeniem Strategii Rozwoju Głogowa jest poprawa jakości życia mieszkańców, której istotnym elementem jest zapewnienie odpowiednich warunków mieszkaniowych. Osiągnięcie celów w tym zakresie wymaga szczególnego uwzględnienia potrzeb mieszkaniowych lokalnej społeczności poprzez rozwój nowej zabudowy mieszkaniowej. Wynika to przede wszystkim z:

- Dostępności komunikacyjnej – w skład sieci transportowej wchodzi droga krajowa nr 12, drogi wojewódzkie nr: 292, 329, 330, 319, a także drogi powiatowe i gminne. Ponadto w okolicy miasta znajdują się inne drogi krajowe oraz drogi ekspresowe S5 i S3 - połączenia z innymi miejscowościami mają wpływ na atrakcyjność osiedleńczą miasta. Istotnym elementem korytarzy transportowych przebiegających przez Głogów są linie kolejowe nr 273 Wrocław - Szczecin i nr 14 Łódź Kaliska - Tuplice.
- Przynależności do LGOF – działania istotne dla LGOF prowadzą do wzrostu atrakcyjności osadniczej, m.in. poprzez zmniejszenie kosztów funkcjonowania infrastruktury komunalnej oraz podniesienie jakości życia mieszkańców, a także możliwość realizacji inwestycji. Sprzyja to rozwojowi dogodnych warunków mieszkaniowych, co może zachęcić do osiedlania się na terenie Głogowa,
- Podnoszenia standardu życia mieszkańców – Strategia zakłada poprawę jakości życia poprzez modernizację infrastruktury społecznej, sportowej oraz kulturalnej. Nowe tereny mieszkaniowe powinny być zlokalizowane tak, aby mieszkańcy mieli łatwy dostęp do istniejącej infrastruktury,
- Wspierania zrównoważonego rozwoju przestrzennego – potrzeby mieszkaniowe muszą być realizowane z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju,
- Odpowiedzi na wyzwania demograficzne – polityka mieszkaniowa powinna uwzględniać potrzeby mieszkańców z różnych grup wiekowych,

a w szczególności osób młodych i seniorów, poprzez rozwój dostępnej i zróżnicowanej oferty mieszkaniowej.

Zgodnie z § 3, ust. 10 Rozporządzenia Ministra Rozwoju i Technologii z dnia 8 grudnia 2023 r. w sprawie projektu planu ogólnego gminy, dokumentowania prac planistycznych w zakresie tego planu oraz wydania z niego wypisów i wyrysów, na terenie Głogowa dopuszcza się określenie wyższego zapotrzebowania na nową zabudowę mieszkaniową, niż wynika to ze wzoru z ust. 2, jeżeli jest to uzasadnione szczególnymi potrzebami w zakresie nowej zabudowy mieszkaniowej.

Mając powyższe na uwadze, dopuszcza się zwiększenie zapotrzebowania na nową zabudowę mieszkaniową, co jest uzasadnione szczególnymi potrzebami wynikającymi z koniecznością realizacji strategicznych celów rozwoju, szczególnie w zakresie podniesienia jakości życia, integracji społecznej oraz zwiększenia atrakcyjności miasta dla nowych mieszkańców i inwestorów.

ZASADY LOKALIZACJI OBIEKTÓW HANDLU WIELKOPOWIERZCHNIOWEGO W ROZUMIENIU USTAWY Z DNIA 27 MARCA 2003 R. O PLANOWANIU I ZAGOSPODAROWANIU PRZESTRZENNYM

Na terenie Głogowa dopuszcza się lokalizację obiektów handlu wielkopowierzchniowego, co jest spójne ze strefami handlu wielkopowierzchniowego wyznaczonymi na potrzeby Planu Ogólnego. Wyznaczenie tych terenów stanowi kontynuację istniejącej struktury funkcjonalno-przestrzennej miasta oraz uwzględnia obecne i prognozowane potrzeby mieszkańców w zakresie dostępu do usług handlowych.

Lokalizacja obiektów handlu wielkopowierzchniowego powinna koncentrować się na terenach posiadających odpowiednią dostępność komunikacyjną oraz możliwość obsługi przez istniejącą lub planowaną infrastrukturę techniczną. Powinna uwzględniać ograniczanie negatywnego oddziaływania na tereny zabudowy mieszkaniowej poprzez właściwe kształtowanie układu funkcjonalno-przestrzennego, stosowanie zieleni izolacyjnej oraz rozwiązań minimalizujących uciążliwości związane z ruchem samochodowym, hałasem i emisją zanieczyszczeń. Jednocześnie należy dążyć do efektywnego wykorzystania terenów już przeznaczonych pod funkcje usługowe i handlowe, ograniczając rozpraszanie zabudowy oraz zajmowanie nowych terenów niezurbanizowanych. Szczegółowe warunki realizacji obiektów handlu wielkopowierzchniowego powinny być określone w miejscowych planach

zagospodarowania przestrzennego, z uwzględnieniem wymagań dotyczących ochrony środowiska, retencji wód opadowych, udziału powierzchni biologicznie czynnej oraz zapewnienia wysokiej jakości przestrzeni publicznych.

ZASADY LOKALIZACJI KLUCZOWYCH INWESTYCJI CELU PUBLICZNEGO

Polityka przestrzenna Głogowa w zakresie lokalizacji kluczowych inwestycji celu publicznego powinna być prowadzona w sposób pozwalający na zapewnienie racjonalnego i efektywnego wykorzystania przestrzeni miejskiej, a także dostępu mieszkańców do usług publicznych. Lokalizacja tego typu inwestycji powinna wzmacniać spójność funkcjonalno-przestrzenną miasta i sprzyjać poprawie jakości życia.

W Planie zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego wskazano następujące inwestycje dotyczące Głogowa:

- K4 – Budowa obwodnicy Głogowa w ciągu drogi krajowej nr 12,
- K18 – Prace przygotowawcze: Studium Wykonalności dla projektu; prace na liniach kolejowych nr 14, 815, 816 na odcinku Ostrów Wlkp.- (Krotoszyn) -Leszno - Głogów wraz z elektryfikacją odcinka Krotoszyn - Durzyn - Leszno – Głogów,
- K23 – Prace na linii kolejowej C-E 59 na odcinku Wrocław Brochów / Grabiszyn - Głogów - Zielona Góra - Rzeplin - Szczecin Podjuchy - na terenie województwa dolnośląskiego,
- K28 – Zwiększenie przepustowości wybranych linii kolejowych poprzez optymalizację urządzeń sterowania ruchem kolejowym i układów stacyjnych: prace na linii kolejowej nr 14 na odcinku Leszno – Głogów w ramach zwiększenia przepustowości,
- K173 – Udrożnienie podstawowych ciągów wywozowych z Dolnego Śląska - Prace na linii kolejowej nr 273 na odcinku Wrocław – Głogów,
- K31 – Remont i modernizacja zabudowy regulacyjnej Odry swobodnie płynącej - odbudowa i modernizacja zabudowy regulacyjnej - w celu przystosowania odcinka Odry od Malczyc do ujścia Nysy Łużyckiej do III klasy drogi wodnej,
- W52 – Modernizacja istniejącego MBP ul. Komunalna 3, 67-200 Głogów,
- W81 – Budowa składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w Głogowie, Głogów,
- W85 – Składowisko w Głogowie – rekultywacja.

KIERUNKI ROZWOJU SYSTEMÓW KOMUNIKACJI, INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ

W ramach rozwoju układu komunikacyjnego miasta zakłada się modernizację i rozbudowę infrastruktury drogowej oraz pieszo-rowerowej, poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego, rozwój inteligentnych systemów zarządzania ruchem, poprawę połączeń komunikacyjnych oraz budowę i modernizację parkingów.

Celem uporządkowania i rozbudowy podstawowej infrastruktury technicznej rekomendowane jest:

- Poprawa warunków mieszkaniowych dzięki remontom i modernizacji budynków komunalnych,
- Zapewnienie dostępności dla osób ze szczególnymi potrzebami poprzez likwidację barier architektonicznych,
- Przywrócenie oraz rozwój funkcji miejskich na prawobrzeżnej części Głogowa.

Głogów planuje również rozwijać infrastrukturę społeczną obejmującą:

- Usługi społeczne – opracowanie oferty usług odpowiadającej na potrzeby wszystkich mieszkańców z zakresu zdrowia oraz opieki społecznej,
- Usługi edukacyjne – w zakresie poprawy jakości świadczonych usług oraz poziomu edukacji w Głogowie,
- Bezpieczeństwo i porządek publiczny – obejmujące działania profilaktyczne, współpracę z samorządem i służbami mundurowymi, a także rozwój odpowiedniej infrastruktury,
- Sport i turystykę – rozbudowa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, rozszerzenie oferty zajęć sportowych, wykorzystanie potencjału historycznego Głogowa, kreowanie produktów turystycznych.

ZASADY LOKALIZACJI URZĄDZEŃ WYTWARZAJĄCYCH ENERGIĘ O MOCY ZAINSTALOWANEJ PRZEKRACZAJĄCEJ 500 KW

Na terenie miasta możliwe jest pozyskiwanie energii słonecznej, geotermalnej, biomasy i biogazu.

Lokalizacja urządzeń wytwarzających energię o mocy zainstalowanej przekraczającej 500 kW powinna uwzględniać strukturę funkcjonalno-przestrzenną miasta oraz istniejące uwarunkowania środowiskowe, infrastrukturalne i gospodarcze. Rozwój odnawialnych

źródeł energii powinien być koncentrowany przede wszystkim na terenach predysponowanych do lokalizacji tego typu instalacji, w szczególności na obszarach produkcyjnych i infrastrukturalnych, z uwzględnieniem ich sąsiedztwa z istniejącą zabudową mieszkaniową oraz terenami o wysokich walorach przyrodniczych i krajobrazowych.

W Głogowie urządzenia wykorzystujące odnawialne źródła energii o większej mocy powinny być lokalizowane przede wszystkim w zachodniej części miasta, w szczególności w powiązaniu z terenami produkcyjnymi i infrastrukturalnymi, w tym obszarem Huty Miedzi Głogów. Lokalizacja instalacji powinna wykorzystywać istniejącą infrastrukturę techniczną i energetyczną oraz wspierać zaopatrzenie terenów przemysłowych w energię z odnawialnych źródeł.

Możliwość lokalizacji wielkoskalowych instalacji OZE należy również uwzględniać w rejonie Widziszowa, gdzie funkcjonuje farma fotowoltaiczna. Rozwój tego typu instalacji powinien następować z uwzględnieniem istniejącego zagospodarowania oraz ograniczeń wynikających z ochrony środowiska, krajobrazu i sąsiedztwa terenów mieszkaniowych.

Jednocześnie na terenie miasta nie przewiduje się lokalizacji elektrowni wiatrowych. Rozwój energetyki odnawialnej powinien koncentrować się zatem przede wszystkim na instalacjach wykorzystujących energię promieniowania słonecznego oraz innych rozwiązaniach możliwych do pogodzenia z istniejącą strukturą funkcjonalno-przestrzenną Głogowa.

Lokalizacja urządzeń wytwarzających energię o mocy przekraczającej 500 kW powinna być zgodna z ustaleniami dokumentów planistycznych oraz przepisami odrębnymi, a przy ich rozmieszczaniu należy dążyć do ograniczenia potencjalnych konfliktów przestrzennych, środowiskowych i społecznych oraz do efektywnego wykorzystania istniejącej infrastruktury energetycznej. Zasady te stosuje się z uwzględnieniem ustaleń obowiązującego Planu Ogólnego Głogowa.

ZASADY LOKALIZACJI PRZEDSIĘWZIĘĆ MOGĄCYCH ZNACZĄCO ODDZIAŁYWAĆ NA ŚRODOWISKO

Zasady lokalizacji przedsięwzięć mogących znacząco lub potencjalnie oddziaływać na środowisko w Polsce są określone przez przepisy prawa, w szczególności ustawę z dnia 3 października 2008 r. o ocenie oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2026 r. poz. 670). W przypadku takich przedsięwzięć, przed rozpoczęciem realizacji inwestycji, może być konieczne przeprowadzenie oceny oddziaływania na środowisko, która jest częścią procesu decyzyjnego i służy ochronie zasobów naturalnych oraz zdrowia ludzi.

Przedsięwzięcia mogące znacząco oddziaływać na środowisko należy lokalizować z uwzględnieniem funkcji terenów, dostępności infrastruktury, ochrony terenów mieszkaniowych, form ochrony przyrody, korytarzy ekologicznych, zagrożenia powodziowego oraz możliwości ograniczenia oddziaływań skumulowanych. Preferowane są tereny produkcyjne, usługowe i infrastrukturalne właściwe dla charakteru przedsięwzięcia. Szczegółowa dopuszczalność każdorazowo wynika z aktów planowania przestrzennego i procedur środowiskowych.

ZASADY KSZTAŁTOWANIA ROLNICZEJ I LEŚNEJ PRZESTRZENI PRODUKCYJNEJ

Zasady kształtowania rolniczej i leśnej przestrzeni produkcyjnej powinny respektować konieczność zachowania funkcji produkcyjnych terenów rolnych i leśnych, ochrony zasobów przyrodniczych oraz racjonalnego gospodarowania przestrzenią Głogowa. Rozwój działalności rolniczej i leśnej powinien odbywać się z poszanowaniem zasad zrównoważonego rozwoju oraz ochrony środowiska i krajobrazu.

Tereny rolnicze są wyłączone z zabudowy, jednak wyjątek stanowią obiekty produkcji rolnej oraz infrastruktura techniczna. Dla nowej zabudowy związanej z produkcją w gospodarstwach rolnych, hodowlanych, ogrodniczych oraz gospodarstwach leśnych minimalny udział powierzchni biologicznie czynnej ustalony został na 20%. Ponadto dopuszcza się zalesianie terenów rolniczych.

Szczegółowe parametry zagospodarowania terenów rolnych i leśnych, w tym udział powierzchni biologicznie czynnej, określają akty planowania przestrzennego.

W przypadku leśnej przestrzeni produkcyjnej dopuszcza się: dolesienia, lokalizację obiektów i urządzeń turystycznych, zagospodarowanie lasów znajdujących się w sąsiedztwie huty, wydzielenie korytarzy infrastrukturalnych, lokalizację kolektorów wód zrzutowych i innej infrastruktury technicznej służącej do działalności huty.

ZASADY KSZTAŁTOWANIA ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO NA OBSZARACH ZDEGRADOWANYCH I OBSZARACH REWITALIZACJI ORAZ OBSZARACH WYMAGAJĄCYCH PRZEKSZTAŁCEŃ, REHABILITACJI, REKULTYWACJI LUB REMEDIACJI

Na moment sporządzania Strategii Rozwoju Głogowa do roku 2035, Głogów nie posiada aktualnego Gminnego Programu Rewitalizacji, w związku z czym nie wyznaczono obszarów zdegradowanych i rewitalizacji. Jednak ze względu na kluczowe znaczenie tych działań dla rozwoju miasta (m.in. dla Ostrowa Tumskiego). Rewitalizacja stanowi jeden z istotnych kierunków realizacji celu strategicznego w wymiarze przestrzennym a opracowanie dokumentu wykonawczego planowane jest w okresie obowiązywania Strategii.

Na terenie miasta Głogowa wyznaczono obszary wymagające przekształceń, rehabilitacji, rekultywacji lub remediacji, wyodrębniono w tym zakresie kilka grup terenów, dla których określono specyficzne kierunki działań.

Do terenów wymagających przekształceń, uporządkowania lub rehabilitacji zalicza się przede wszystkim północną i wschodnią część Starego Miasta, wybrane ulice Śródmieścia (Przemysłowa, Al. Wolności, Mickiewicza, Sikorskiego, M. Skłodowskiej-Curie), tereny zabudowy wielorodzinnej osiedla Chrobry, Kopernik, Hutnik I i Sportowe, tereny dawnych koszar Żarków, osiedle Złota Podkowa, obszar byłego POM oraz tereny portu Zimowego i zabudowy mieszkaniowo-usługowej w jednostce Nadodrze.

Na terenach produkcyjno-budowlano-usługowych, często z towarzyszącą funkcją mieszkaniową, podstawowym kierunkiem powinno być uporządkowanie zagospodarowania oraz, w uzasadnionych przypadkach, zmiana funkcji na mniej uciążliwą, np. usługową. Należy eliminować funkcje i obiekty degradujące oraz uciążliwe, poprawiać stan techniczny istniejącej zabudowy poprzez modernizację, remonty i rozbudowę, a także uzupełniać wyposażenie w infrastrukturę techniczną. Poprawie jakości przestrzeni powinno służyć wprowadzanie zieleni i elementów małej architektury.

W obrębie Starego Miasta działania powinny koncentrować się na odbudowie i przywróceniu historycznego charakteru tej części miasta. Zakłada się stopniową odbudowę Starego Miasta, w tym kamienic, rekonstrukcję historycznych pierzei oraz odtworzenie dawnych kwartałów zabudowy. Ponadto istotne jest uporządkowanie wschodniej części Starego Miasta, odtworzenie ciągów pieszych oraz podkreślenie osi widokowych i kompozycyjnych.

Istotnym elementem kształtowania przestrzeni powinno być wprowadzanie reprezentacyjnej zieleni, tworzenie pasaży usługowych.

Na obszarach zabudowy wielorodzinnej zrealizowanej w technologii wielkiego bloku i wielkiej płyty priorytetem jest poprawa standardu technicznego i funkcjonalnego istniejącej zabudowy. Obejmuje to przebudowę, rozbudowę i renowację budynków oraz poprawę standardu mieszkań poprzez rozwój infrastruktury technicznej. Jednocześnie wskazuje się na potrzebę uzupełniania osiedli o trwałe obiekty usługowe, zwiększania powierzchni terenów zieleni i rekreacji, w tym placów zabaw i miejsc aktywności sportowej. Przestrzeń osiedlowa powinna być hierarchizowana i indywidualizowana poprzez odpowiednie wykorzystanie zieleni, małej architektury, dominant i osi widokowych. Ponadto istotne jest uporządkowanie struktury parkingowej i zabudowy. Zaleca się ograniczanie jednopoziomowych parkingów i garaży na rzecz rozwiązań podziemnych i wielokondygnacyjnych.

W zakresie rekultywacji wskazuje się na konieczność wyłączenia z produkcji rolniczej gleb zdegradowanych i ich rekultywacji w kierunku leśnym. Szczególne działania powinny być prowadzone w rejonie Huty Miedzi Głogów, gdzie wskazano potrzebę rekultywacji gruntów skażonych i zdegradowanych. Po zakończeniu eksploatacji składowiska komunalnego i przemysłowego w Biechowie teren ten powinien zostać poddany rekultywacji.

W przypadku terenów wymagających remediacji - tereny Huty Miedzi "Głogów" przy ul. Żukowskiej, teren przemysłowej oczyszczalni ścieków W-3 oraz strefę ochronną Huty - zagospodarowanie powinno uwzględniać konieczność usunięcia lub ograniczenia substancji powodujących ryzyko, ich kontrolowania oraz ograniczenia rozprzestrzeniania się zanieczyszczeń. Działania te powinny prowadzić do takiego stanu gleby, ziemi i wód gruntowych, aby teren nie stwarzał zagrożenia dla zdrowia ludzi ani środowiska, przy uwzględnieniu obecnego i możliwego przyszłego sposobu użytkowania.

PLAN ZAGOSPODAROWANIA WODAMI

Głogów znajduje się na terenie obszaru dorzecza Odry, w związku czym z punktu widzenia Miasta istotne są zapisy drugiej aktualizacji Planu gospodarowania wodami dla obszaru dorzecza Odry, przyjętej rozporządzeniem Ministra Infrastruktury z dnia 16 listopada 2022 r. w sprawie planu gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry (Dz. U. z 2023 r. poz. 335).

Kolejne tabele prezentują dane dotyczące jednolitych części wód powierzchniowych oraz podziemnych zlokalizowanych w obrębie Głogowa.

Tabela 10 Jednolite części wód powierzchniowych na terenie Głogowa

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Stan ogólny	Stan ekologiczny	Stan chemiczny	Przypisane cele środowiskowe	Ocena ryzyka nieosiągnięcia celu środowiskowego	Odstępstwa
RW60001115299	Rudna od Moskorzynki do Odry	zły stan wód	umiarkowany potencjał ekologiczny	stan chemiczny dobry	dobry potencjał ekologiczny; zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny o ile jest monitorowany wskaźnik diadromiczny D; dobry stan chemiczny	zagrożona	odstępstwo z art. 4 ust. 4 Ramowej Dyrektywy Wodnej
RW60001015329	Rzuchowska Struga	zły stan wód	umiarkowany stan ekologiczny	brak danych	umiarkowany stan ekologiczny (złagodzone wskaźniki: [fosforany, przewodność elektrolityczna właściwa w 20°C]; pozostałe wskaźniki - II klasa jakości); zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny o ile jest monitorowany wskaźnik diadromiczny D; dobry stan chemiczny	zagrożona	odstępstwo z art. 4 ust. 4 i ust. 5 Ramowej Dyrektywy Wodnej

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Stan ogólny	Stan ekologiczny	Stan chemiczny	Przypisane cele środowiskowe	Ocena ryzyka nieosiągnięcia celu środowiskowego	Odstępstwa
RW60001015312	Kanał Głogowski	brak danych	nie można dokonać oceny stanu/potencjału (brak badań biologicznych w JCWP)	stan chemiczny dobry	dobry stan ekologiczny; zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny o ile jest monitorowany wskaźnik diadromiczny D; dobry stan chemiczny	zagrożona	odstępstwo z art. 4 ust. 4 Ramowej Dyrektywy Wodnej
RW60001015332	Dalkówka	zły stan wód	słaby stan ekologiczny	brak danych	umiarkowany stan ekologiczny (złagodzone wskaźniki: [przewodność elektrolityczna właściwa w 20°C, MIR]; pozostałe wskaźniki - II klasa jakości); zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny o ile jest monitorowany wskaźnik diadromiczny D; dobry stan chemiczny	zagrożona	odstępstwo z art. 4 ust. 5 Ramowej Dyrektywy Wodnej
RW60001015314	Biegnica	brak danych	nie można dokonać oceny stanu/potencjału (brak badań	stan chemiczny dobry	dobry stan ekologiczny; zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny o ile jest	zagrożona	odstępstwo z art. 4 ust. 4 Ramowej

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Stan ogólny	Stan ekologiczny	Stan chemiczny	Przypisane cele środowiskowe	Ocena ryzyka nieosiągnięcia celu środowiskowego	Odstępstwa
			biologicznych w JCWP)		monitorowany wskaźnik diadromiczny D; dobry stan chemiczny		Dyrektywy Wodnej
RW6000121599	Odra od Baryczy do Bobru	zły stan wód	słaby potencjał ekologiczny	stan chemiczny poniżej dobrego	umiarkowany potencjał ekologiczny (złagodzone wskaźniki: [przewodność elektrolityczna właściwa w 20°C (maksymalna dopuszczalna wartość w wodzie: do 2740 µS/cm)]; pozostałe wskaźniki - II klasa jakości); zapewnienie drożności cieku dla migracji ichtiofauny na odcinku cieku istotnego Odry w obrębie JCWP (dla jesiotra); zapewnienie drożności cieku według wymagań gatunków chronionych; zapewnienie drożności cieku dla migracji gatunków o znaczeniu	zagrożona	odstępstwo z art. 4 ust. 4, ust. 5 i ust. 7 Ramowej Dyrektywy Wodnej

Kod JCWP	Nazwa JCWP	Stan ogólny	Stan ekologiczny	Stan chemiczny	Przypisane cele środowiskowe	Ocena ryzyka nieosiągnięcia celu środowiskowego	Odstępstwa
					gospodarczym na odcinku cieku głównego Odra w obrębie JCWP (dla troci wędrownej); stan chemiczny: dla złagodzonych wskaźników [benzo(a)piren(w), związków i tributylocyny(w), ołów(w)] poniżej stanu dobrego, dla pozostałych wskaźników - stan dobry		

Źródło: opracowanie własne na podstawie www.apgw.gov.pl – Karty Charakterystyk JCWP (dostęp: 18.03.2026)

Tabela 11 Jednolite części wód podziemnych na terenie Głogowa

Kod JCWPd	Stan ogólny	Stan ekologiczny	Stan chemiczny	Przypisane cele środowiskowe	Ocena ryzyka nieosiągnięcia celu środowiskowego	Odstępstwa
GW600078	dobry	dobry	dobry	dobry stan chemiczny, dobry stan ilościowy	zagrożona chemicznie	brak odstępstw

Źródło: opracowanie własne na podstawie www.apgw.gov.pl – Karty Charakterystyk JCWPd (dostęp: 18.03.2026)

Stan ogólny większości jednolitych części wód powierzchniowych został oceniony jako zły, pomimo występowania umiarkowanego stanu ekologicznego oraz dobrego stanu chemicznego. Wszystkie JCWP zagrożone są nieosiągnięciem celu środowiskowego. Ponadto w Głogowie zlokalizowana jest JCWPd o kodzie GW600078, której stan ogólny, ekologiczny oraz chemiczny określone są jako dobry, natomiast jest ona zagrożona chemicznie.

Zgodnie z Planem gospodarowania wodami na obszarze dorzecza Odry Głogów powinien podejmować działania ukierunkowane na osiągnięcie celów środowiskowych dla wód powierzchniowych, podziemnych i obszarów chronionych. Z punktu widzenia miasta nie wyznaczono szczególnych inwestycji w tym zakresie.

Należy zaznaczyć, że działania przypisane do poszczególnych JCW znajdują się w załącznikach do Planu, a materiał pomocniczy w tym zakresie zawierają również Karty Charakterystyk, które dostępne są pod adresem [www: https://apgw.gov.pl](https://apgw.gov.pl).

PLAN ZARZĄDZANIA RYZYKIEM POWODZIOWYM

Zgodnie z danymi z serwisu Hydroportal ISOK na terenie Głogowa można wyróżnić trzy poziomy prawdopodobieństwa wystąpienia powodzi:

- niskie – szacowane raz na 500 lat (0,2%),
- średnie – raz na 100 lat (1%),
- wysokie – raz na 10 lat (10%).

Szacuje się, że w Głogowie mogą wystąpić powodzie raz na 10 lat, raz na 100 lat oraz raz na 500 lat. Zagrożony jest obszar położony w pobliżu Odry. Szczegółowe granice terenów zagrożonych powodzią są dostępne na portalu Hydroportal w sekcji „Mapa zagrożenia powodziowego” (https://wody.isok.gov.pl/imap_kzgw/?gpmmap=gpMZP).

Należy mieć na uwadze, że w granicach obszarów szczególnego zagrożenia powodzią obowiązują zakazy wynikające z art. 77 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. Prawo wodne (Dz. U. z 2025 r. poz. 960) oraz w przypadku lokalizowania na obszarach szczególnego zagrożenia powodzią m.in. nowych obiektów budowlanych oraz gromadzenia ścieków, niezbędne jest uzyskanie pozwolenia wodnoprawnego zgodnie z art. 390 ust. 1 ustawy – Prawo wodne. Tereny znajdujące się w ramach obszarów szczególnego zagrożenia powodzią podlegają określonemu zagospodarowaniu, gdzie zgodnie z art. 166 ust. 10 ustawy jw. planowane zagospodarowanie nie może m.in. naruszać ustaleń planu zarządzania ryzykiem czy

stanowić zagrożenie dla ochrony zdrowia ludzi czy środowiska oraz utrudniać zarządzanie ryzykiem powodziowym.

Głogów zlokalizowany jest na terenie dorzecza Odry, w związku z czym z punktu widzenia Gminy istotne są zapisy Planu zarządzania ryzykiem powodziowym dla obszaru dorzecza Odry, który został przyjęty rozporządzeniem Ministra Infrastruktury z dnia 26 października 2022 r., ogłoszony w dniu 22 grudnia 2022 r., a w życie wszedł w dniu 23 marca 2023 r. Zapisy dokumentu są istotne z punktu widzenia rozwoju Głogowa, co oznacza, że wszelkie działania podejmowane przez samorząd muszą być zgodne z nimi i służyć realizacji założonych w Planie celów, czyli: zahamowaniu wzrostu ryzyka powodziowego, obniżeniu istniejącego ryzyka powodziowego oraz poprawie systemu zarządzania ryzykiem powodziowym

PLAN PRZECIWDZIAŁANIA SKUTKOM SUSZY

Zgodnie z danymi z serwisu Hydroportal ISOK (stan na: 18.03.2026), stopień zagrożenia ww. typami suszy na terenie Głogowa przedstawia się następująco:

- susza atmosferyczna – cały obszar Głogowa jest ekstremalnie zagrożony,
- susza rolnicza – niemal cały teren Głogowa jest ekstremalnie zagrożony, jedynie w części obszaru na wschodzie odnotowano silne zagrożenie,
- susza hydrologiczna – umiarkowane zagrożenie suszą hydrologiczną występuje na całym terenie Głogowa,
- susza hydrogeologiczna – cały teren Głogowa jest objęty słabym zagrożeniem.

W łącznym zagrożeniu suszą Głogów został w większości zakwalifikowany jako teren silnie zagrożony suszą.

W celu poprawy stanu gospodarki wodnej, a tym samym przeciwdziałania negatywnym konsekwencjom występowania suszy, kluczowe będą zapisy dokumentu pn. „Plan przeciwdziałania skutkom suszy na lata 2021-2027” przyjętego na mocy rozporządzenia Ministra Infrastruktury z dnia 15 lipca 2021 r. Plan wyznacza kierunki działań podejmowanych przez organy administracji samorządowej, dotyczą one przede wszystkim:

- zwiększenia ilości i czasu retencji wód na gruntach rolnych,
- zwiększenia retencji naturalnej i sztucznej na gruntach leśnych,
- retencji i zagospodarowania wód opadowych i roztopowych na terenach zurbanizowanych,

- realizacji działań inwestycyjnych w zakresie kształtowania zasobów wodnych poprzez zwiększanie sztucznej retencji,
- uwzględniania tematyki suszy hydrologicznej i hydrogeologicznej w planach zarządzania kryzysowego,
- budowy i przebudowy ujęć wód podziemnych oraz budowy lub przebudowy rurociągów wodociągowych magistralnych do przesyłania wody do obszarów zagrożonych suszą hydrologiczną dla potrzeb zbiorowego zaopatrzenia w wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi mieszkańców tych obszarów.



OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI

Zgodnie z ustawą z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2026 r. poz. 662), strategia rozwoju gminy określa w szczególności obszary strategicznej interwencji określone w strategii rozwoju województwa, o której mowa w art. 11 ust. 1 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz. U. z 2026 r. poz. 720), wraz z zakresem planowanych działań.

Obszary Strategicznej Interwencji (OSI) to określone w strategii rozwoju obszary o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych czy przestrzennych, które decydują o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do których jest kierowana interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne albo w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, czy też rozwiązania regulacyjne.

KRAJOWA STRATEGIA ROZWOJU REGIONALNEGO 2030

W ramach Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 Głogów został zaklasyfikowany jako miasto średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze. Należy jednak podkreślić, że status ten wynika przede wszystkim z niekorzystnych ogólnokrajowych trendów demograficznych oraz wybranych wskaźników społeczno-gospodarczych, a nie z załamania lokalnej gospodarki. Głogów pozostaje jednym z najważniejszych ośrodków przemysłowych Dolnego Śląska, a sektor miedziowy, oparty na działalności KGHM Polska Miedź S.A. i przedsiębiorstw z nim współpracujących, nadal stanowi silny fundament rozwoju gospodarczego miasta oraz lokalnego rynku pracy.

Największym wyzwaniem rozwojowym Głogowa jest postępujący spadek liczby mieszkańców, związany z ujemnym przyrostem naturalnym oraz migracją części młodych mieszkańców do największych ośrodków akademickich i metropolitalnych. Istotnym zjawiskiem jest również suburbanizacja – znaczna część mieszkańców decyduje się na budowę domów jednorodzinnych i przeprowadzkę do gmin ościennych, zachowując jednocześnie ścisłe powiązania z Głogowem jako miejscem pracy, edukacji i korzystania z usług publicznych. W efekcie miasto traci mieszkańców w ujęciu administracyjnym, choć w praktyce pozostaje centrum funkcjonalnym dla całego obszaru.

Jednocześnie Głogów dysponuje korzystnym położeniem komunikacyjnym oraz rozwijaną infrastrukturą transportową. Modernizacja linii kolejowych, rozwój układu drogowego oraz realizowane inwestycje poprawiają dostępność miasta i jego powiązania z regionalnymi oraz krajowymi ośrodkami wzrostu. Wyzwaniem pozostaje jednak dalsze wzmacnianie funkcji, ponadlokalnych miasta, dywersyfikacja struktury gospodarczej oraz tworzenie atrakcyjnych warunków do życia i pracy, które pozwolą zatrzymać mieszkańców i przyciągnąć nowych.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 wskazuje miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze jako obszary strategicznej interwencji i zakłada kierowanie do nich instrumentów polityki regionalnej, dostosowanych do ich potrzeb i potencjałów. Działanie wobec tych obszarów będą dostosowane do indywidualnych potrzeb i potencjałów danego terytorium. Kluczowe znaczenie będzie miała odbudowa bazy gospodarczej tych miast oraz wzmocnienie ich roli jako lokalnych centrów aktywności społecznej i gospodarczej.

PLAN ZAGOSPODAROWANIA WOJEWÓDZTWA DOLNOŚLĄSKIEGO

Zgodnie z Planem zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego Głogów należy do następujących Obszary Strategicznej Interwencji:

- Legnicko-Głogowski Obszar Funkcjonalny,
- gminy w granicach obszaru funkcjonalnego cennego przyrodniczo,
- gminy w granicach których zlokalizowane są tereny zamknięte, strefy ochronne dla terenów zamkniętych, obszary ograniczonego użytkowania oraz kolejowe tereny zamknięte i ich strefy ochronne,
- gminy w których zlokalizowane są udokumentowane niezagospodarowane złoża kopalin o znaczeniu krajowym i regionalnym oraz obszary ochrony zbiorników wód podziemnych.

Tabela 12 Obszary strategicznej interwencji i pozostałe uwarunkowania terytorialne

Obszar uwarunkowanie	Podstawa	Znaczenie dla Głogowa	Zakres planowanych działań
Legnicko-Głogowski Obszar Funkcjonalny (LGOF)	Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030	Głogów jest jednym z głównych ośrodków LGOF. Jego znaczenie wynika z koncentracji funkcji przemysłowych, gospodarczych, usługowych i edukacyjnych oraz powiązań transportowych i rynku pracy.	• Wzmacnianie powiązań drogowych i kolejowych, w tym działania na rzecz obwodnicy i modernizacji kolei • Rozwój zintegrowanego transportu publicznego i centrum przesiadkowego • Przygotowanie i rozwój terenów inwestycyjnych, w szczególności Parku Przemysłowego Aglomeracji Głogowskiej • Dywersyfikacja gospodarki i pozyskiwanie inwestorów • Współpraca przedsiębiorstw, szkół i uczelni • Rozwój usług ponadlokalnych i współpracy samorządowej
Obszar funkcjonalny cenny przyrodniczo	Dokumenty regionalne, w tym Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego	Szczególne znaczenie mają dolina Odry, tereny Natura 2000, korytarze ekologiczne, tereny zalewowe oraz system zieleni i zasobów wodnych miasta.	• Ochrona ciągłości korytarzy ekologicznych • Rozwój zielono-błękitnej infrastruktury • Ochrona bioróżnorodności i zasobów wodnych • Zwiększanie retencji i odporności na suszę i powódź

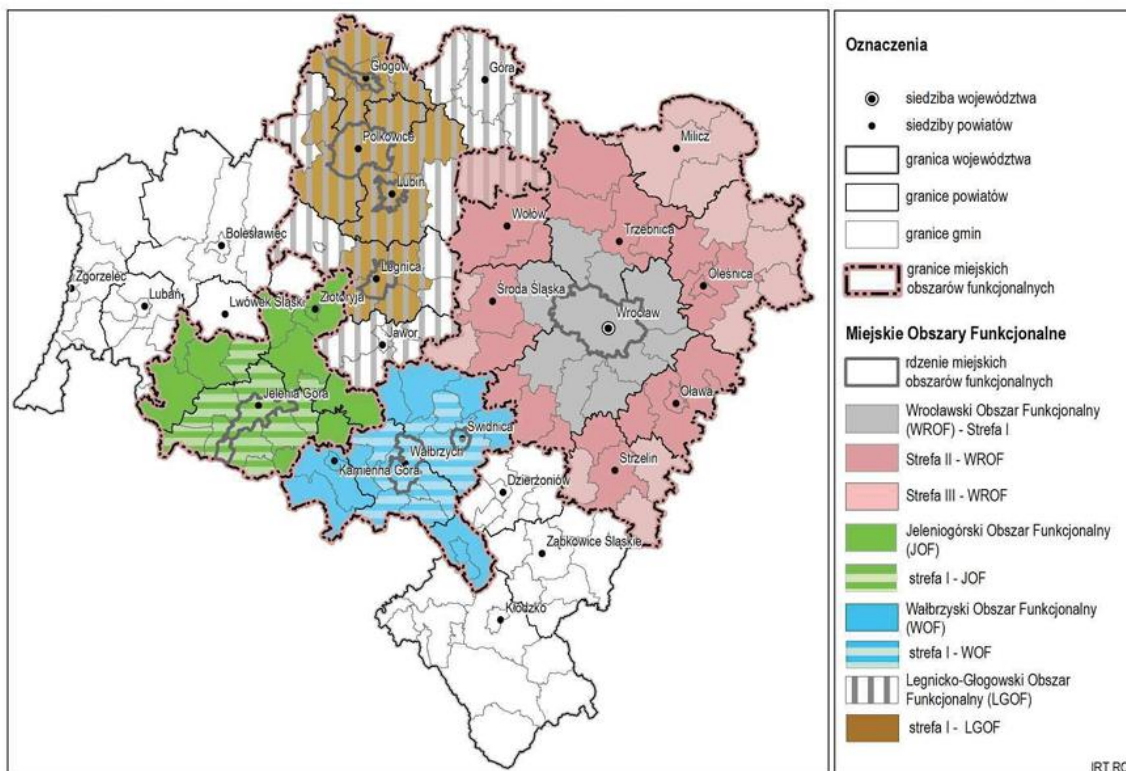
Obszar uwarunkowanie	Podstawa	Znaczenie dla Głogowa	Zakres planowanych działań
			• Rozwój funkcji rekreacyjnych terenów nadodrzańskich z uwzględnieniem ochrony przyrody
Tereny zamknięte, strefy ochronne i obszary ograniczonego użytkowania	Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego	Tereny te, w szczególności związane z infrastrukturą kolejową, stanowią istotne uwarunkowanie prowadzenia polityki przestrzennej i realizacji inwestycji	• Uwzględnianie terenów zamkniętych i ich stref w aktach planowania przestrzennego • Koordynacja inwestycji z właściwymi zarządcami infrastruktury • Ograniczanie konfliktów pomiędzy funkcjami infrastrukturalnymi a zabudową mieszkaniową • Poprawa integracji infrastruktury kolejowej z układem transportowym miasta
Udokumentowane złoża kopalin o znaczeniu krajowym i regionalnym	Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego	Złoża stanowią istotny zasób gospodarczy regionu i jednocześnie uwarunkowanie rozwoju przestrzennego Głogowa	• Uwzględnianie udokumentowanych złóż w aktach planowania przestrzennego • Ochrona złóż przed zagospodarowaniem trwale uniemożliwiającym ich racjonalne wykorzystanie • Ograniczanie konfliktów pomiędzy eksploatacją zasobów, zabudową mieszkaniową i innymi funkcjami miasta

Obszar uwarunkowanie	Podstawa	Znaczenie dla Głogowa	Zakres planowanych działań
Obszary ochrony zasobów wód podziemnych	Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego	Ochrona zasobów wodnych ma znaczenie dla bezpieczeństwa środowiskowego miasta i przyszłego rozwoju przestrzennego	• Uwzględnianie ochrony wód podziemnych przy lokalizacji nowych inwestycji • Ograniczanie funkcji mogących powodować zagrożenie dla jakości wód • Uwzględnianie aktualnych danych o zasobach wodnych w dokumentach planistycznych • Wspieranie działań ograniczających presję na zasoby wodne

LEGNICKO-GŁOGOWSKI OBSZAR FUNKCJONALNY (LGOF)

Mapa przedstawia zasięg poszczególnych miejskich obszarów funkcjonalnych na terenie województwa dolnośląskiego.

Mapa 1 Miejskie Obszary Funkcjonalne (MOF) na terenie województwa dolnośląskiego



Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego

Dla LGOF jako obszaru funkcjonalnego przemysłu miedziowego, kluczowe są następujące rekomendacje w zakresie prowadzenia polityki przestrzennej:

- ochrona złóż kopalin przed zainwestowaniem, uniemożliwiającym ich eksploatację, wraz z uwzględnieniem przyszłej możliwości wykorzystania złoża,
- zapewnianie rezerw terenowych dla potrzeb infrastruktury obsługującej kopalnię,
- objęcie obszarów występowania złóż cennych gospodarczo obowiązkowym planowaniem miejscowym,
- użytkowanie złóż kopalin zgodnie z celami ochrony przyrody, krajobrazu i krajobrazu kulturowego.

Zapisy Planu wyznaczają działania istotne dla LGOF, w odniesieniu do Głogowa najważniejsze są:

- Współpraca w ramach miejskich obszarów funkcjonalnych w celu zarządzania przestrzenią, aby integrować oraz łączyć funkcje komplementarne w przestrzeni

w celu zmniejszenia kosztów funkcjonowania infrastruktury komunalnej i podniesienia jakości życia mieszkańców.

- Wzmacnianie funkcjonalno-przestrzennej spójności obszaru funkcjonalnego oraz jego powiązań zewnętrznych.
- Wzmacnianie potencjałów wewnętrznych wynikających z renty położenia i charakteru miejskiego obszaru funkcjonalnego, stanowiących o jego konkurencyjności.
- Zachowanie bezpiecznej odległości od istniejących i planowanych obiektów infrastruktury przemysłu miedziowego, wraz z określeniem terenów zabudowy podlegającej ochronie przed hałasem.
- Określenie na terenie miasta co najmniej jednego dużego, zwartego kompleksu terenu rekreacyjno-wypoczynkowego.
- Określenie publicznie dostępnego terenu rekreacyjno-wypoczynkowego w zasięgu pieszego dojścia i dojazdu rowerem.
- Określenie odpowiednich proporcji pomiędzy terenami zabudowy mieszkaniowej a publicznie dostępnymi terenami rekreacyjno-wypoczynkowymi.
- Ograniczenie przeznaczania pod zabudowę podlegającą ochronie przed hałasem terenów narażonych na ponadnormatywne oddziaływanie infrastruktury transportowej.
- Oddzielanie terenów zabudowy podlegającej ochronie przed hałasem od dużych kompleksów terenów zabudowy produkcyjnej, usługowej lub produkcyjno-usługowej.
- Określenie minimalnych odległości pomiędzy terenami zabudowy podlegającej ochronie przed hałasem a najbliższymi terenami zabudowy związanej z potencjalną emisją fetoru.
- Planowanie rozwoju struktur przestrzennych w oparciu o metodę Transit Oriented Development,
- Uwzględnienie lokalnych warunków następcznictwa terenu przy ustalaniu wytycznych dla kształtowania terenów mieszkaniowych.
- Ustalenie wytycznych kształtowania zabudowy i zagospodarowania terenu oraz jego wyposażenia uwzględniające warunki przewietrzania terenów
- Zachowywanie terenów otwartych lub zalesionych pomiędzy jednostkami osadniczymi wolnych od zabudowy i zagospodarowania (z wyłączeniem dróg i sieci uzbrojenia terenu).

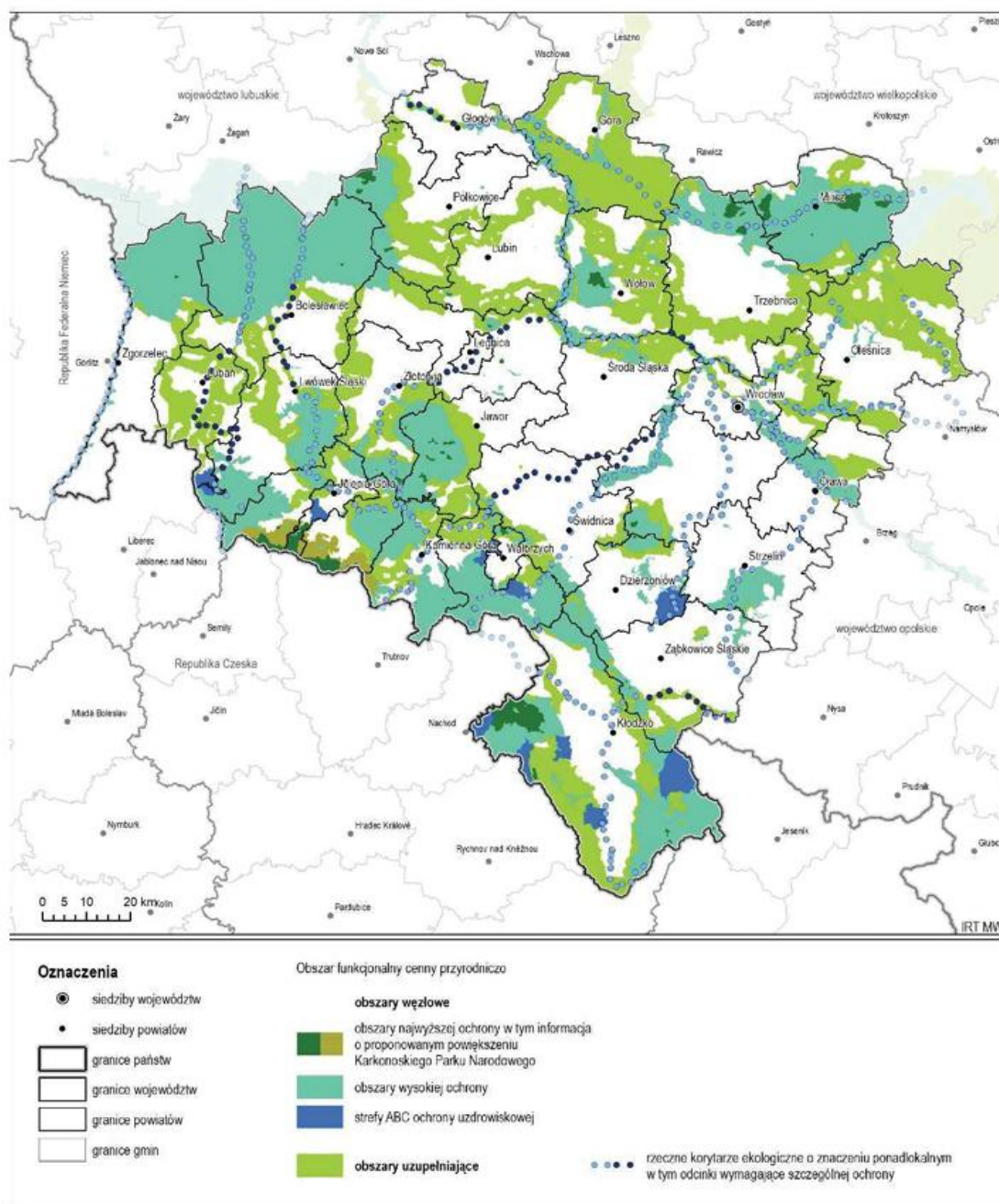
- Integrowanie transportu poprzez wyznaczanie w studiach gmin oraz budowę gminnych i aglomeracyjnych zintegrowanych węzłów przesiadkowych.
- Zachowanie terenów otwartych, zagrożonych powodzią i podmokłych oraz lasów, parków, alei drzew, obszarów tworzących korytarze ekologiczne, jako potencjału do budowy systemu zielonej infrastruktury.
- Planowanie i realizowanie tras rowerowych wzdłuż dróg wojewódzkich i powiatowych pozwalających na powiązanie jednostek osadniczych bezpośrednio z celami codziennych dojazdów do szkoły, pracy i usług lub przystanków i węzłów transportu zbiorowego.

GMINY W GRANICACH OBSZARU FUNKCJONALNEGO CENNEGO PRZYRODNICZO

Obszar funkcjonalny cenny przyrodniczo został wyznaczony w celu zintegrowania działań ochronnych i prawidłowego kształtowania przestrzeni w województwie dolnośląskim. Obejmuje on obiekty objęte ochroną ustawową, które chronią w szczególności siedliska i gatunki, walory krajobrazowe, kulturowe i uzdrowiskowe, a także elementy, które nie zostały dotychczas objęte ochroną prawną, w tym:

- obszary najwyższej ochrony – w tym obszary ochrony ścisłej;
- obszary wysokiej ochrony (parki krajobrazowe, obszary sieci NATURA 2000, strefy A, B, C ochrony uzdrowiskowej, użytki ekologiczne, zespół przyrodniczo krajobrazowe, stanowiska dokumentacyjne);
- obszary uzupełniające (obszary chronionego krajobrazu, otuliny obszarów chronionych i korytarze ekologiczne).

Zasięg terytorialny obszaru cennego przyrodniczo prezentuje kolejna mapa.

Mapa 2 Obszar funkcjonalny cenny przyrodniczo

Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego

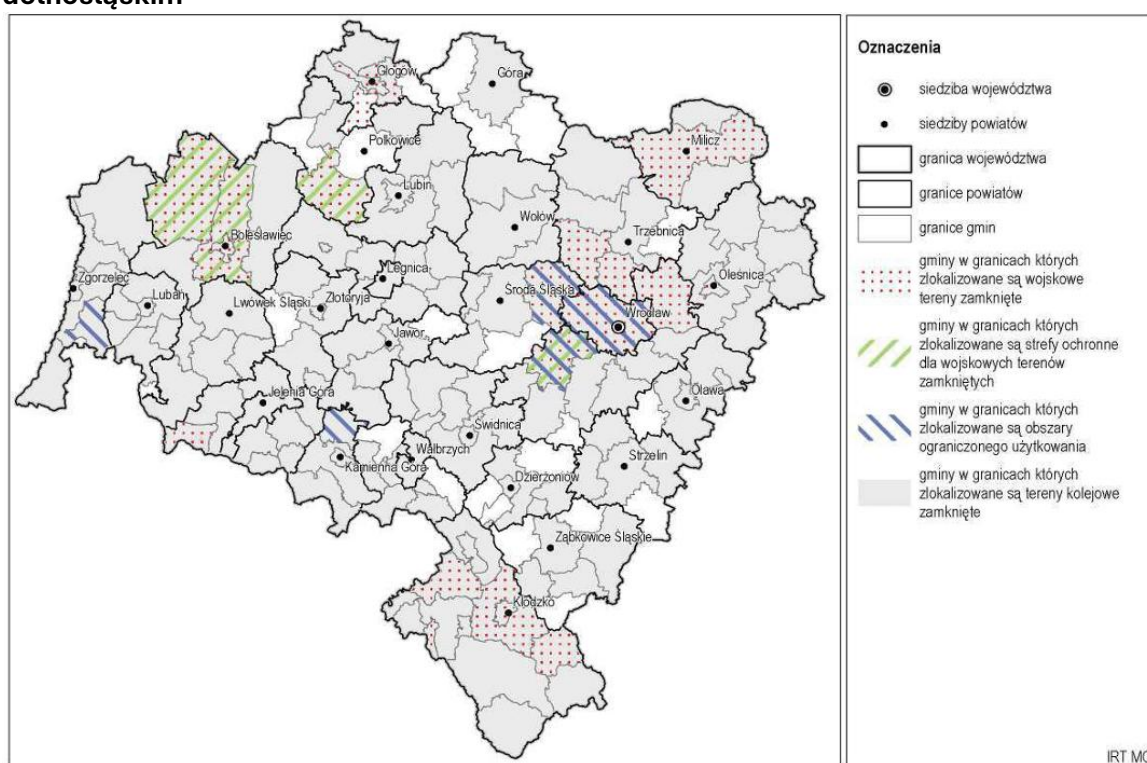
Zapisy Planu wyznaczają działania istotne dla Obszaru funkcjonalnego cennego przyrodniczo, w odniesieniu do Głogowa najważniejsze są:

- uwzględnienie przebiegu i funkcji korytarzy ekologicznych o znaczeniu ponadlokalnym w lokalnych dokumentach planistycznych oraz działaniach należących do kompetencji miasta,
- zwiększanie lesistości lądowych korytarzy ekologicznych w celu odzyskania ich drożności.

GMINY W GRANICACH KTÓRYCH ZLOKALIZOWANE SĄ TERENY ZAMKNIĘTE, STREFY OCHRONNE DLA TERENÓW ZAMKNIĘTYCH, OBSZARY OGRANICZONEGO UŻYTKOWANIA ORAZ KOLEJOWE TERENY ZAMKNIĘTE I ICH STREFY OCHRONNE

Zgodnie z zapisami Planu zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego Głogów znajduje się w grupie gmin, w granicach których zlokalizowane są tereny zamknięte, strefy ochronne dla terenów zamkniętych, obszary ograniczonego użytkowania oraz kolejowe tereny zamknięte i ich strefy ochronne.

Mapa 3 Tereny zamknięte i obszary ograniczonego użytkowania w województwie dolnośląskim



Źródło: Plan zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego

GMINY, W KTÓRYCH ZLOKALIZOWANE SĄ UDOKUMENTOWANE NIEZAGOSPODAROWANE ZŁOŻA KOPALIN O ZNACZENIU KRAJOWYM I REGIONALNYM ORAZ OBSZARY OCHRONY ZBIORNIKÓW WÓD PODZIEMNYCH

Zgodnie z zapisami Planu zagospodarowania przestrzennego województwa dolnośląskiego Głogów znajduje się w grupie gmin, na obszarze których zidentyfikowano udokumentowane niezagospodarowane złoża kopalin o znaczeniu ogólnokrajowym i regionalnym oraz obszary ochrony zbiorników wód podziemnych.



SYSTEM REALIZACJI STRATEGII, W TYM WYTYCZNE DO SPORZĄDZANIA DOKUMENTÓW

PODMIOTY ODPOWIEDZIALNE ZA REALIZACJĘ STRATEGII

Za koordynację wdrażania Strategii odpowiada Prezydent Miasta Głogowa. Poszczególne działania realizowane są przez Gminę samodzielnie lub we współpracy z właściwymi podmiotami publicznymi, gospodarczymi i społecznymi zgodnie z ich kompetencjami.

Wyznaczone podmioty będą odpowiadały w szczególności za monitorowanie postępów realizacji poszczególnych kierunków działań, a także sporządzanie raportów ewaluacyjnych opartych na uzyskanych wynikach. Istotne jest, aby proces wdrażania Strategii był systematycznie nadzorowany i podlegał stałej kontroli.

MONITORING ORAZ EWALUACJA STRATEGII

Monitoring Strategii Rozwoju Głogowa do roku 2035 jest kluczowym elementem procesu wdrażania dokumentu, polega on na systematycznej obserwacji postępów w realizacji przyjętych celów oraz kierunków działań. Regularna analiza postępów zezwala na bieżące reagowanie na pojawiające się wyzwania, jak i na utrzymanie wysokiej jakości i efektywności wdrażanych działań.

Monitoring rozumiany jest jako systematyczny proces gromadzenia, porządkowania i analizowania danych dotyczących realizacji założeń Strategii. Jego głównym celem jest zapewnienie ciągłości, prawidłowości i skuteczności działań rozwojowych, jak i wczesne identyfikowanie potencjalnych zagrożeń i umożliwienie podejmowania działań naprawczych. Monitoring pozwala na dokonanie oceny stopnia realizacji celów strategicznych i operacyjnych oraz stanowi podstawę do formułowania rekomendacji dotyczących dalszych kierunków rozwoju miasta.

Ewaluacja Strategii polega na ocenie stopnia realizacji przyjętych w niej założeń oraz analizie jej wpływu na poszczególne sfery życia społeczno-gospodarczego Głogowa. Proces ten ma na celu nie tylko określenie skuteczności podejmowanych działań, lecz także udzielenie odpowiedzi na pytanie, w jakim stopniu Strategia przyczynia się do rozwiązywania rzeczywistych problemów Gminy i poprawy jakości życia jej mieszkańców.

Ewaluacja dokonywana jest przy uwzględnieniu następujących kryteriów:

- trafność – która pozwala na ocenę adekwatności planowanych celów Strategii względem zidentyfikowanych problemów i wyzwań rozwoju gminy,
- skuteczność – określa, czy wyznaczone cele są możliwe do osiągnięcia wskutek zaplanowanych działań,
- efektywność – pozwala ocenić, czy zdefiniowane cele są uzasadnione pod względem przewidywanych nakładów finansowych,
- spójność – zewnętrzna (w zakresie zgodności Strategii z zapisami dokumentów wyższego rzędu) oraz wewnętrzna (logiczny związek pomiędzy diagnozą, wizją, celami i działaniami Strategii).

Ewaluacja Strategii będzie prowadzona na trzech etapach. Ocena ex ante poprzedza wdrażanie dokumentu i odnosi się do zasadności przyjętych rozwiązań oraz ich zgodności z uwarunkowaniami rozwojowymi Głogowa. Ewaluacja mid-term pozwala na analizę postępów w realizacji Strategii w trakcie jej obowiązywania oraz w razie potrzeby wprowadzenie korekt w przyjętych działaniach. Ocena ex post, przeprowadzana po zakończeniu okresu obowiązywania Strategii, pozwala na kompleksowe podsumowanie osiągniętych efektów i stanowi punkt wyjścia do opracowania kolejnych dokumentów strategicznych. Planowane przeprowadzenie ewaluacji mid-term przewidziane zostało w okresie 2030/2031 r. Ewaluacja ex post zaplanowana została po 2035 r.

DOKUMENTY WYKONAWCZE

Do obowiązkowych elementów systemu realizacji strategii zalicza się wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych, tj. obowiązkowych lub fakultatywnych programów, planów, które funkcjonują w Głogowie. Istotne jest, by te dokumenty były zgodne ze Strategią Rozwoju Głogowa do roku 2035.

Tabela przedstawia dokumenty wykonawcze obowiązujące w Głogowie na moment sporządzania Strategii wraz z odniesieniem do ich aktualności, a także wytyczne co do ich sporządzania.

Tabela 13 Dokumenty wykonawcze obowiązujące w Głogowie wraz z wytycznymi do ich sporządzenia

Nazwa dokumentu	Szczegóły	Wytyczne do sporządzenia
Planowanie przestrzenne		
Plan ogólny Miasta Głogowa	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXXI/281/26 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 12 sierpnia 2026 r.	Dokument obowiązkowy na podstawie ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.
Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego	W Głogowie obowiązują 156 MPZP wraz ze zmianami	Aktualizacja obowiązujących planów zagospodarowania przestrzennego może zostać dokonana w zgodzie z ustawą z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.
Energetyka		
Aktualizacja założenia do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe Gminy Miejskiej Głogów	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XVIII/154/25 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 11 czerwca 2025 r.	Dokument obowiązkowy na podstawie ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym oraz ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne. Sporządzany na okres 15 lat, aktualizowany co najmniej raz na 3 lata.
Gospodarka komunalna		
Wieloletni Program gospodarowania zasobem mieszkaniowym Gminy Miejskiej Głogów na lata 2026-2030	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXVII/236/26 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 25 marca 2026 r.	Dokument aktualny, wymagający aktualizacji w okresie realizacji Strategii. Jest to obowiązkowy dokument na podstawie ustawy z dnia 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie

Nazwa dokumentu	Szczegóły	Wytyczne do sporządzenia
		gminy i zmianie Kodeksu Cywilnego. Sporządzany jest na okres co najmniej pięciu kolejnych lat.
Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem		
Gminny program opieki nad zabytkami Miasta Głogowa na lata 2026-2029	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXVII/235/26 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 25 marca 2026 r.	Dokument obowiązkowy, co wynika z ustawy z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami. Opracowywany jest na okres 4 lat. Przyjmuje go Rada Miasta, po uzyskaniu opinii wojewódzkiego konserwatora zabytków.
Ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu		
Program ochrony środowiska dla Gminy Miejskiej Głogów na lata 2023 – 2030	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr LXXX/712/24 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 22 marca 2024 r.	Dokument obowiązkowy, sporządzany na podstawie ustawy z dnia 27 kwietnia 2001 r. Prawo ochrony środowiska. Pozwala on realizować politykę ochrony środowiska na poziomie gminy.
Polityka społeczna		
Gminna Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych Gminy Miejskiej Głogów na lata 2026-2030	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXX/273/26 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 17 czerwca 2026 r.	Jest to dokument obowiązkowy na podstawie ustawy z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej.
Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej Oraz Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej na lata 2024-2030	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr LXXX/710/24 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 22 marca 2024 r.	Dokument obowiązkowy na podstawie ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej. Rekomendowana aktualizacja dokumentu

Nazwa dokumentu	Szczegóły	Wytyczne do sporządzenia
		w okresie realizacji Strategii.
Gminny Program Wsparcia Rodziny na lata 2024-2026	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr LXXVII/668/23 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 28 grudnia 2023 r.	Dokument obowiązkowy na podstawie ustawy z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej. Program musi obejmować trzy lata. Rekomendowana aktualizacja dokumentu w okresie realizacji Strategii.
Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2026-2027 w Gminie Miejskiej Głogów	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXV/203/25 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 17 grudnia 2025 r.	Obowiązkowy dokument na podstawie ustawy z dnia 26 października 1982 r. o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi oraz ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu narkomanii Sporządzany jest na okres nie dłuższy niż cztery lata. Rekomendowana aktualizacja dokumentu w okresie realizacji Strategii.
Rozwój lokalny		
Program Współpracy Gminy Miejskiej Głogów z organizacjami pozarządowymi i podmiotami wymienionymi w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, na 2026 rok	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXIV/197/25 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 26 listopada 2025 r.	Program przyjmowany corocznie. Określa obszary współpracy finansowej i niefinansowej z organizacjami pozarządowymi. Konieczna coroczna aktualizacja w okresie realizacji Strategii.

Nazwa dokumentu	Szczegóły	Wytyczne do sporządzenia
Zarządzanie kryzysowe		
Plan Zarządzania Kryzysowego Miasta Głogowa	Dokument opracowany przez Biuro Zarządzania Kryzysowego i Spraw Obronnych Urzędu Miejskiego w Głogowie.	Dokument sporządzany na podstawie ustawy z dnia 26 kwietnia 2007 r. o zarządzaniu kryzysowym.
Finanse publiczne		
Wieloletnia Prognoza Finansowej Gminy Miejskiej Głogów na lata 2026 - 2034	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXV/213/25 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 17 grudnia 2025 r. z późn. zm.	Dokument aktualny, aktualizacja zgodnie z potrzebami. Rekomendowana aktualizacja dokumentu w okresie realizacji Strategii.
Budżet Gminy Miejskiej Głogów na 2026 r.	Dokument obowiązujący, przyjęty na mocy uchwały nr XXV/214/25 Rady Miejskiej w Głogowie z dnia 17 grudnia 2025 r.	Uchwała przyjmowana corocznie. Powinna odzwierciedlać cele i kierunki działań określone w strategii, zintegrowane z wieloletnią prognozą finansową.

Źródło: opracowanie własne

RAMY FINANSOWE I ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Realizacja celów strategicznych oraz kierunków działań określonych w Strategii Rozwoju Głogowa do roku 2035 wiąże się z poniesieniem odpowiednich nakładów finansowych. Głogów regularnie analizuje możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych, aby móc skutecznie realizować przedsięwzięcia wskazane w Strategii. Dotyczy to zarówno środków własnych miasta, jak i funduszy pochodzące z różnych szczebli administracji publicznej oraz innych źródeł zewnętrznych. Wśród najważniejszych wymienić można:

- środki własne gminy,
- środki z budżetu państwa,
- środki pozyskane ze źródeł UE i pozaeuropejskie

Coroczny budżet Głogowa oraz Wieloletnia Prognoza Finansowa (WPF) stanowią główne narzędzia wdrażania Strategii. Planowanie budżetu w oparciu o priorytety strategiczne pozwala na dopasowanie dostępnych środków finansowych do potrzeb wskazanych w dokumencie strategicznym. Dzięki temu Głogów jest w stanie zapewnić odpowiednie finansowanie realizowanych zadań, uwzględniając przy tym aktualne możliwości finansowe gminy.

Pozyskanie finansowania zewnętrznego, zarówno krajowego, jak i zagranicznego ma duże znaczenie w realizacji zadań wynikających z celów strategicznych. Należy podkreślić, że wskazane źródła mają charakter otwartego katalogu i mogą być rozszerzane lub doprecyzowywane w trakcie wdrażania Strategii.

Strategia nie wprowadza sztywnych ram finansowych – planowanie oraz alokacja środków muszą zachować elastyczność, aby dostosować się do zmieniających się uwarunkowań ekonomicznych oraz dostępności funduszy krajowych, europejskich i pozaeuropejskich. Ramy finansowe będą corocznie konkretyzowane w budżecie i WPF. Dla każdego celu strategicznego tworzy się portfel przedsięwzięć z określeniem przewidywanej wartości, źródła finansowania i okresu realizacji. W ramach finansowania przewiduje się:

Środki własne gminy – środki zabezpieczone w budżecie i WPF Gminy Miejskiej Głogów na realizację zadań/ projektów, w całości lub jako wkład własny do projektów finansowanych ze źródeł zewnętrznych.

Środki krajowe, środki funduszy celowych, subwencje, pożyczki lub pomoc finansowa.

Fundusze Unii Europejskiej tj. Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego, Europejski Fundusz Społeczny, Fundusz na rzecz Sprawiedliwej Transformacji (w przypadku objęcia Głogowa zakresem kwalifikowalności w przyszłych instrumentach lub perspektywach finansowych), Fundusz Spójności, fundusz NextGenerationUE i budżet Unii Europejskiej w ramach wieloletnich ram finansowych.

Fundusze pozaeuropejskie tj. np. Fundusze Norweskie i EOG, Fundusze Szwajcarskie.

Środki prywatne – inwestycje realizowane przez przedsiębiorców, mieszkańców lub organizacje w formule partnerstw.

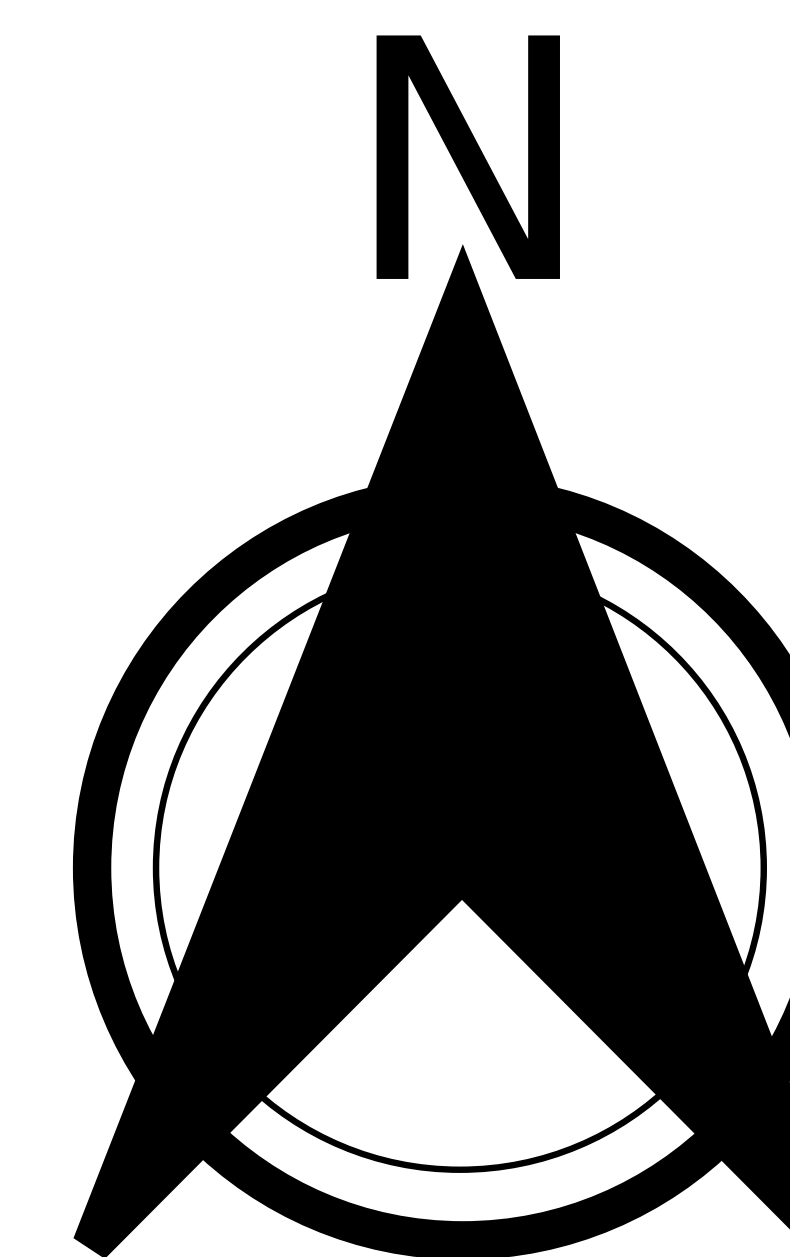
Perspektywa finansowa Strategii zakłada także poszukiwanie innowacyjnych źródeł finansowania, rozwijanie współpracy z sektorem prywatnym oraz wspieranie lokalnych inicjatyw. Takie podejście ma pozytywny wpływ na rozwój infrastruktury, edukacji, ochrony środowiska oraz poprawie jakości życia mieszkańców Głogowa. Dzięki temu możliwe będzie skuteczne wdrażanie Strategii przy jednoczesnym zachowaniu stabilności finansowej samorządu i maksymalizacji korzyści dla społeczności lokalnej.

 SPIS TABEL

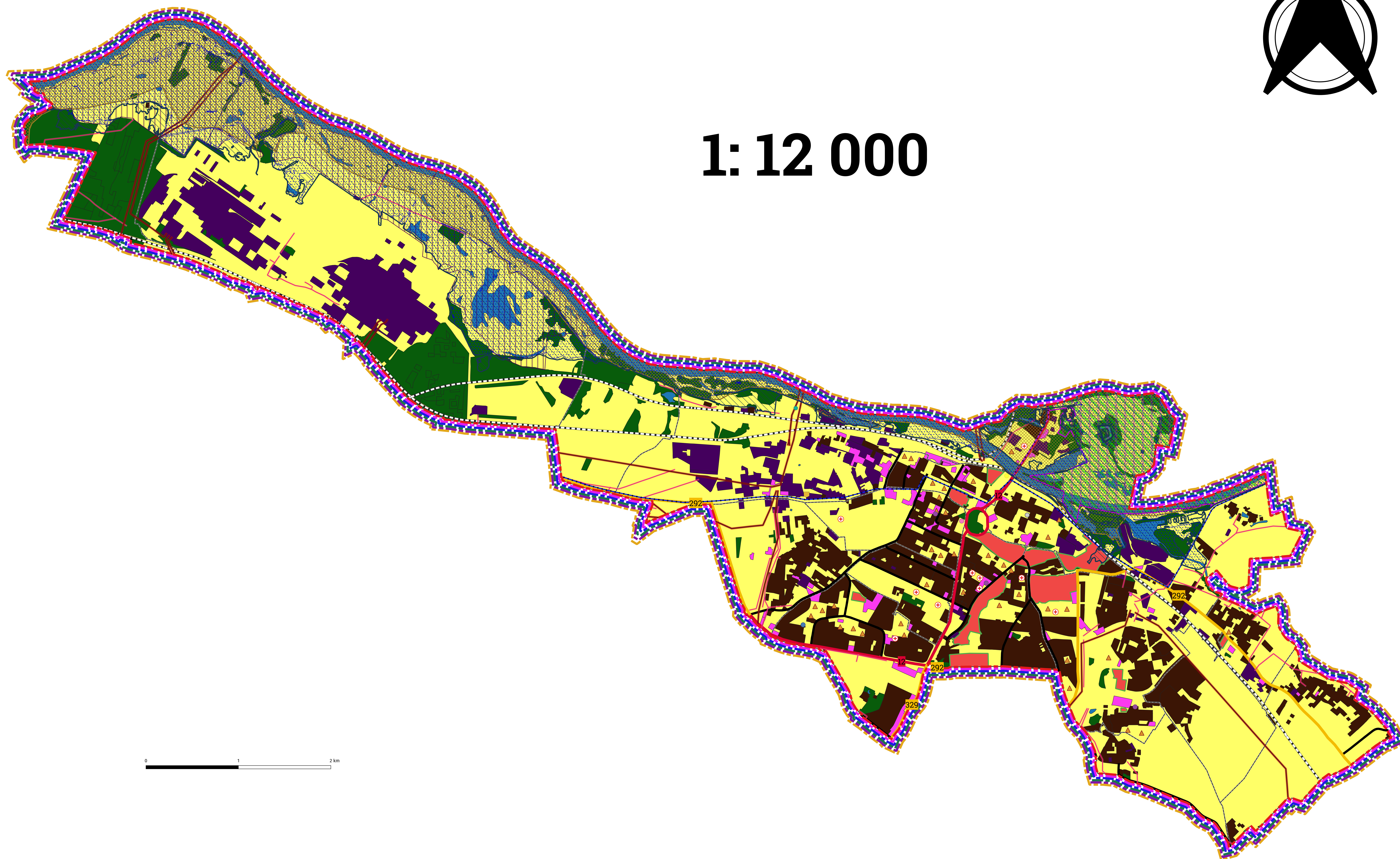
<i>Tabela 1 Cele strategiczne i cele operacyjne</i>	<i>44</i>
<i>Tabela 2 Kierunki działań w sferze społecznej</i>	<i>46</i>
<i>Tabela 3 Kierunki działań w sferze gospodarczej</i>	<i>49</i>
<i>Tabela 4 Kierunki działań w sferze przestrzennej</i>	<i>51</i>
<i>Tabela 5 Kierunki działań w sferze klimatyczno-środowiskowej</i>	<i>53</i>
<i>Tabela 6 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego wyznaczonego w sferze społecznej</i>	<i>56</i>
<i>Tabela 7 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego wyznaczonego w sferze gospodarczej</i>	<i>62</i>
<i>Tabela 8 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego wyznaczonego w sferze przestrzennej</i>	<i>67</i>
<i>Tabela 9 Oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego wyznaczonego w sferze klimatyczno-środowiskowej</i>	<i>71</i>
<i>Tabela 10 Jednolite części wód powierzchniowych na terenie Głogowa</i>	<i>94</i>
<i>Tabela 11 Jednolite części wód podziemnych na terenie Głogowa</i>	<i>97</i>
<i>Tabela 12 Obszary strategicznej interwencji i pozostałe uwarunkowania terytorialne</i>	<i>103</i>
<i>Tabela 13 Dokumenty wykonawcze obowiązujące w Głogowie wraz z wytycznymi do ich sporządzenia</i>	<i>113</i>

SPIS MAP

<i>Mapa 1 Miejskie Obszary Funkcjonalne (MOF) na terenie województwa dolnośląskiego...</i>	<i>106</i>
<i>Mapa 2 Obszar funkcjonalny cenny przyrodniczo</i>	<i>109</i>
<i>Mapa 3 Tereny zamknięte i obszary ograniczonego użytkowania w województwie dolnośląskim</i>	<i>110</i>



1: 12 000



0 1 2 km

LEGENDA:

STRUKTURA SIECI OSADNICZEJ WRAZ Z ROLĄ I HIERARCHIĄ JEDNOSTEK OSADNICZYCH:

-  Granica miasta Głogów
-  Granice obrębów
-  Tereny zabudowy mieszkaniowej
-  Tereny zabudowy przemysłowej
-  Tereny zabudowy handlowo-usługowej
-  Tereny lasów
-  Tereny rolnicze

GŁÓWNE KORYTARZE I ELEMENTY SIECI TRANSPORTOWYCH, W TYM PIESZYCH I ROWEROWYCH:

-  Droga krajowa nr 12 Łęknica – Dorohusk
-  Droga wojewódzka: nr 292
-  Droga wojewódzka nr 329 Głogów – Potoczek
-  Drogi powiatowe Głogów
-  Linia kolejowa nr 14 Łódź Kaliska – Tuplice
-  Linia kolejowa nr 273 CE-59 Wrocław Główny – Szczecin Główny
-  Trasa rowerowa: Trasa Dolina Baryczy
-  Trasa rowerowa: Blue Velo

SYSTEM POWIĄZAŃ PRZYRODNICZYCH:

-  Obszar Natura 2000: Łęgi Odrzańskie PLC020002.B
-  Obszar Natura 2000: Łęgi Odrzańskie PLC020002.H
-  Korytarz ekologiczny - Dolina Odry Środkowej KPdC-19E
-  Użytek ekologiczny – Łęgi Głogowskie
-  Wody powierzchniowe
-  Obszar zagrożenia powodziowego raz na 10 lat
-  Obszar zagrożenia powodziowego raz na 100 lat

GŁÓWNE ELEMENTY INFRASTRUKTURY TECHNICZNEJ I SPOŁECZNEJ:

Infrastruktura techniczna:

-  Linie elektroenergetyczne wysokiego napięcia
-  Linie elektroenergetyczne średniego napięcia
-  Ciepłownia
-  Miejska Oczyszczalnia Ścieków w Głogowie

Infrastruktura społeczna:

-  Muzeum Archeologiczno-Historyczne w Głogowie
-  Miejska Biblioteka Publiczna im. Galla Anonima w Głogowie
-  Klub Mayday
-  Teatr im. Andreasa Gryphiusa w Głogowie
-  Miejski Ośrodek Kultury w Głogowie
-  Ośrodki opieki medycznej
-  Usługi oświaty
-  Usługi sportu i rekreacji

OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI NA POZIOMIE KRAJOWYM:

-  Miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze
-  Legnicko-Głogowski Obszar Funkcjonalny
-  Gmina, w granicach obszaru funkcjonalnego cennego przyrodniczo
-  Gmina, w granicach których zlokalizowane są tereny zamknięte, strefy ochronne dla terenów zamkniętych, obszary ograniczonego użytkowania oraz kolejowe tereny zamknięte i ich strefy ochronne
-  Gmina, w których zlokalizowane są udokumentowane niezagospodarowane złoża kopalin o znaczeniu krajowym i regionalnym oraz obszary ochrony zbiorników wód podziemnych